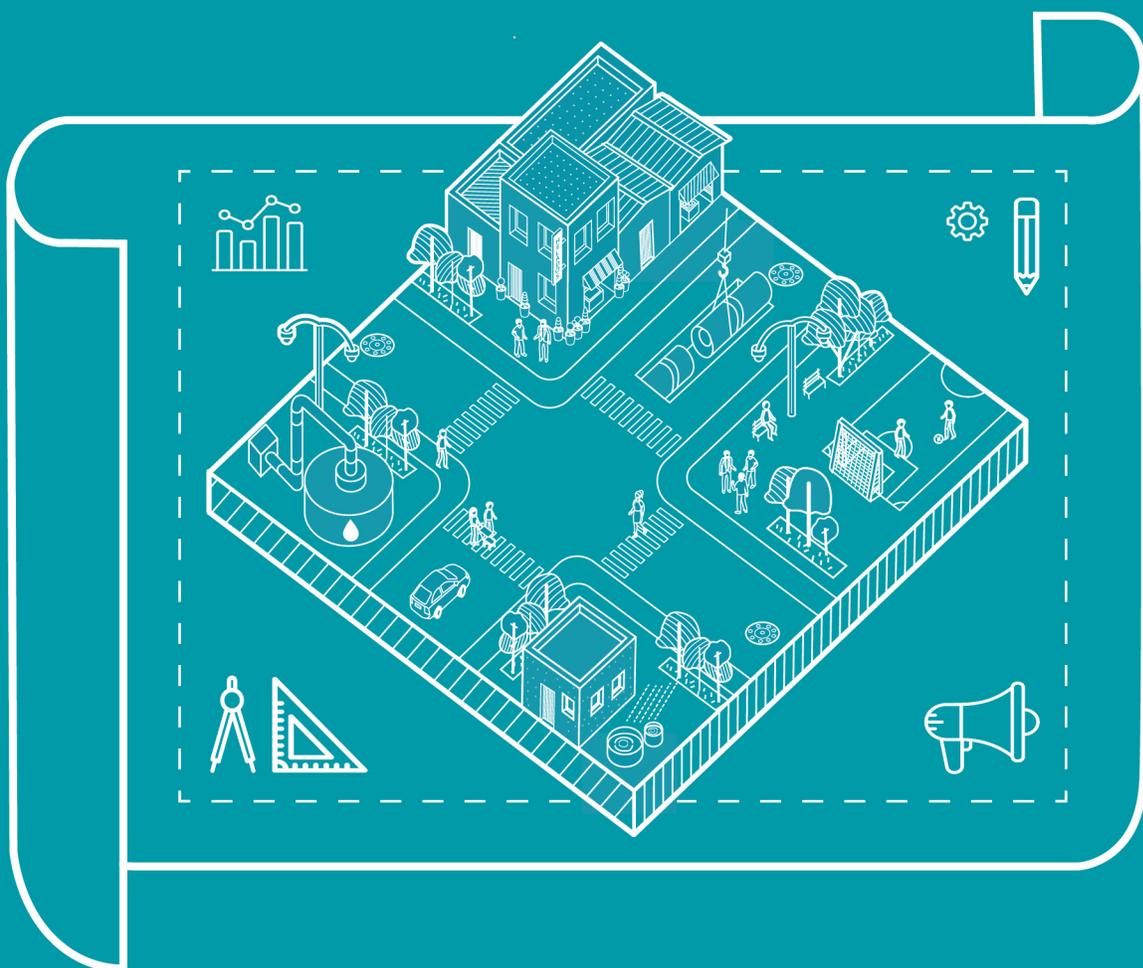


Metodología de las **OUI** en Centroamérica



IMPORTANTE:

El presente documento es una versión preeliminar en proceso de revisión.

Metodología de las Operaciones Urbanas Integrales OUI en Centroamérica

Todos los derechos reservados C 2024

Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat)
Oficina para Mesoamérica
www.onuhabitat.org.mx



Licencia Creative Commons
Atribución-No Comercial-Sin Derivadas

Esta licencia permite descargar la obra y compartirla dando los créditos a ONU-Habitat, pero no cambiarla de forma alguna ni usarla de forma comercial.

EXENCIÓN DE RESPONSABILIDAD

Las denominaciones usadas y la presentación del material de este informe no expresan la opinión de la Secretaría de las Naciones Unidas en lo referente al estado legal de ningún país, territorio, ciudad o área, o de sus autoridades. Ni tampoco en lo que se refiere a la delimitación de sus fronteras o límites, ni en lo relacionado con su sistema económico o nivel de desarrollo. Los análisis, conclusiones y recomendaciones del informe no reflejan necesariamente los puntos de vista del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ni de su Consejo de Administración, ni de sus Estados Miembros.

CRÉDITOS

ONU-HABITAT

Coordinación

Anacláudia Rossbach

Directora Ejecutiva

Elkin Velásquez Monsalve

Director Regional para América Latina y el Caribe

Eugenia De Grazia

Oficial de programa

Claudia Nataly Mondragón Rivera

Experta en urbanismo

Autores

César Adán Valles Sosa

Consultor en planeación urbana

Claudia Nataly Mondragón Rivera

Experta en urbanismo

Dulce Yurini García Sánchez

Analista en Medio Ambiente y Cambio Climático

Lucile Moal

Consultora en gobernanza y planeación participativa

Marisela Camacho Velázquez

Especialistas en planeación urbana y vivienda

Mario Rene Baide Muñoz

Consultor para fortalecimiento de capacidades en desarrollo urbano y mejoramiento integral de asentamientos informales

Revisión de contenidos

Aldo Gonzalez Barrera

Especialista en movilidad y planeación urbana

Luis Zamorano Ruíz

Especialista técnico en planeación urbana

Coordinación editorial y diseño

César Adán Valles Sosa

Consultor en planeación urbana

Agradecimientos especiales

Gestores comunitarios, representantes de las colonias aledañas y vecinos y vecinas de los barrios:

Armenta, San Pedro Sula, Honduras

Villa Campesina, Alcaldía Municipal del Distrito Central, Honduras

Nueva Capital Alcaldía Municipal del Distrito Central, Honduras

Sector Venecia, Tela, Honduras

Villa Guadalupe, San José de Colinas, Honduras

Comunidades priorizadas Distrito VI San Salvador, El Salvador

3 de Julio, Cd. Guatemala, Guatemala

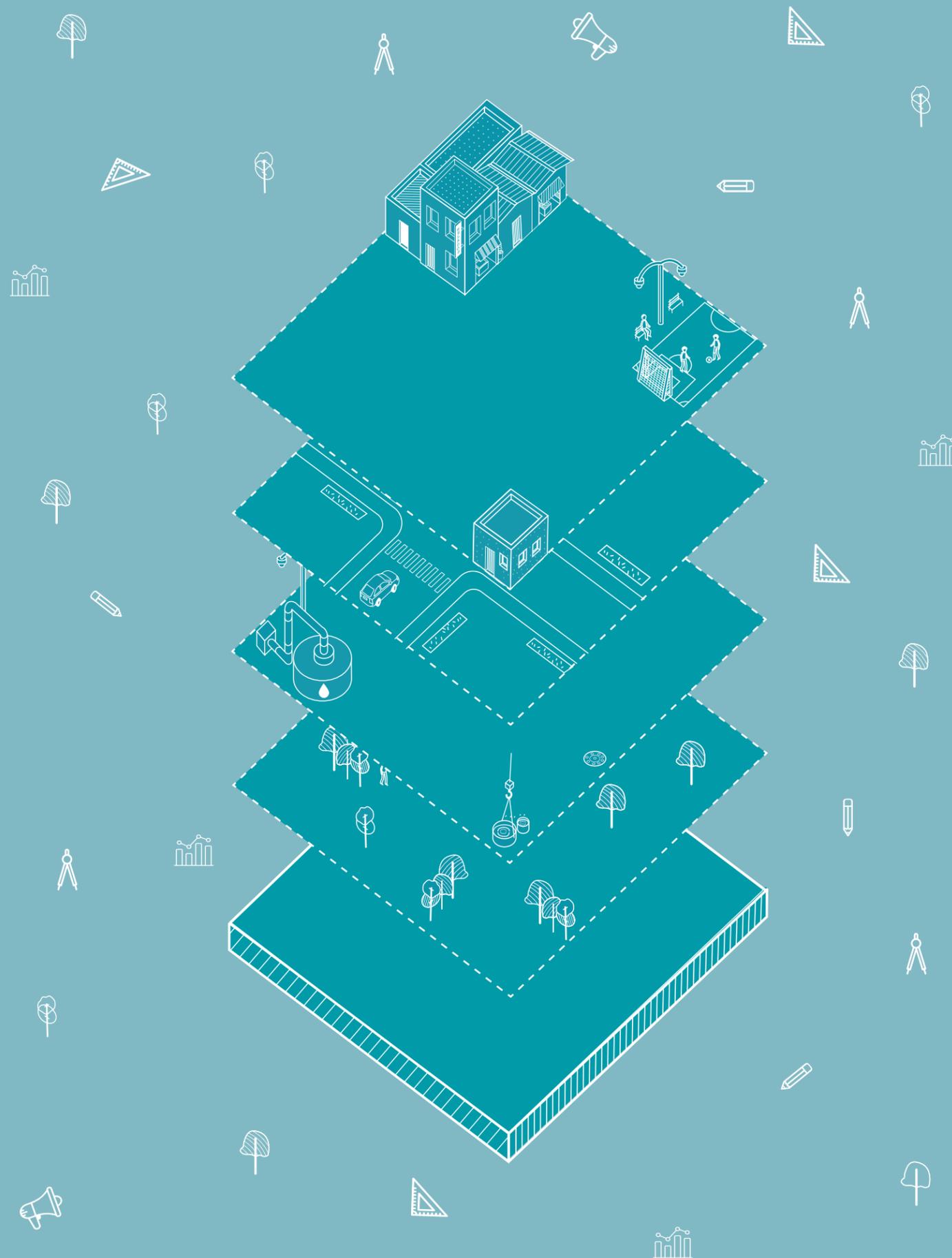
Miravalles, Curridabat, Costa Rica

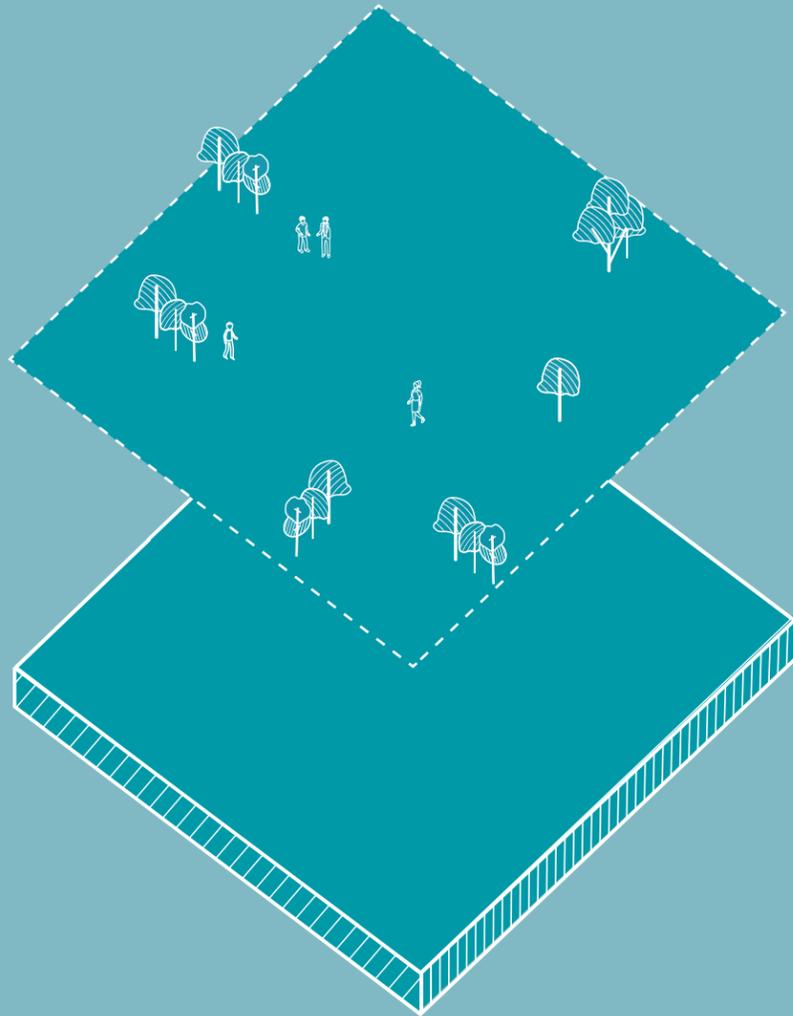
Programa de las Naciones Unidas
para los Asentamientos Humanos,
ONU-Habitat, 2024



CONTENIDO

I. Antecedentes	6
A. Antecedentes Programáticos	7
B. Antecedentes de implementación de las OUI en la Región	9
II. ¿Qué entendemos por OUI?	12
A. Operación (O)	15
B. Urbana (U)	15
C. Integral (I)	16
D. Valor agregado: Flexible (F)	20
E. Beneficios de la implementación de las OUI	21
III. Aplicación en Centroamérica	26
A. Programa de Centroamérica y ONU-Habitat	27
B. Definición de los criterios de selección y enfoque de los asentamientos	28
C. Definición de los actores implementadores de una OUI	34
IV. Metodología	36
Fase 1: Acciones de preparación y bases del proceso	42
Fase 2: Diagnóstico integrado	54
Fase 3: Visión	72
Fase 4: Ordenamiento urbano	86
Fase 5: Programas estratégicos	94
Fase 6: Estructuración financiera	108
Fase 7. Gestión, implementación y seguimiento	116
V. Lecciones aprendidas y recomendaciones	136
A. Sobre el proceso y su organización	137
B. Sobre la contextualización del asentamiento	138
C. Sobre el diseño y ejecución de la estrategia de gobernanza participativa	139
D. Sobre la implementabilidad, sostenibilidad y replicabilidad de la OUI	141
VI. Referencias	144





I Antecedentes

Las Operaciones Urbanas Integrales (OUI) son instrumentos estratégicos para el desarrollo urbano sostenible que, por su naturaleza, están vinculadas a las Agendas Globales para alcanzar el desarrollo sostenible de las comunidades y asentamientos humanos. En este contexto, destaca su relación con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Nueva Agenda Urbana, ambos acuerdos internacionales promovidos por Naciones Unidas para enfrentar los desafíos modernos y promover sociedades más justas, sostenibles, resilientes e inclusivas.



Estas agendas proporcionan un marco global que orienta las acciones locales en los ámbitos social, económico, productivo, educativo, urbano, ambiental y de gobernanza. A nivel territorial, integran las múltiples dimensiones del desarrollo urbano de manera sistémica, flexible y transversal. En concordancia con las OUI, ambos acuerdos establecen marcos de referencia para escalar metas, líneas estratégicas y proyectos locales, con el objetivo de consolidar los asentamientos intervenidos como comunidades justas, resilientes, equitativas, activas y sostenibles.

A. Antecedentes programáticos



A) Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en 2015 como un instrumento global para guiar el

desarrollo de todas las naciones del mundo y asegurar la prosperidad para todos hacia el 2030. Su objetivo es erradicar la pobreza, garantizar el bienestar humano, proteger el planeta, promover un desarrollo equilibrado y alcanzar la paz en todo el mundo.

La Agenda 2030 está compuesta por 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas que constituyen un llamado universal a la acción en áreas clave del desarrollo sostenible, como la educación, la salud, la igualdad de género, el acceso a agua limpia, la energía sostenible, la equidad social, la erradicación de la pobreza,

el desarrollo económico, la industria, el medio ambiente (incluyendo su biodiversidad), el clima y la gobernanza.

Si bien los 17 ODS y sus metas son de gran importancia para guiar acciones urbanas en asentamientos vulnerables y precarios, destacan algunos objetivos específicos por su relevancia dentro de la conceptualización de las OUI. El ODS 1 (Fin de la pobreza), ODS 6 (Agua limpia y saneamiento), ODS 7 (Energía asequible y no contaminante), ODS 10 (Reducción de las desigualdades), ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), ODS 13 (Acción por el clima) y ODS 17 (Alianzas

para lograr los objetivos), son cruciales para la intervención de los asentamientos latinoamericanos, al determinar una visión objetiva de dirigir el desarrollo de los barrios, que dependen de esos aspectos para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Especialmente las OUI se estructuran en torno al ODS 11, que busca garantizar asentamientos más inclusivos,

seguros, resilientes y sostenibles, a través de la promoción, el diseño y la implementación de acciones fundamentadas en otros ODS, que garanticen la planificación urbana integral y la gestión sostenible de los asentamientos, sus recursos naturales, sociales y materiales, sus medios de vida, su infraestructura y equipamientos, y su involucramiento con la comunidad local.

En este sentido, las OUI adoptan

un enfoque integral y sistémico que imita la transversalidad de la Agenda 2030, con el objeto de ofrecer soluciones transversales que aborden los mayores retos y potencialicen las oportunidades del territorio, lo cual se logra a través de una gobernanza participativa y una planificación estratégica sólida, que permite escalar a nivel local las metas y objetivos de la Agenda 2030, con el fin de alcanzar asentamientos más sostenibles.



B) Nueva Agenda Urbana

De manera similar a la Agenda 2030, en 2016, durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III) en Quito, se adoptó la Nueva Agenda Urbana (NAU), que complementa y refuerza los Objetivos de Desarrollo Sostenible al proporcionar un marco específico para la sostenibilidad urbana.

La NAU se estructura en torno a cuatro dimensiones de la sostenibilidad urbana: social, económica, ambiental y espacial. Estas dimensiones guían la creación de entornos urbanos que sean justos, seguros, saludables, accesibles, asequibles, resilientes y sostenibles.

Conforme a ello, las OUI, al ser estrategias multidisciplinares diseñadas para transformar áreas

urbanas mediante la integración de políticas, inversiones y acciones coordinadas, comparten la visión central de la NAU. En ella, se establecía la necesidad de mejorar la prosperidad y la calidad de vida en los asentamientos, consolidando la estructura social de estos, el acceso equitativo a la ciudad y sus servicios para todos los habitantes, promoviendo la equidad de género, garantizando una economía urbana sostenible y la sostenibilidad ambiental.

En lo que respecta a la dimensión social y espacial de la NAU, las OUI responden directamente a sus principios de equidad y sostenibilidad al promover acciones que mejoran el acceso a viviendas asequibles, servicios básicos, salud, agua y saneamiento. Mientras que también fomentan la participación ciudadana y la gobernanza estratégica. Complementariamente, se alinean con la dimensión ambiental de la NAU al impulsar la adopción de energías renovables, mejorar la eficiencia energética, proteger los activos ambientales, revalorizar los servicios ecosistémicos y promover la mitigación y adaptación al cambio climático.

Esta alineación estratégica de las OUI con las dimensiones

fundamentales de la NAU permite que los asentamientos fortalezcan su capacidad para enfrentar los desafíos globales y mejorar la calidad de vida urbana, en las áreas de acción específicas que incluyen:

1. Planificación y gestión del territorio: ambas promueven una planificación integrada y estratégica del territorio urbano, abordando de manera coordinada aspectos como el uso del suelo, la infraestructura y la gestión de riesgos.

2. Infraestructura urbana: tanto la NAU como las OUI enfatizan la necesidad de desarrollar y mantener infraestructuras urbanas adecuadas y sostenibles, incluyendo transporte, agua, energía, y saneamiento.

3. Vivienda adecuada: ambas se centran en mejorar el acceso a viviendas asequibles y de calidad, especialmente para grupos vulnerables y de bajos ingresos, promoviendo la inclusión social y la reducción de la desigualdad.

4. Servicios básicos: se preocupan por garantizar el acceso equitativo a servicios esenciales como agua potable, saneamiento, salud y educación, mejorando así la calidad de vida urbana.

5. Desarrollo económico local: promueven la creación de empleo y oportunidades económicas sostenibles a través de un desarrollo urbano planificado, que puede incluir la revitalización de áreas degradadas y la promoción de sectores económicos locales.

6. Resiliencia y adaptación al cambio climático: ambas agendas

incluyen estrategias para fortalecer la resiliencia urbana frente a desastres naturales y el cambio climático, mediante la integración de medidas de mitigación y adaptación en la planificación urbana.

En general, las OUI en Centroamérica están profundamente alineadas con las agendas globales, específicamente la Agenda 2030 y la Nueva Agenda Urbana (NAU). Estas

OUI adoptan ambos instrumentos como marcos guía para la acción integral en las ciudades, con una visión para que el desarrollo urbano sea sostenible, resiliente y equitativo. A la vez que se busca preservar el medio ambiente, y se promueve la gestión urbana sostenible, considerando ambos elementos como pilares fundamentales del progreso urbano.

B. Antecedentes de implementación de las OUI en la Región

En 2005, como parte de un convenio de colaboración entre la Alcaldía de Medellín, Colombia, y el Banco Interamericano de Desarrollo, nació un modelo de transformación urbana denominado Proyecto Urbano Integral. Este modelo buscaba responder al crecimiento urbano informal en el nororiente de la ciudad de Medellín, mediante un enfoque de mejoramiento de barrios, en donde a través de intervenciones en asentamientos considerados incompletos, informales, precarios, subnormales o marginales, los Proyectos Urbanos Integrales procuraron atender situaciones de pobreza extrema, vinculación urbana, estructuración social y saneamiento ambiental del territorio.

Dicho modelo innovador gracias a su intersectorialidad se sumó a una serie de políticas e iniciativas urbanas en la región latinoamericana, estructuradas con el objetivo de mejorar las condiciones físico-territoriales, sociales y urbanas de los barrios marginales de diversas metrópolis, como el Programa Chile-Barrio (Chile), el Programa de Integración

de Asentamientos Irregulares (Uruguay) y el Subprograma de Mejoramiento de Barrios (Bolivia), entre otros.

Estas iniciativas tan similares, destacaron por su objetivo de revitalizar barrios y asentamientos vulnerables en las afueras de las ciudades latinoamericanas, mediante los primeros instrumentos de planeación urbana integral y barrial que, a diferencia de los instrumentos tradicionales, se enfocaron en integrar acciones de mejora social en las intervenciones urbanas propuestas, de forma tal que la intervención físico-urbana respondía a la mejora de aspectos prioritarios del desarrollo socioeconómico, psicosocial, cultural y ambiental.

A partir de los aspectos innovadores de estos instrumentos e iniciativas latinoamericanas, el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos comenzó en 2013 a promover nuevos modelos de desarrollo urbano sostenible que, enmarcados en las agendas globales, materializaran una metodología

de intervención urbana llamada Operaciones Urbanas Integrales. Esta metodología inspirada en los Proyectos Urbanos Integrales buscó consolidar la implementación de la Nueva Agenda Urbana a nivel local, a partir de intervenciones urbanas enfocadas en mejorar las condiciones biofísicas de los barrios, mientras se promueve la revitalización de la vida pública de los mismos.

A nivel Latinoamericano, ONU-Habitat ha ejecutado en diversas ocasiones esta metodología, con el propósito de realizar ejercicios de OUI, los cuáles se han caracterizado en que cada uno tiene un enfoque particular, según el contexto de la ciudad y las potencialidades del sector de intervención seleccionado. Entre estos ejercicios se encuentran:

Centralidad de Innovación "Ciudad TEC +" GAM San José, Costa Rica 2013

OBJETIVO:
Transformar el proyecto tecnológico-empresarial Ciudad TEC, impulsado por la Municipalidad de San José, en una OUI, con el objeto de posicionar a Costa Rica como líder en innovación en Centroamérica. Esta iniciativa busca convertir Ciudad TEC en una centralidad de innovación que complemente y fortalezca el polo de desarrollo institucional en la Estación del Pacífico, conocido como "Ciudad Gobierno".

ENFOQUE:
La OUI se enmarca en la necesidad de estructurar la metrópoli de San José de manera policéntrica, abordando la expansión dispersa mediante el desarrollo de centralidades conectadas con las intermodalidades de primer rango del sistema de transporte masivo, particularmente a través del anillo ferroviario de cercanías.



Operación Urbana Integral "Centralidad Metropolitana Puerta del Norte" Santo Domingo, República Dominicana

OBJETIVO:
Implementar un conjunto de actuaciones urbanísticas sinérgicas y complementarias al proyecto de estación intermodal de Cibao, que a través de la OUI generen una centralidad de primer rango metropolitano con funciones de "puerta de acceso" al área metropolitana del Gran Santo Domingo hacia el noroccidente del país.

ENFOQUE:
La OUI generará un nuevo polo dinamizador y vertebrador del desarrollo en el bore noroccidental de la región metropolitana y en su conexión con el sistema territorial nacional, de ser potencialmente una bisagra entre el proceso de expansión metropolitana y la conexión con los puertos del norte del país.



Operación Urbana Integral "San Salvador 500" San Salvador, El Salvador 2013

OBJETIVO:
Revitalizar el Sector de la TERMINAL de Oriente - "La TIENDONA" mediante una Operación Urbana Integral (OUI) basada en el análisis territorial y las oportunidades de intervención identificadas, para transformar el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS).

ENFOQUE:
La OUI desarrolla el Índice de Prosperidad Urbana (CPI) local, mientras se alinea a la Nueva Agenda Urbana, a las políticas públicas de vivienda y desarrollo urbano de El Salvador, y a el programa VIDHAS del BCIE.
La OUI estructura una nueva centralidad metropolitana - "San Salvador 500", que se conectará estratégicamente con el centro de San Salvador, mediante directrices de desarrollo metropolitano y nacional, y a través de procesos de regeneración urbana. Estos procesos buscan generar nuevos polos urbanos mediante equipamientos institucionales, una oferta habitacional mixta, nuevos equipamientos económicos y comerciales - incluyendo un nuevo mercado mayorista y uno minorista - y espacios públicos de calidad.



Operación Urbana Integral "Centralidad Metropolitana Puerta del Norte" Santo Domingo, República Dominicana

OBJETIVO:
Facilitar el acceso ya la diversificación de usos urbanos, la reestructuración vial, y el reasentamiento poblacional, a través de la construcción de un terminal metropolitano, un campus de Equipamientos y un Parque terciario.

ENFOQUE:
Estas Operaciones Urbanas Integrales buscan identificar proyectos estratégicos dinamizadores y articularlos a una visión territorial, para permitir una planificación urbana que genere oportunidades de desarrollo e implemente diversas formas de gestión y financiación a largo plazo. Esta propuesta, concebida en piezas de planificación, facilita la ejecución de cada eje estratégico en un tiempo determinado, alineándose con los intereses y orientaciones del alcalde, y así potencializando el impacto de las intervenciones urbanas de manera efectiva y gradual.



Intervención Urbana Integral: Entorno al Tren Metropolitano de Cochabamba Región metropolitana de Kanata, Bolivia 2021-2022

OBJETIVO:
Implementar proyectos y acciones urbanas integrales, con un enfoque de desarrollo orientado al transporte, para mejorar la competitividad de la Región Metropolitana Kanata y articular el Tren Metropolitano de Cochabamba con los entornos urbanos circundantes.

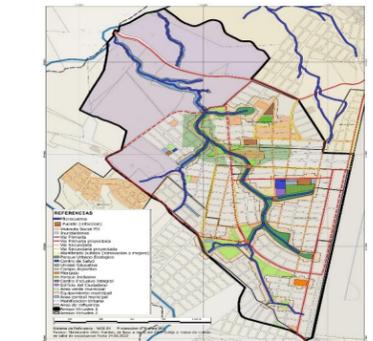
ENFOQUE:
La Intervención Urbana Integral (IUI) busca generar espacios de desarrollo alrededor de las estaciones del Tren Metropolitano, transformándolos en planes piloto replicables a distintas escalas en otras estaciones y paraderos de la Región Metropolitana Kanata. Este enfoque tiene como objetivo promover la movilidad urbana eficiente y sustentable, integrando un enfoque de inclusión social y de género. Asimismo, la IUI aspira a gestionar equitativamente el suelo, potenciando procesos integrados de ordenamiento urbano y territorial, al tiempo que fomenta actividades de convivencia y esparcimiento, creando entornos más habitables y cohesivos para la comunidad.



Intervención Urbana Integral Parque Urbano Ecológico "Perla del Acre" Gran Área Metropolitana de Cobija, Bolivia 2021-2022

OBJETIVO:
Implementar parques urbanos ecológicos, mediante la recuperación y revalorización de las microcuencas, que mejoren las condiciones de accesibilidad a espacios públicos como ejes potenciales de crecimiento urbano

ENFOQUE:
La Intervención Urbana Integral (IUI) busca generar un espacio de desarrollo que sirva como plan piloto para replicarse en otras áreas descentralizadas de la ciudad. Esta iniciativa tiene como objetivo promover actividades de convivencia y esparcimiento, enfocadas principalmente en el núcleo familiar. Además, la IUI pretende demostrar a los habitantes y visitantes del municipio la diversidad de otras áreas urbanas, fomentando así el turismo, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, para contribuir al desarrollo sustentable y a la reactivación económica de la zona.



Intervención Urbana Integral Distrito Eco-Creativo Gran Área Metropolitana de Tarija, Bolivia 2021-2022

OBJETIVO:
Propiciar la articulación de servicios con enfoque cultural y creativo en un área geográfica que genere condiciones para el crecimiento económico, la generación de empleo, la innovación creativa y la transformación urbana, a través de la generación del Distrito Eco-Creativo.

ENFOQUE:
La Intervención Urbana Integral (IUI) pretende contribuir tanto a la reactivación económica como a la reactivación cultural, generando un espacio de desarrollo que sirva como plan piloto para otras áreas descentralizadas de la ciudad. Esta iniciativa promueve actividades de convivencia y esparcimiento, enfocadas especialmente en el núcleo familiar. Además, busca difundir y concientizar sobre la valorización del patrimonio cultural, demostrando a los habitantes y visitantes la diversidad de otras áreas urbanas, lo que fomentará el turismo y fortalecerá la identidad cultural local.



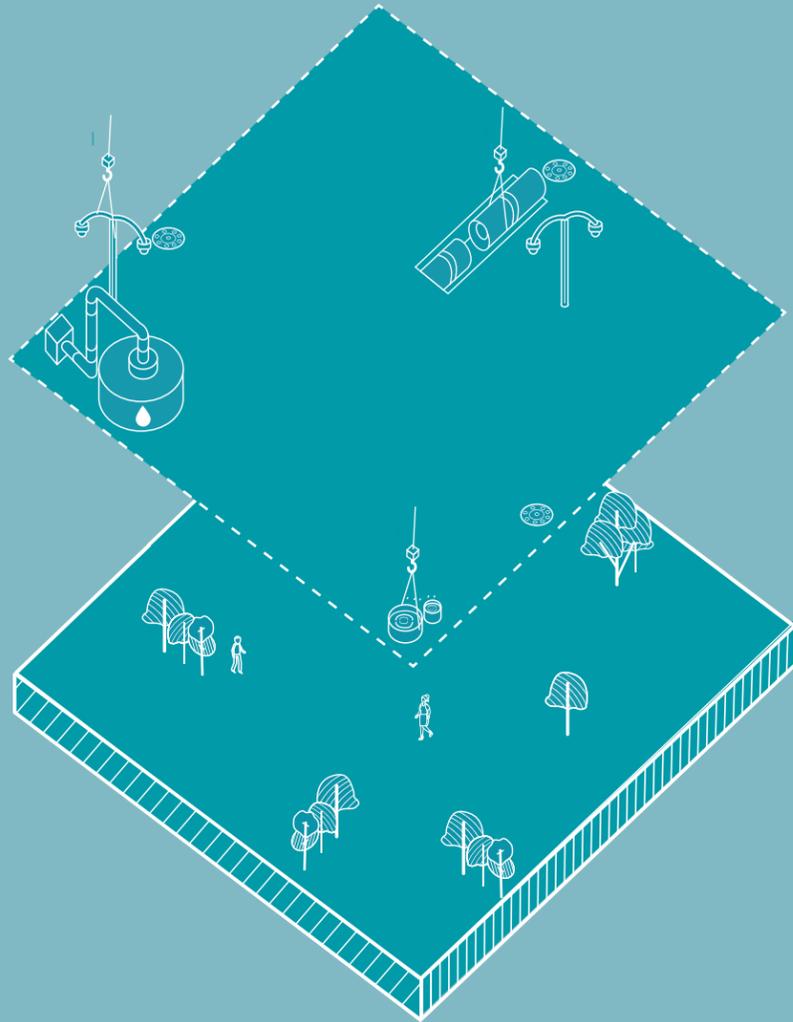
Pozos Colorados y Caribe Hub Santa Marta, Colombia 2019- 2021

OBJETIVO:
Promover la creación de un espacio de innovación y desarrollo económico avanzado en torno al aeropuerto Simón Bolívar, concebido como "puerta de Santa Marta".

ENFOQUE:
Conformado por dos Operaciones Urbanas Integrales, localizadas en la zona de Pozos Colorados en la ciudad de Santa Marta, Colombia y en Caribe HUB en la zona de interpuertos.

Considera a ambas locaciones estratégicas para generar polos de atracción de nuevas actividades y diversificación económica para Santa Marta y el departamento de Magdalena.





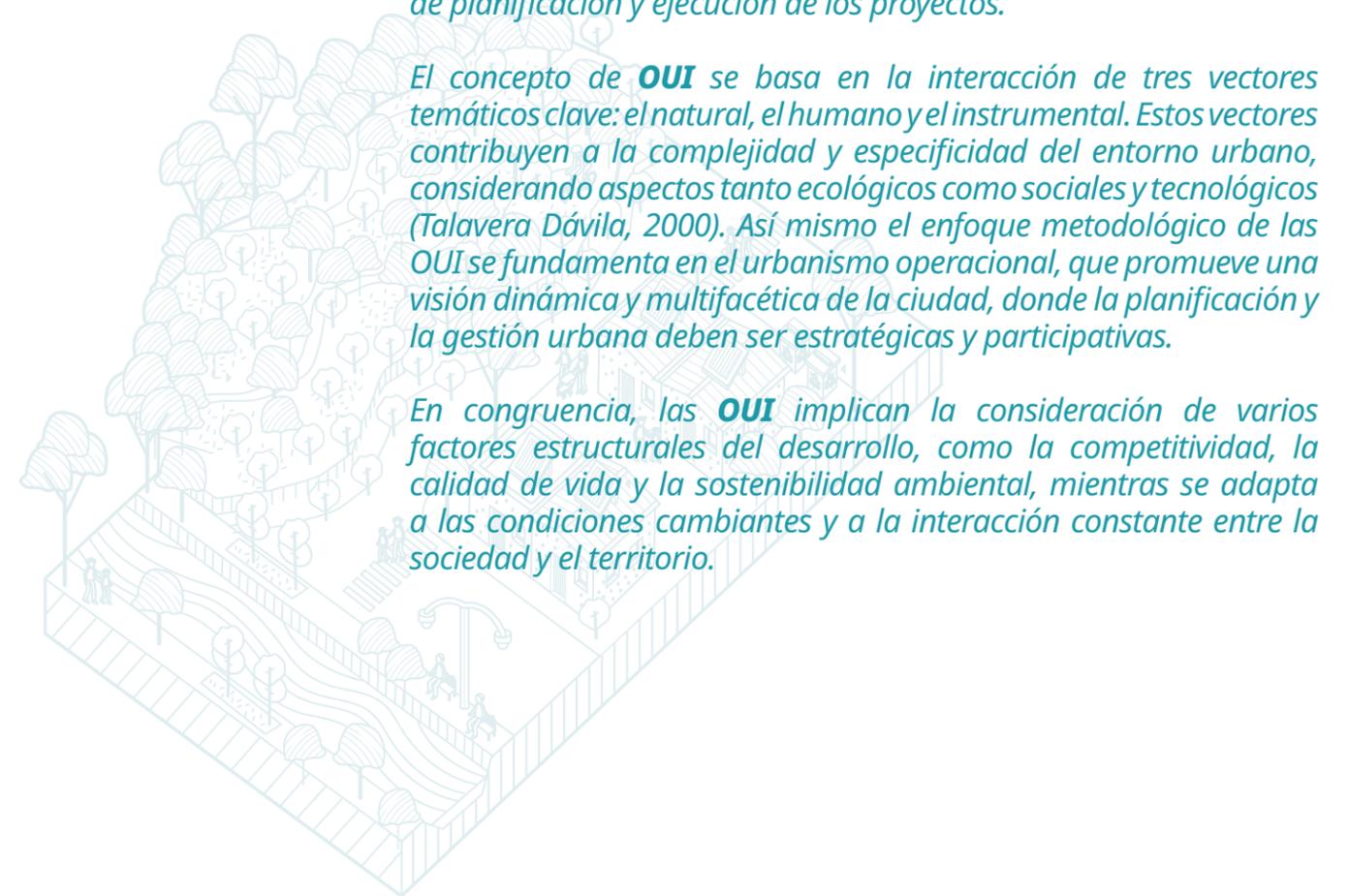
II ¿Qué entendemos por OUI?

Una **OUI** es un marco de actuación estructurador y detonador para el desarrollo urbano, destinado a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones más vulnerables mediante la transformación integral de asentamientos precarios, en donde se da respuesta a los principales problemas del territorio desde un enfoque sistémico. Este enfoque garantiza la atención tanto de los factores físico-territoriales como los socioeconómicos que limitan el acceso a bienes y servicios de calidad.

Por ello, las **OUI** se orientan hacia una intervención multidisciplinaria para la implementación de proyectos y políticas que abarcan diversas dimensiones del desarrollo urbano sostenible, centrándose en objetos específicos como la regeneración de asentamientos mediante la mejora de la infraestructura, los servicios básicos, los espacios públicos y la cohesión social. Todo mientras integra además un enfoque participativo que involucra a la comunidad en el proceso de planificación y ejecución de los proyectos.

El concepto de **OUI** se basa en la interacción de tres vectores temáticos clave: el natural, el humano y el instrumental. Estos vectores contribuyen a la complejidad y especificidad del entorno urbano, considerando aspectos tanto ecológicos como sociales y tecnológicos (Talavera Dávila, 2000). Así mismo el enfoque metodológico de las OUI se fundamenta en el urbanismo operacional, que promueve una visión dinámica y multifacética de la ciudad, donde la planificación y la gestión urbana deben ser estratégicas y participativas.

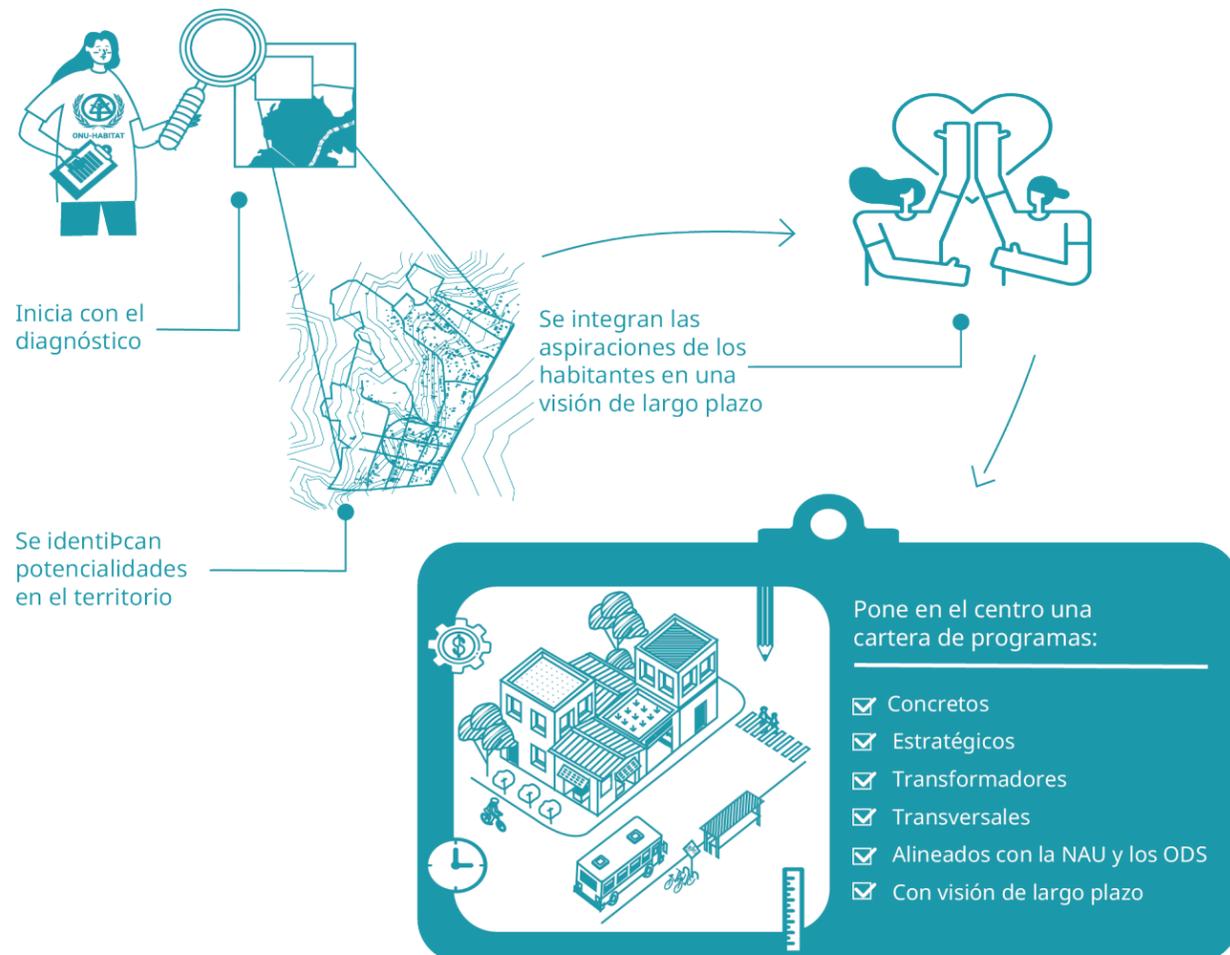
En congruencia, las **OUI** implican la consideración de varios factores estructurales del desarrollo, como la competitividad, la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental, mientras se adapta a las condiciones cambiantes y a la interacción constante entre la sociedad y el territorio.



¿Qué es una OUI?

Una Operación Urbana Integral es un **marco de actuación estructurador y detonador** para el desarrollo y la transformación de un **ámbito espacial concreto y acotado de la ciudad.**

Tiene como objetivo contribuir a **la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones más vulnerables,** interviniendo en el mejoramiento de los elementos condicionantes de la calidad de vida en los barrios.



A. Operación (O)

Según la Real Academia Española (RAE), una "Operación" es la acción de ejecutar labores para lograr un objetivo específico. En el contexto de una OUI, esto implica un enfoque sistemático, metódico y organizado para ejecutar intervenciones que mejoren la calidad de vida de las comunidades. La dimensión operativa de la OUI radica en su capacidad para estructurar un proceso de gestión integral urbana que, partiendo de un diagnóstico sectorial, propone soluciones concretas y estratégicas, que son implementables, a través de un proceso metodológico que incluye la conceptualización, el diseño y la implementación de las soluciones planteadas, teniendo en cuenta la visión de los actores clave del asentamiento, el capital social y humano local, y las necesidades físicas del territorio.

Por tal motivo, las OUI se distinguen de otros instrumentos de desarrollo urbano por su énfasis en la definición de soluciones concretas, ejecutables y claramente delimitadas en cuanto a su alcance, con mecanismos

de gestión que desagregan las necesidades materiales, sustantivas, administrativas y de coordinación con los actores responsables y aliados para su ejecución.

La definición de estas soluciones concretas facilita la implementación de las acciones prioritarias a corto plazo y su programación financiera a mediano y largo plazo. En este sentido, puede observarse que las OUI son iniciativas que, a diferencia de los instrumentos tradicionales de ordenamiento urbano, incluyen un dimensionamiento financiero detallado y una hoja de ruta clara para su implementación, con el objetivo de garantizar la efectividad, operatividad y sostenibilidad de las acciones propuestas y de los programas diseñados para su ejecución.

Así mismo, las OUI integran el diseño y ejecución de acciones de urbanismo táctico como parte del proceso de gestión urbana, con las que se inicia la implementación de las acciones estratégicas. Estas se componen por mejoras urbanas físicas, eventos comunitarios,

eventos de activación física, y limpieza comunitaria de espacios públicos, que permiten mejorar el entorno físico, y fortalecer la cohesión social, aspectos clave para la operacionalización y mantenimiento en el tiempo de las OUI.

En congruencia con lo anterior, las OUI reconocen que para garantizar su eficacia en la "operación", es esencial el involucramiento constante de todos los actores clave durante todo el proceso de desarrollo, con el objeto de garantizar que las acciones sean efectivamente "operadas". En ese sentido, las OUI dependen de la integración de personas y organizaciones que cuenten con las atribuciones, facultades, medios, e intereses necesarios para organizar, planificar, administrar, llevar a cabo, implementar y/o ejecutar las diversas soluciones propuestas dentro del marco estratégico de la OUI, tanto a corto como a mediano plazo.

B. Urbana (U)

Según la metodología de las OUI se considera fundamental, dentro de la dimensión "Urbana", la consideración del ámbito territorial de su aplicación, en donde el concepto de urbano refiere al barrio o al asentamiento humano, como el espacio concreto y delimitado de la ciudad sobre el cual se construye, de manera participativa, la OUI.

No obstante, no deberá asumirse que esta dimensión urbana solo considera la ejecución de acciones concretas de transformación espacial, sino que también considera la creación de una sólida plataforma de gobernanza multinivel identificada como "urbana" por los alcances de esta, y la cual es esencial para la formulación e implementación efectiva del

proyecto a nivel territorial.

En la práctica, las OUI, además son "flexibles", como se desarrollará más adelante, por lo que dentro de la dimensión urbana pueden adaptarse a diversos contextos físicos y sociales, así como a asentamientos de distintos tamaños y complejidades, lo cual les permite abordar una amplia

gama de desafíos urbanos.

Esta flexibilidad, permite además que esta metodología se aplique a sectores que agrupan varios asentamientos, conectados espacial y funcionalmente, y a pesar de que entre ellos puedan diferir en su desarrollo, condiciones de habitabilidad, accesibilidad, acceso a servicios y equipamientos, y exposición a riesgos, entre otros factores.

En esta conceptualización, el barrio se identifica como el espacio ideal, aunque no el único, para una transformación urbana mediante acciones concretas como: la mejora de espacios públicos, la dotación de servicios, la habilitación de equipamientos y el fortalecimiento de la organización comunitaria.

Aunque el ámbito de actuación de las OUI se centra en la escala

C. Integral (I)

Por su parte la dimensión "Integral" en el nombre de las OUI subraya su enfoque holístico y multidimensional en el desarrollo urbano. Esta integralidad se manifiesta en dos esferas clave: la primera, relacionada con las áreas temáticas que abarca (sistemas urbanos), y la segunda, vinculada con los actores que se incluyen dentro del proceso de construcción e implementación de la OUI.

A) Integralidad de los sistemas urbanos

barrial, o similar, es fundamental ampliar la perspectiva de análisis e intervención mediante la consideración de su entorno, según los siguientes elementos primordiales:

El barrio y su relación con la ciudad. En donde la localización del barrio y sus conexiones con el resto de la ciudad son clave para comprender sus desafíos y potencialidades, influyendo en las estrategias de desarrollo que se incluirán en la OUI. Para ello, la metodología permite abordar barrios ubicados en centralidades, con oportunidades de regeneración urbana, así como barrios periféricos que requieren estrategias de integración a la ciudad y mejoras en el acceso a servicios públicos.

Análisis multiescalar de factores que afectan al barrio. En donde se observa que las dinámicas sociales,

Desde una perspectiva de la planeación territorial, las intervenciones de las OUI se consideran "integrales" porque abordan simultáneamente múltiples sistemas del entorno urbano, asegurando así una transformación profunda y sostenida del territorio.

Esto implica la intervención transversal de aspectos como la infraestructura física, la vivienda, los servicios públicos, la movilidad y accesibilidad; además de otros del contexto social como la cohesión social y la inclusión económica;

ambientales o económicas de los barrios a menudo dependen de sus interrelaciones con un espacio más amplio, que puede incluso superar los límites del municipio. Por ello, considera distintas escalas de análisis y la examinación sectorial de los temas de interés urbano.

Efectos positivos en el entorno del barrio. Para lo cual se entiende que una OUI puede iniciar un proceso incremental de mejora en las condiciones de vida, extendiéndose hacia los barrios vecinos o al sector de la ciudad en el que se encuentra. Con ello se observa además el potencial de contribución de las OUI en el mejoramiento de la prosperidad urbana en el municipio, y lo crucial que es incorporar en el análisis del barrio y en las estrategias de la OUI, las oportunidades de generar beneficios que trasciendan los límites del barrio.

y del contexto ambiental, como los servicios ecosistémicos, el patrimonio natural y la acción climática. Específicamente las OUI "integran" el análisis, diagnóstico e intervención de cuatro grandes sistemas:

Sistema ambiental: Sobre el que se estudia e interviene elementos de la ecología y medio natural del territorio del barrio o asentamiento, con el objeto de promover acciones de conservación de los servicios ecosistémicos que los barrios obtienen de los recursos naturales.

Sistema socioeconómico: Dentro del que se analiza las dinámicas económicas y sociales que configuran la vida en el barrio o asentamiento, para entender cómo sus habitantes interactúan entre sí, y con su entorno urbano. Así como las áreas de oportunidad en las que la OUI puede incidir para la promoción de la inclusión social y el desarrollo económico dentro de las políticas urbanas locales.

Sistema urbano: En el cual se comprende y actúa sobre los elementos urbanos que constituyen el esqueleto espacial del barrio o asentamiento. Esto para identificar oportunidades de mejora de la habitabilidad urbana, y promover asentamientos eficientes, seguros, compactos, adecuados, y atractivos para vivir

Sistema de gobernanza: Considera la comprensión e inclusión del entramado social e institucional para su involucramiento en la planificación, gestión y ejecución de las intervenciones urbanas. Este sistema es crítico para asegurar que las decisiones se tomen de manera inclusiva, transparente y participativa.

El enfoque sistémico que resulta de integrar el análisis, diagnóstico e intervención de los cuatro sistemas dentro de las OUI, permite que las soluciones sean transversales, abordando de manera simultánea varios problemas y áreas temáticas. Este enfoque garantiza que las intervenciones no solo mejoren los aspectos físicos del asentamiento, sino que también eleven sus condiciones socioeconómicas

y ambientales, aprovechando oportunidades para una transformación más completa y coherente del territorio.

La integralidad de las OUI asegura que las líneas estratégicas, acciones, programas y proyectos sean amplios, detonadores, coordinados y multidimensionales, con el fin de resolver problemas comunes e intersectoriales, al mismo tiempo que promueven un desarrollo urbano equilibrado y sostenible.

B) Integralidad de los actores clave y el fomento de la gobernanza participativa

La complejidad de las condiciones urbanas que se abordan en el marco de las OUI, así como el imperativo de generar soluciones altamente estratégicas, operativas e integrales para detonar transformaciones duraderas a escala local, exige romper con las dinámicas de gestión sectoriales y verticales del territorio. Esto requiere fundamentarse en una estrategia de gobernanza participativa como condición indispensable para garantizar el éxito del proceso.

Entendida por ONU-Habitat como el proceso mediante el cual los gobiernos nacionales, subnacionales y locales, junto con todas las partes interesadas, deciden colectivamente cómo planificar, gestionar y financiar las áreas urbanas, la gobernanza participativa supone un cambio de paradigma en la gestión pública y la acción colectiva. Este

enfoque reconoce que el poder existe tanto dentro como fuera de las instituciones formales de gobierno, y que las decisiones se toman en función de las complejas relaciones entre múltiples actores con diferentes prioridades.

También propone agrupar, involucrar y coordinar de manera efectiva a todos los actores y fuerzas vivas del territorio, valorando su conocimiento y su papel crucial en la toma de decisiones para la gestión urbana, así como su capacidad para implementar y financiar políticas, programas y proyectos que generen un impacto significativo.

En este sentido, la estrategia de gobernanza participativa que sustenta el desarrollo de las OUI se orienta por principios rectores y valores que garantizan la integralidad de la iniciativa, definidos como:

1. Transparencia.

Garantiza que todos los interesados y afectados por las decisiones relacionadas con la OUI tengan acceso a información clara, precisa y oportuna sobre el proceso y sus avances. Esto fomenta no solo la confianza y la legitimidad en el proceso, sino que también fortalece la responsabilidad y la implicación de todos los actores involucrados.

2. Inclusión y equidad.

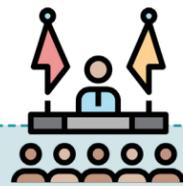
Asegura que el proceso promueva una participación equitativa de mujeres y hombres, y despliegue mecanismos específicos y enfoques diferenciados para garantizar

que los grupos vulnerables y marginados tengan oportunidades adecuadas para que sus voces sean escuchadas. Este principio se basa en el compromiso de “no dejar nadie atrás”, garantizando que todas las personas, independientemente de sus circunstancias, puedan contribuir y beneficiarse de manera equitativa.

3. Corresponsabilidad y horizontalidad.

Promueve un enfoque de gestión que sea horizontal, intersectorial y multiescalar, favoreciendo la corresponsabilidad y la colaboración entre todos los actores en el proceso. La horizontalidad asegura que todas las partes interesadas

participen de manera equitativa en la toma de decisiones, de tal forma que cada actor desempeña un rol específico que complementa el de los demás:



Autoridades y funcionarios de gobierno

Asumen roles de liderazgo en el marco de la OUI, encargándose tanto de la conducción política y administrativa como del soporte técnico y operativo. Su responsabilidad incluye la implementación efectiva de políticas y la alineación con los objetivos generales de la OUI.



Líderes, organizaciones comunitarias y vecinos

Incluye figuras de gobernanza local, comunitaria y barrial, así como vecinas y vecinos. Los líderes comunitarios actúan como enlaces cruciales, facilitando la representación de la comunidad, la comunicación y movilización en el territorio. La población local, además de ser receptora de las iniciativas, tiene un rol crucial como impulsora de los cambios.



Aliados estratégicos

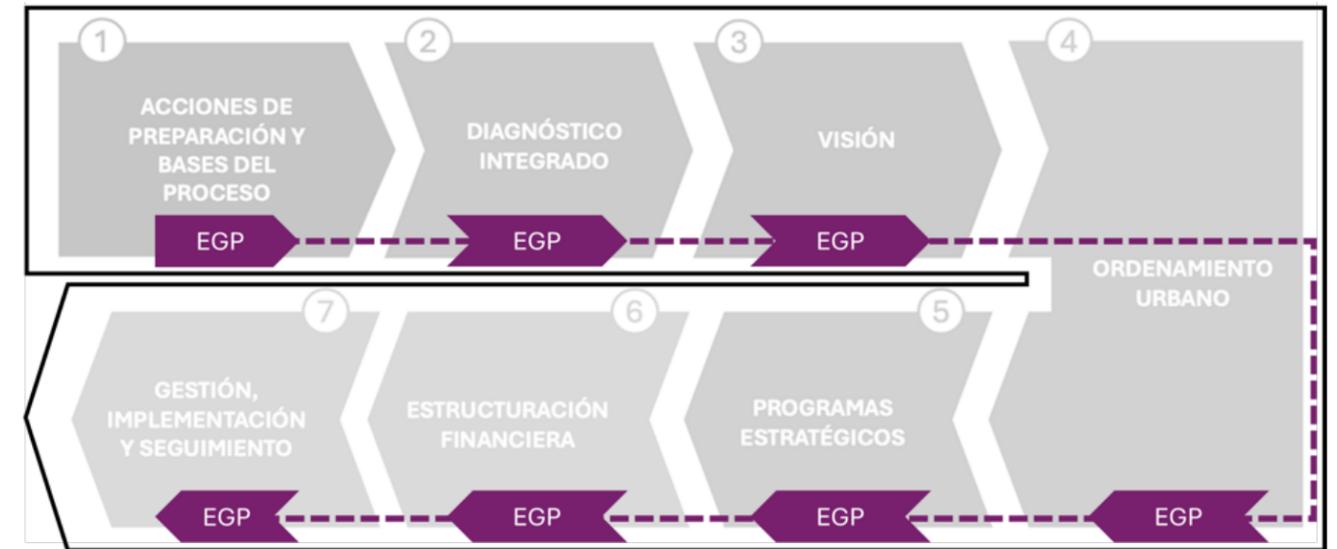
Engloban a todos los actores y sectores que pueden contribuir significativamente a las transformaciones por venir, como la sociedad civil, el sector privado, la cooperación internacional, y expertos en diversas áreas. Estos aliados aportan recursos, financiamiento, conocimientos especializados y apoyo estratégico, complementando los esfuerzos de otros actores para alcanzar los objetivos del proceso.

4. Transversalidad.

Durante todo el proceso metodológico de construcción y desarrollo de la OUI, la estrategia de gobernanza participativa se inserta

de manera transversal y sustantiva para cada etapa metodológica, lo que implica el involucramiento constante y permanente de los

actores clave en el desarrollo de las OUI.



5. Participación oportuna.

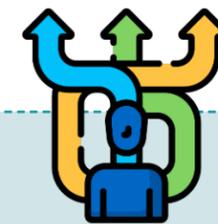
Aunque la participación es transversal a lo largo del proceso, esta debe gestionarse de manera oportuna, teniendo en cuenta los

diferentes tiempos, enfoques y mecanismos necesarios para cada barrio asentamiento, así como las fases del proceso y públicos

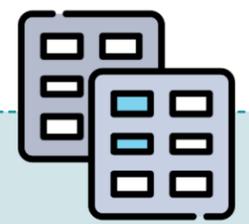
por involucrar. La participación oportuna implica considerar:



Determinar el momento adecuado para involucrar a cada tipo de actor según la etapa del proceso. No todos los actores estarán involucrados en todo momento, por lo que es crucial planificar cuándo es más relevante y efectivo incluir a cada grupo.



Adaptar el enfoque de la participación según el tipo de actores y su rol en el proceso. Los actores pueden tener roles diversos y enfoques diferentes (político, técnico, ciudadano). Es esencial definir claramente quién debe ser involucrado en cada etapa y con qué propósito.



Elegir los mecanismos diferenciados según las necesidades de cada público objetivo, asegurando que se proporcionen las oportunidades necesarias para que cada grupo se informe, participe y opine adecuadamente.

D. Valor agregado: Flexible (F)

Finalmente, y como valor adicional de las OUI frente a otros instrumentos de planeación urbana, se identifica como una dimensión adicional de las OUI, a la "flexibilidad". Según la Real Academia Española (RAE), la "Flexibilidad" se define como la capacidad de adaptarse con facilidad a diferentes circunstancias o cambios. En el marco de las OUI, esta característica cobra especial relevancia, destacando la capacidad de estas intervenciones para ajustarse y responder de manera eficiente a las condiciones particulares y cambiantes de cada asentamiento.

La dimensión de "flexibilidad" en las OUI se manifiesta en su habilidad para adaptar soluciones específicas a las características y necesidades únicas del territorio, y responder a las condiciones y necesidades particulares de cada asentamiento. Esta flexibilidad se manifiesta en varios aspectos clave:

- **Adaptación a contextos locales:** que reconoce que las OUI están diseñadas para ajustarse a las características únicas de cada asentamiento, incluyendo sus retos específicos, oportunidades, y potencialidades. Esto significa que las soluciones propuestas se personalizan para abordar las particularidades de cada territorio, en lugar de aplicar un enfoque único para todos.

- **Respuesta a cambios dinámicos:** considera que las OUI permiten ajustes en las estrategias y planes conforme evolucionan las condiciones locales, para responder mejor a coyunturas políticas o emergencias naturales. Esto asegura que las intervenciones sigan siendo relevantes y efectivas a lo largo del tiempo.

- **Incorporación de retroalimentación:** establece que en el proceso de implementación

de las OUI se incluyan mecanismos para recibir y responder a la retroalimentación de los residentes y otros actores clave. Esto permite que las intervenciones se ajusten en función de las opiniones y necesidades emergentes de la comunidad.

- **Estrategias evolutivas:** considera que los planes y proyectos dentro de una OUI se desarrollan con la flexibilidad para evolucionar, permitiendo la incorporación de nuevas soluciones o ajustes a las existentes en respuesta a los cambios en el entorno urbano o en los objetivos de desarrollo.

- **Gestión dinámica de recursos:** reconoce que la flexibilidad también se refleja en la gestión de recursos, permitiendo la reasignación y redirección de fondos y esfuerzos según las prioridades y necesidades emergentes durante la ejecución de la OUI.



E. Beneficios de la implementación de OUIs

A) Contribución a las agendas globales

Al actuar las OUI como un puente efectivo entre los objetivos globales y las acciones locales, estas contribuyen a las metas globales de los Objetivos de Desarrollo Sostenible conforme a lo siguiente:

ODS	Contribución de las OUI
Metas: 1.4, 1.5, 10.2, 10.3	Abordan la pobreza y la desigualdad mediante la mejora del acceso a viviendas asequibles y servicios básicos.
Metas: 3.4, 3.9	Fomentan entornos urbanos saludables, mejorando el acceso a servicios de salud y promoviendo estilos de vida saludables.
Metas: 6.1, 6.2	Mejoran el acceso a servicios de agua y saneamiento, esenciales para la salud y el bienestar en áreas urbanas.
Metas: 7.1, 7.2	Impulsan la adopción de energías renovables y mejoras en la eficiencia energética.
Metas: 8.3, 8.5	Crean oportunidades de empleo y crecimiento económico mediante un desarrollo urbano planificado y sostenible.
Metas: 9.1, 9.4	Promueven el desarrollo de infraestructuras resilientes y sostenibles, fomentando la innovación y la industrialización inclusiva en contextos urbanos.
Metas: 11.1, 11.2, 11.3	Convierten a los asentamientos en comunidades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles mediante intervenciones en infraestructura, servicios públicos y planificación urbana.
Metas: 13.1, 13.2	Incluyen estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, promoviendo la resiliencia frente a desastres naturales.
Metas: 15.1, 15.2	Protegen y restauran ecosistemas urbanos, promoviendo la biodiversidad y la sostenibilidad ambiental.
Metas:	Integran, como condición <i>sine qua non</i> para su éxito y sostenibilidad, una estrategia de gobernanza participativa que aboga por federar, involucrar y articular de manera plena, efectiva y oportuna a todos los actores y fuerzas vivas del territorio, convirtiéndoles en socios e impulsores de primer orden de la transformación urbana.

B) Contribución al desarrollo sostenible local

Desde el punto de vista estratégico, las OUI resaltan por la seguridad que brindan a la comunidad y a los gobiernos locales, al proporcionar una ruta clara para la ejecución

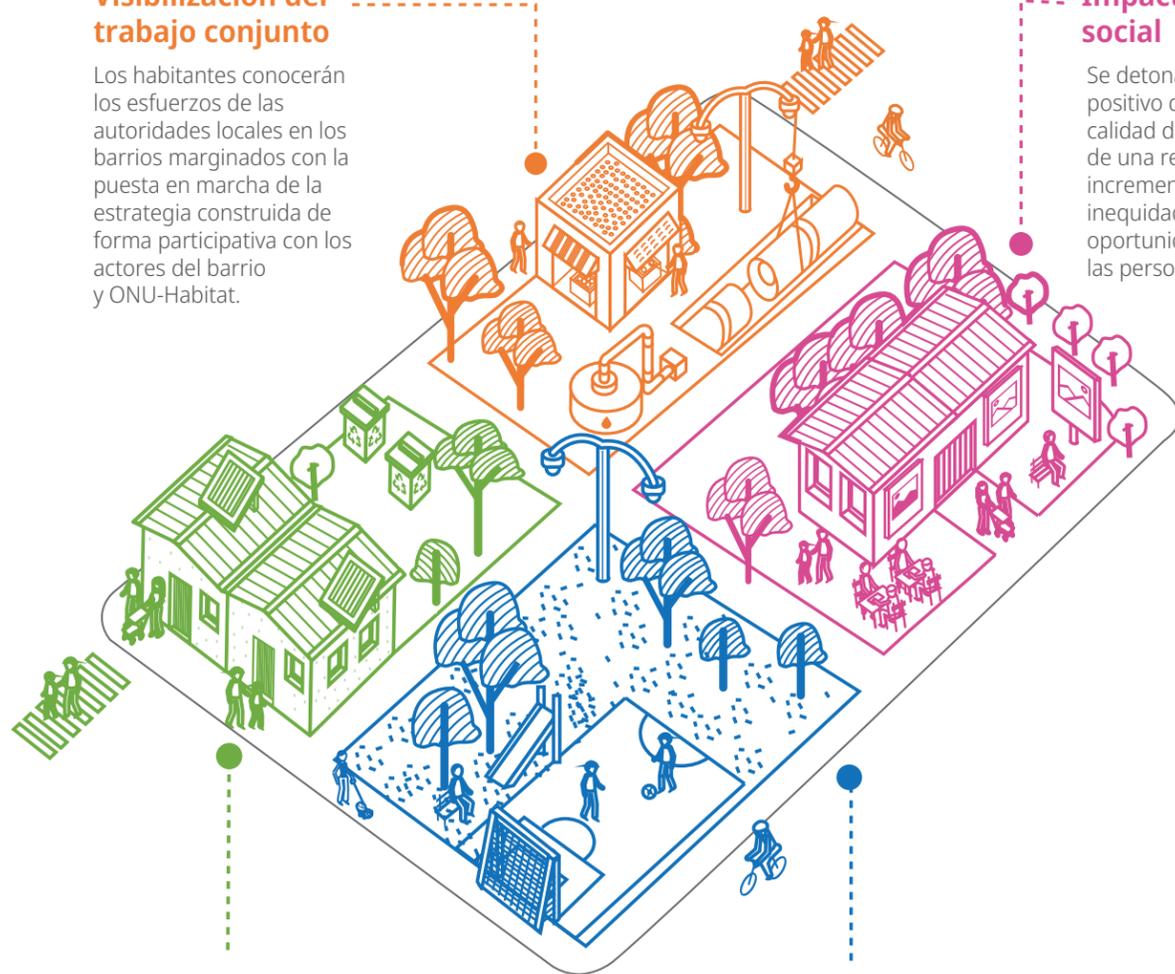
de inversiones y acciones que promuevan el desarrollo sostenible del barrio.

Visibilización del trabajo conjunto

Los habitantes conocerán los esfuerzos de las autoridades locales en los barrios marginados con la puesta en marcha de la estrategia construida de forma participativa con los actores del barrio y ONU-Habitat.

Impacto social

Se detona un impacto positivo de largo plazo en calidad de vida, como parte de una regeneración incremental, disminuyendo inequidades y creando oportunidades para todas las personas.



Victorias tempranas

Los habitantes pasan a ser impulsores de primer orden de su territorio, como parte de un efecto unificador, catalizador y motivador.

Escala urbana

El barrio se posiciona como el espacio ideal para iniciar la transformación urbana a través del mejoramiento de espacios públicos, dotación de servicios, y la organización de la comunidad.



Específicamente, las OUI contribuyen al desarrollo sostenible local mediante:



Soluciones prácticas, sostenibles y holísticas

Las OUI desarrollan e implementan soluciones que no solo son viables y aplicables a nivel local, sino que abordan múltiples desafíos de manera integral, asegurando un impacto duradero en los ámbitos social, económico y ambiental, contribuyendo así a su sostenibilidad.



Resultados a corto plazo como impulsores del cambio

Favorecen victorias tempranas que generan resultados visibles que motivan a la comunidad, impulsando su participación y compromiso con la implementación de la OUI a largo plazo.



Transformación urbana a nivel de barrio

Las intervenciones promovidas por las OUI, con mejoras en infraestructuras y servicios clave, crean entornos urbanos más inclusivos, resilientes y sostenibles, contribuyendo al bienestar de la comunidad, la mejora la calidad de vida, el fortalecimiento de la cohesión social, y el cuidado de los medios de vida de los habitantes.



Propuestas basadas en el conocimiento local

A través de procesos participativos, las OUI generan confianza y cohesión entre los actores locales, impulsando un enfoque colectivo hacia el desarrollo sostenible.



Fomento de la confianza y la legitimidad

Las intervenciones promovidas por las OUI, con mejoras en infraestructuras y servicios clave, crean entornos urbanos más inclusivos, resilientes y sostenibles, contribuyendo al bienestar de la comunidad, la mejora la calidad de vida, el fortalecimiento de la cohesión social, y el cuidado de los medios de vida de los habitantes.



Sostenibilidad e implementabilidad de las políticas

Las OUI establecen un marco de gestión compartido, articulando recursos y capacidades locales, mediante una estructura clara y estratégica que asegura la viabilidad y sostenibilidad a largo plazo de los proyectos y políticas.



Empoderamiento comunitario para la sostenibilidad

Al colocar a la comunidad en el centro de la toma de decisiones, las OUI fortalecen el liderazgo local, promoviendo la apropiación de los procesos de transformación y garantizando la permanencia de los procesos de actuación y monitoreo de la OUI.



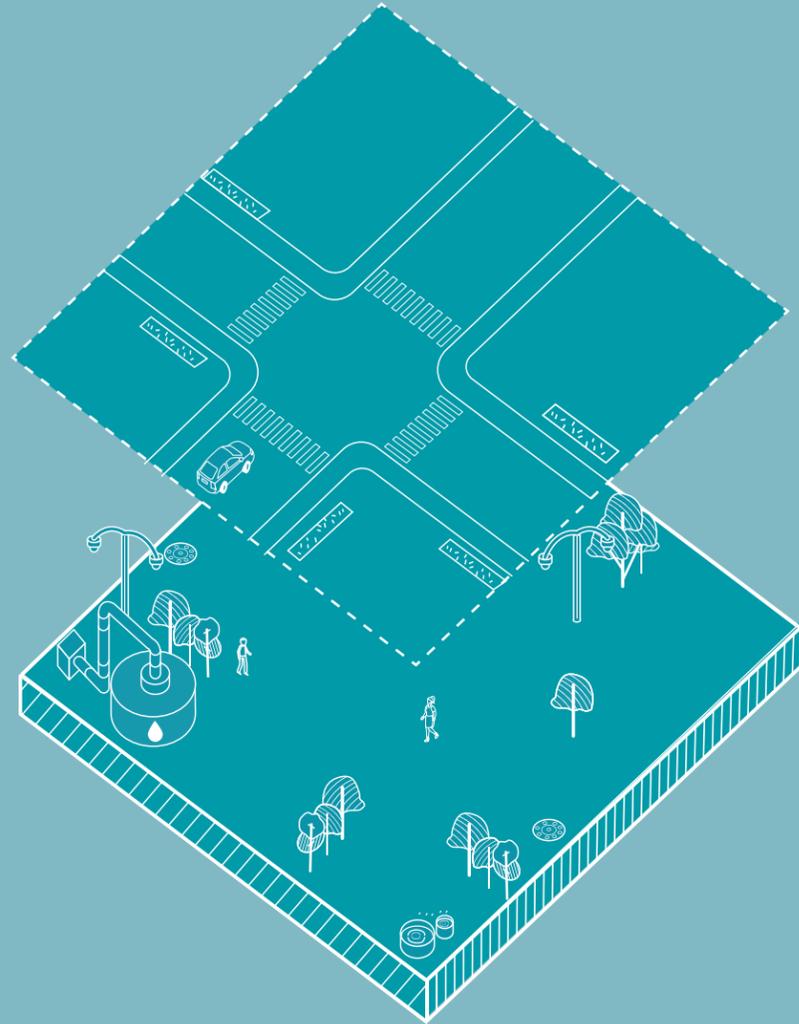
Impulso al desarrollo económico local

Las OUI fomentan la creación de empleo y oportunidades económicas, así como el fortalecimiento del mercado local, dinamizando la economía local y asegurando un crecimiento económico inclusivo y sostenible.



Adaptación al cambio climático

Las OUI integran prácticas que fomentan la resiliencia al cambio climático, promoviendo el uso eficiente de los recursos y la gestión adecuada de residuos, asegurando que las comunidades estén preparadas para enfrentar desafíos climáticos futuros.



III Aplicación en Centroamérica



A. Programa de Centroamérica y ONU-Habitat

En el marco del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), que abarca ocho países de la región, se ha observado como uno de sus principales problemas urbanos su acelerada tasa de urbanización, solo superada por África. Lo cual resulta un aspecto de especial interés, ya que, si esta tendencia se mantiene, se estima que para el año 2050 la población urbana se duplicará, lo que implicará que 25 millones de personas se sumarán a las ciudades, demandando mejor infraestructura, servicios urbanos y oportunidades de desarrollo (Banco Mundial, 2018).

Este crecimiento urbano, que se ha caracterizado por ocurrir de manera dispersa y poco regulada, ha significado que la superficie total urbanizada en la región se triplique durante los últimos 40

años, superando su crecimiento poblacional (Global Human Settlements Layer, 2016). En este contexto, se ha puesto en evidencia la necesidad de intervenir estratégicamente para mejorar las condiciones de la población y de sus asentamientos urbanos, especialmente a través de la intervención de dos ejes estratégicos para mejorar las condiciones de vida de la población:

- Generación de políticas urbanas nacionales en consonancia con la NUA y los ODS.
- Mejora de los asentamientos precarios.

En respuesta, y con el objetivo de contribuir a la atención integral de estos dos temas, ONU-Habitat ha diseñado un programa paraguas denominado "Contribución a la implementación de la Nueva

Agenda Urbana y la recuperación post pandémica en Centroamérica y República Dominicana a través del Plan Estratégico 2021-20245 de ONU-Habitat y en el contexto de la "Década de Acción". Este programa se propone promover la generación de conocimiento, el desarrollo de capacidades, la asesoría en políticas, el apoyo a las Políticas Urbanas Nacionales y la implementación de acciones urbanas a nivel barrial, con el objetivo de que las ciudades de la región se conviertan en actores activos del desarrollo sostenible.

Financiado por la Agencia Suiza de Cooperación para el Desarrollo (COSUDE), el programa tiene como objetivo principal fortalecer la implementación de la Nueva Agenda Urbana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a nivel local, mejorando las condiciones de vida de las poblaciones urbanas

vulnerables en Centroamérica y República Dominicana. Paralograrlo, el programa facilita conocimiento y brinda apoyo técnico a los gobiernos nacionales y locales en diversas etapas, contribuyendo al desarrollo de sus capacidades para planificar y crear condiciones que fomenten la prosperidad y promuevan la creación de ciudades sostenibles e inclusivas en la región.

En congruencia, las OUI se insertan de manera crucial dentro de este programa como una metodología clave para materializar los objetivos planteados. Estas operaciones permiten intervenir de manera focalizada en los asentamientos más vulnerables, abordando no solo las necesidades físicas y de infraestructura, sino también promoviendo el desarrollo social, económico y ambiental. Al integrar

la mejora de asentamientos precarios con la generación de políticas urbanas nacionales, las OUI actúan como el brazo operativo que traduce los principios de la Nueva Agenda Urbana y los ODS en acciones concretas, asegurando que las intervenciones urbanas contribuyan de manera efectiva al desarrollo sostenible de las ciudades en Centroamérica y República Dominicana.

B. Definición de los criterios de selección y enfoque de los asentamientos

Dado que el programa para Centroamérica y República Dominicana busca fortalecer las condiciones de vida de las poblaciones urbanas de esta región, los mecanismos para la identificación de los asentamientos que requieren de intervención resultan de la mayor trascendencia. Por ello, este apartado aborda el proceso que se siguió para seleccionar los asentamientos viables para la implementación de las OUI, así como las lecciones aprendidas de este proceso y algunas recomendaciones sobre cómo priorizar aquellos asentamientos que pueden obtener mayor provecho de esta metodología.

En la generalidad, esta tarea debe considerar un análisis global preliminar del asentamiento que lo hagan candidato a la aplicación de esta metodología, tomando en cuenta sus condiciones físicas y sociales, el grado de precariedad, su ubicación y accesibilidad, necesidad de regeneración urbana, estar dentro de la agenda de prioridades

del gobierno local y la cercanía con la comunidad para facilitar el planteamiento de la OUI.

La revisión global de las características del asentamiento consta de dos momentos: el primero para asegurar que se pueda implementar la metodología, y la segunda para definir el enfoque que llevará la OUI.

A) Selección del asentamiento

Debido a que uno de los valores agregados de la metodología OUI es la flexibilidad, que permite su adaptación a diversos contextos y desafíos de carácter físico, poblacional y de accesibilidad, en la selección del asentamiento se reconoce que cada asentamiento en el que se implementará la OUI, puede diferir de otro. Lo que manifiesta la necesidad de conocer los alcances y desafíos que enfrentará el equipo que lidere este proceso.

No obstante, con el objeto de delimitar a un ámbito territorial la dimensión "Urbana" de las OUI, se recomienda que el asentamiento a intervenir cumpla con los siguientes criterios mínimos de referencia, los cuales no son excluyentes de otros determinados localmente.

Los criterios propuestos se enuncian en función del beneficio que se puede obtener de la metodología, de la capacidad del equipo técnico que desarrollará la metodología, y de las condiciones y desafíos jurídicos o de competencias que puedan prevenir la conclusión de la OUI.

Áreas temáticas	Criterios	Consideraciones
Riesgos de desastres	Asentamiento con riesgos mitigables; no tratarse de áreas por desincentivar o relocalizar.	Los procesos de relocalización pueden interferir legalmente con la implementación de la OUI.
Geografía	Asentamiento en el perímetro urbano o en la periferia cercana con vínculos y dependencias directos del asentamiento principal o ciudad.	Para que la alcaldía pueda llevar seguimiento de la metodología.
Tenencia de la tierra	De preferencia asentamiento con más de 35 % de predios con certeza jurídica de la tierra.	Garantizar la viabilidad de la implementación de una estrategia a largo plazo.
Demografía	Asentamiento con una población entre 5000 y 7000 hab.	Lograr cambios sustantivos con la estrategia a escala barrial, en caso de contar con mayor población considerar el alcance de la estrategia.
Pobreza	Más de 40 % de vivienda con más de tres necesidades básicas insatisfechas (NBI)	Lograr cambios sustantivos de mayor impacto.
Organización comunitaria	Asentamiento con existencia de alguna organización comunitaria como patronato, junta de agua, asociación de vecinos, comité de emergencia local (CODEL), etc.	Garantizar el apoyo para realizar las actividades comunitarias y la implementación.
Conflictividad social	Asentamiento con menos de diez homicidios registrados al año, incidencias de violencia que no condicionen actividades de manera directa con la población.	Garantizar el acceso a realizar las actividades comunitarias y la implementación.
Agenda gobierno local	Estar considerado dentro de las zonas prioritarias que tenga el municipio para su mejoramiento.	Garantizar que por parte del gobierno municipal se va a dar seguimiento a la implementación.
Afectaciones de COVID-19	Asentamiento que presentó elevados contagios de COVID 19. De preferencia que participe en la estrategia de comunicación de riesgos en asentamientos del municipio para prevenir COVID 19 y otras enfermedades infecciosas.	Este puede ser un ejemplo de las áreas temáticas que se pueden incluir acorde al contexto urbano y temporal en que se realice la operación.

b) Identificación de variables que orientan el enfoque y estrategia de la OUI

Una vez dadas las características mínimas que el asentamiento debe tener para la implementación de una OUI, se puede definir de forma preliminar que enfoque tendrá la operación, esto con la finalidad de guiar el diagnóstico en las temáticas clave para este fin y contar con la información necesaria para el desarrollo de visión y programas.

Es común que las dinámicas socio-urbanas existentes en los asentamientos candidatos se presenten en un ámbito espacial mayor o incluso tengan su origen o repercusiones en un territorio mayor del municipio o zona conurbada, por lo que en algunos casos es necesario ampliar el área de estudio o analizar áreas sectoriales como el equipamiento, empleo o dotación de servicios.

Asimismo, considerando que uno de los objetivos de la metodología

es generar un proceso incremental de mejora en las condiciones de vida, que se extienda desde los asentamientos intervenidos hacia los asentamientos colindantes o al sector en el que se encuentren, es fundamental definir el enfoque que servirá para este propósito de propagación de los impactos positivos. Entre los que se encuentran:

Áreas temáticas	Enfoque
Ubicación (periferia y centralidad)	En los casos que los asentamientos se presentan en las áreas periféricas, pueden visibilizarse estrategias para contener la expansión urbana y garantizar el acceso a los servicios y bienes del centro urbano. O bien, si se encuentra en el centro urbano, se pueden revisar las estrategias de regeneración urbana y revitalización de espacios para el aprovechamiento de su ubicación estratégica.
Urbano – Rural	Si la vocación y las condiciones del asentamiento integran elementos rurales y urbanos, o éste se encuentra cercano o inmerso en un área forestal o natural protegida, se pueden revisar las estrategias orientadas a garantizar la viabilidad y permanencia de modelos de baja urbanización.
Consolidación	Propiciar las condiciones adecuadas para aumentar la densidad habitacional que fortalezca la demanda de los equipamientos urbanos y de servicios, consolidando centralidades urbanas.
Precariedad (vivienda – servicios)	Si la deficiencia en dotación de servicios o materiales de construcción en las viviendas representan el desafío principal, el enfoque de la operación puede orientarse al mejoramiento de las condiciones de habitabilidad e integración a la trama urbana del asentamiento.
Accesibilidad (bajo, medio, alto)	En casos donde las condiciones geográficas o la falta de sistemas de transporte dificulten los desplazamientos cotidianos de sus habitantes, se pueden revisar estrategias enfocadas en crear alternativas de movilidad y aumentar la accesibilidad al asentamiento.
Riesgos por desastres naturales	Es deseable que el asentamiento no se encuentre en zona de riesgo. Sin embargo, si el asentamiento completo o parte de él presentan este criterio, las propuestas de la OUI se desvincularán de procesos de relocalización y acciones para atender esta situación, ya que este es un tema para tomar acciones solo desde la alcaldía o municipalidad. En caso de que se considere que gran parte del asentamiento presente riesgos no mitigables se recomienda que no sea candidata a la OUI.
Agenda gobierno	Integrar asentamientos que ya formen parte de los planes prioritarios del gobierno municipal.

c) Enfoques utilizados en el Programa para Centroamérica y República Dominicana

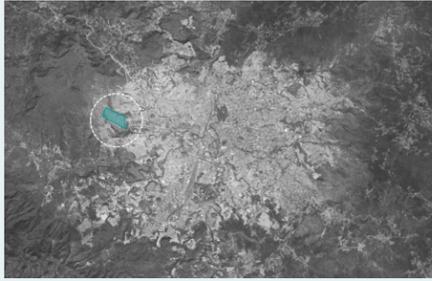
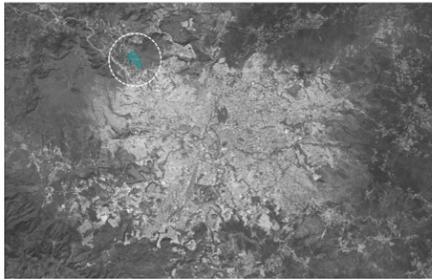
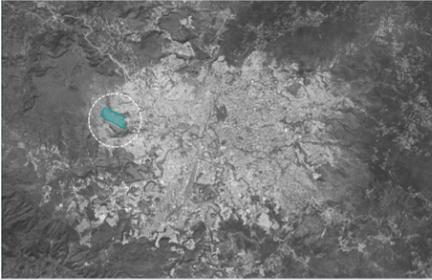
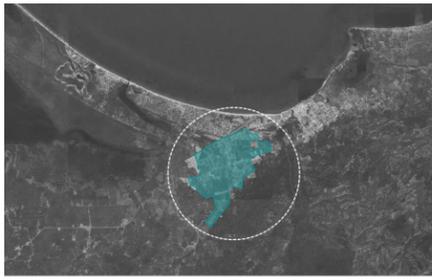
Como parte de la estrategia de implementación de las OUI en diversos asentamientos vulnerables de la región de Centroamérica y República Dominicana, el Programa utilizó una serie de enfoques que responden a las particularidades de cada contexto.

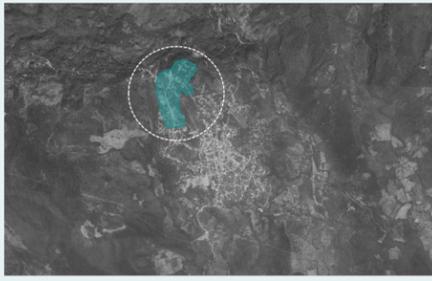
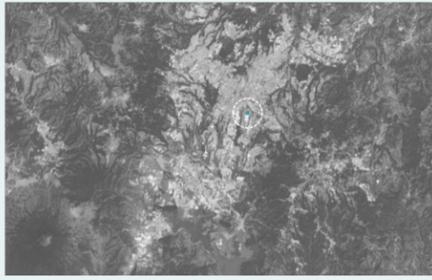
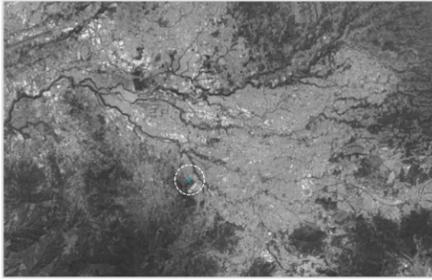
A continuación, se presenta el análisis de realizado para la selección de los asentamientos a intervenir dentro Programa Regional. Este análisis fue el punto de partida para el inicio de la metodología de OUI dado que permite identificar las características urbanas de partida de los sectores por planificar.

Asentamientos seleccionados	Municipio	País	Ubicación	Consolidación	Nivel de precariedad	Riesgos por desastres naturales	Agenda gobierno
Armenta, San Pedro Sula, Honduras	San Pedro Sula	Honduras	Periférica	Consolidado	Medio	Medio	Alto
Villa Campesina, Alcaldía Municipal del Distrito Central, Honduras	AMDC	Honduras	Periférica	Sin consolidar	Alto	Bajo	Bajo
Nueva Capital Alcaldía Municipal del Distrito Central, Honduras	AMDC	Honduras	Periférica	Consolidado	Medio	Medio	Alto
Sector Venecia, Tela, Honduras	Tela	Honduras	Periférica	En proceso	Bajo	Medio	Alto
Villa Guadalupe, San José de Colinas, Honduras	San José de Colinas	Honduras	Periférica	Consolidado	Medio	Bajo	Alto
Comunidades priorizadas Distrito VI San Salvador, El Salvador	San Salvador	El Salvador	Central	Consolidado	Alto	Alto	Alto
3 de Julio, Cd. Guatemala, Guatemala	Guatemala	Guatemala	Central	Consolidado	Bajo	Bajo	Alto
Miravalles, Curridabat, Costa Rica	Curridabat	Costa Rica	Periférica	Consolidado	Alto	Alto	Alto

A partir de dicha selección, y una vez identificadas las variables para cada asentamiento, dentro de las acciones del Programa se procedió a la definición del enfoque que sería

utilizado para cada asentamiento por intervenir, conforme a lo siguiente:

Asentamiento	Enfoque	Imagen
Armenta, San Pedro Sula, Honduras	Asentamiento ubicado en la periferia de la ciudad de San Pedro Sula, colindante con las laderas de la montaña de El Merendón; asentamiento consolidado de carácter urbano y de precariedad media. Problemas locales de accesibilidad al tener una sola entrada a través de un puente de una vía. Nivel de precariedad media; los riesgos por desastres naturales están relacionados con algunos deslizamientos puntuales en sitio identificados al noreste del asentamiento.	
Villa Campesina, Alcaldía Municipal del Distrito Central, Honduras	Asentamiento ubicado en la periferia norte de la ciudad de Tegucigalpa MDC, colindante con el Río Choluteca. Asentamiento no consolidado de carácter periurbano y de precariedad alta. Problemas de accesibilidad dadas las carencias de servicio de transporte público que le conecten con el centro de la ciudad. No se identifican problemas por riesgos originados por desastres naturales.	
Nueva Capital, Alcaldía Municipal del Distrito Central, Honduras	Colonia ubicada en la periferia noroeste de la ciudad de Comayagüela MDC, colindante con la Laguna de El Pedregal. Asentamiento consolidado con un peso poblacional elevado, dado el tamaño de la colonia se pueden observar sectores con precariedad media y alta. Colonia de carácter urbano, dadas las pendientes en algunos sectores se identifican riesgos medios por eventos naturales. Buena accesibilidad que se ve mermada por el estado de algunas vías internas.	
Sector Venecia, Tela, Honduras	Sector conformado por 22 barrios y colonias de la ciudad de Tela, ubicado en el sector oeste de la ciudad, colindando con el Jardín Botánico Lancetilla y atravesado por la carretera CA-13. Sector periférico y no consolidado de carácter urbano y de precariedad baja. No cuenta con problemas de accesibilidad, pero sí de seguridad vial. Se identifican algunos riesgos vinculados a zonas inundables. Existencia de habitantes afro-hondureños.	

Asentamiento	Enfoque	Imagen
Villa Guadalupe, San José de Colinas, Honduras	Barrio ubicado en la periferia noroeste de Ciudad de San José de Colinas, consolidado de densidad media y baja, de carácter rural. Precariedad media y alta. Problemas de accesibilidad por el estado de las vías de comunicación, pendientes y limitado servicio de transporte público. No se identifican riesgos por desastres naturales.	
Distrito VI, San Salvador	Comunidades consolidadas de alta densidad ubicadas en el centro de la Ciudad de San Salvador, se encuentran en un sector de la ciudad, pero no son continuas entre sí. Las comunidades son de carácter urbano y de precariedad alta. Se identifican riesgos por desastres naturales vinculados a zonas de deslizamientos. No se identifican problemas de accesibilidad al estar en una zona céntrica de la ciudad; internamente se identifican problemas específicos de accesibilidad dadas las condiciones de hacinamiento y precariedad de las comunidades, las cuales se encuentran cerradas con portones. Al interior de las comunidades se observan zonas con riesgo de deslaves.	
3 de Julio, Cd Guatemala, Guatemala	Barrio céntrico de Ciudad de Guatemala, carácter urbano y consolidado de densidad alta. Precariedad baja. No se identifican riesgos por desastres naturales. No presenta problemas de accesibilidad, pero sí de seguridad vial.	
Miravalles, Curridabat, Costa Rica	Barrio ubicado en la periferia norte del Cantón de Curridabat. Barrio de carácter urbano y densidad alta; precariedad y hacinamiento altos. Problemas de accesibilidad dadas las altas pendientes del sector. Zonas de riesgos por deslizamientos. Existencia de habitantes de origen migrante.	

C. Definición de los actores implementadores de una OUI

De manera paralela a la definición de los barrios en donde será implementada la OUI, se requiere de la definición de los actores implementadores de la misma. Para lo cual se recomienda que el desarrollo de la operación la realice un equipo que reúna las capacidades necesarias para realizar las actividades y contenidos descritos en cada fase metodológica del proceso de implementación. Para ello el equipo, que será el actor responsable de regir la preparación, planeación, diseño e implementación de la OUI, deberá conformarse por dos componentes esenciales:

1. Gobierno local.

Alcaldía, unidades de vinculación ciudadana, participación, y/o desarrollo humano.

Quien estará a cargo del liderazgo del proceso de implementación, así como de asegurar la convocatoria y vinculación de los actores locales dentro del mismo.

2. Equipo técnico

Unidades de desarrollo urbano, vivienda, normatividad, desarrollo social y/ o medio ambiente.

Personal técnico externo

Quien estará a cargo de la elaboración e instrumentalización de la OUI, así como de la ejecución de las acciones iniciales de operacionalización. Este equipo podrá estar conformado

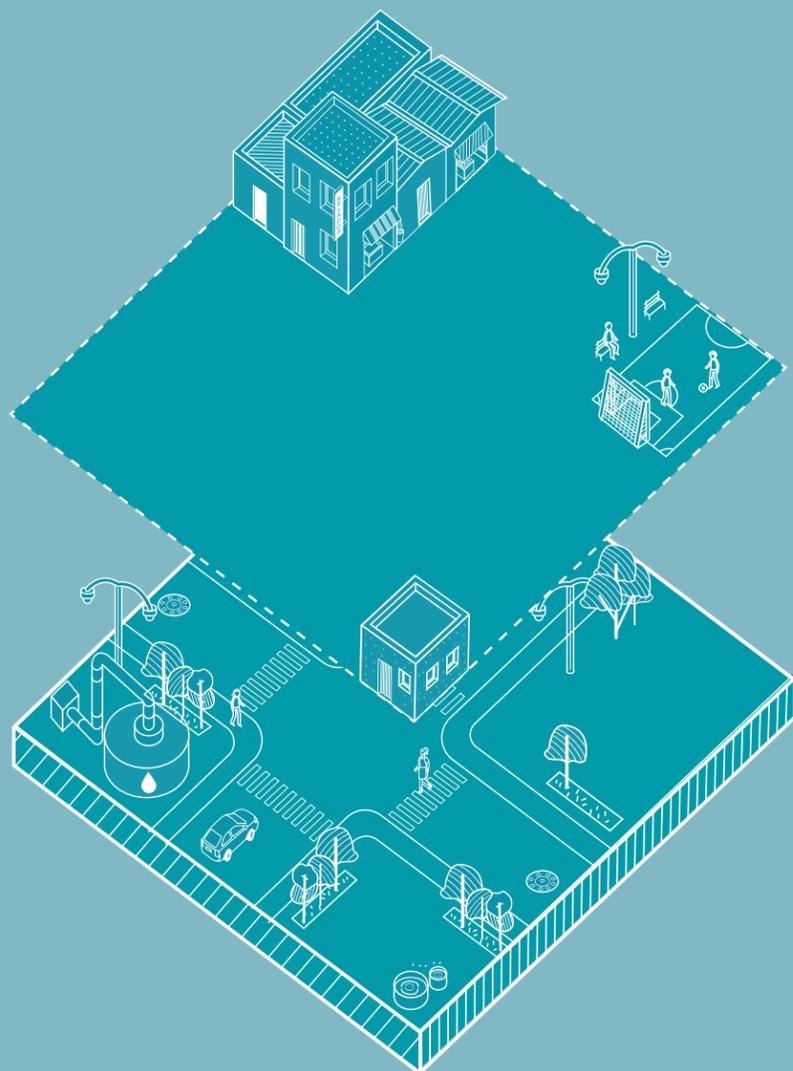
por personal perteneciente al gobierno local que lidera el proceso, o por personal técnico externo al gobierno que participe como consultor independiente para los mismos fines. En el caso de personal técnico externo, el gobierno local seguirá siendo el responsable de la supervisión de los contenidos de la OUI, garantizando la calidad de las fases y la adecuada socialización de los procesos participativos.

a) Perfiles del equipo técnico

Para garantizar una implementación exitosa de las OUI, es crucial contar con un equipo técnico altamente cualificado y multidisciplinario, que cuente con los perfiles necesarios para abordar las diversas necesidades del proyecto, desde el análisis urbanístico y la planificación estratégica hasta la gestión social y la gestión ambiental.

A continuación, se proporciona una visión clara de las competencias y habilidades requeridas para cada rol, asegurando que el equipo esté bien preparado para enfrentar los desafíos y alcanzar los objetivos del programa.

Sistema de interés	Perfil técnico	Conocimientos requeridos
Ambiental	<p>Especialistas en medio ambiente, cambio climático, gestión ambiental y/o ecología urbana</p> <p>Biólogos, Ecólogos, Geógrafos (con especialidad de geografía ecológica), Gestores ambientales, y/o Urbanistas/Arquitectos (con especialidad en aspectos ambientales).</p>	<p>Normatividad ambiental Recursos naturales Servicios ecosistémicos Climatología Cambio climático Ordenamiento ecológico Contaminación atmosférica Contaminación hídrica Contaminación edáfica Residuos Energía Riesgos</p>
Socioeconómico	<p>Especialistas en economía, sociología y/o demografía</p> <p>Economistas, sociólogos, urbanistas, geógrafos (con especialidad en geografía socio-económica).</p>	<p>Análisis económico y social Desarrollo económico local Métodos de investigación social Estadística Política pública Seguridad Educación Salud</p>
Urbano	<p>Especialistas en desarrollo urbano y ordenamiento territorial</p> <p>Urbanistas, Arquitectos, Arquitectos Paisajistas, Planificadores urbanos, Ingenieros civiles</p>	<p>Normatividad urbana Diseño urbano Uso de suelo Infraestructura Vivienda Crecimiento urbano Gestión urbana Movilidad Tenencia de la tierra Espacio público</p>
Transversal	<p>Especialistas en análisis territorial</p> <p>Urbanistas, Arquitectos y/o Geógrafos especialistas en Sistemas de Información Geográfica</p>	<p>Análisis territorial Sistemas de Información Geográfica Cartografía Modelación territorial Geoestadística</p>



IV Metodología

El proceso metodológico de la OUI se estructura en siete fases que abarcan desde la preparación inicial del proceso hasta su implementación, destacándose por su enfoque en la flexibilidad y la integración de valores y mecanismos participativos que son esenciales para esta metodología.



Cada una de estas fases tiene un propósito claro e incorpora un enfoque que permite la adaptación a las particularidades de cada contexto urbano.

Estructuralmente, para entender la metodología de cada fase se describe su objetivo, el proceso interno de la fase, las actividades clave tanto técnicas como

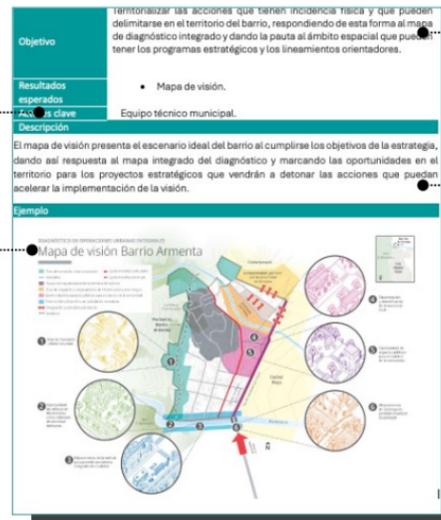
participativas, y los productos esperados por fase. Este enfoque detallado asegura que cada etapa del proceso metodológico avance de manera coherente y estructurada, manteniendo un equilibrio entre la rigurosidad técnica y la inclusión participativa.

Las **actividades técnicas** esenciales en cada fase por la

importancia de sus productos para avanzar en el proceso metodológico, se presentan en fichas verdes que destacan los insumos y el equipo necesario para su ejecución, así como ejemplos claros del producto esperado, señalando aquellos insumos que pueden adaptarse según el contexto.

Por su parte, las **actividades participativas** también se organizan en fichas de color morado donde se enfatizan los componentes esenciales para su ejecución, como los objetivos, el enfoque, los resultados esperados y los públicos involucrados. Estas fichas incluyen una descripción detallada y paso a paso de cada actividad, con sugerencias de

materiales y mecanismos que facilitan su desarrollo, asegurando así que los objetivos participativos se cumplan de manera efectiva y alineada con las necesidades de la comunidad.



Actores clave

Se menciona aquí a los actores encargados de desarrollar la actividad.

Ejemplo

Se integra un ejemplo que proporcione una opción clara del producto esperado con la actividad.

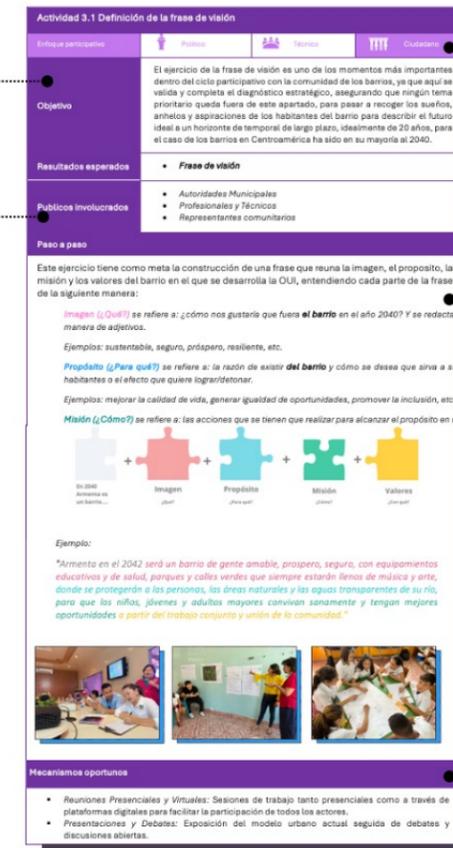
Objetivo

Describe lo que se busca lograr con la actividad y su rol en la conformación de la OUI.

Descripción

Desarrollo de los componentes de la actividad y su paso a paso.

Dentro de la descripción metodológica de las actividades participativas se integran los públicos involucrados de la siguiente manera:



Objetivo

Describe el objetivo de la actividad y su relación con las actividades ligadas de la fase.

Públicos

Sugiere los públicos a los que va dirigida la actividad y que deben considerarse en su convocatoria.

Enfoque participativo

Define si el enfoque es político, técnico o participativo.

Paso a paso

Desglosa la actividad a detalle, presentando materiales para la sesión.

Mecanismos oportunos

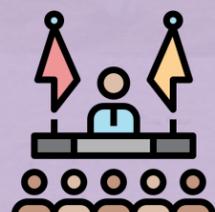
Describe el tipo de actividad que puede ser: reuniones, debates, etc.

Públicos involucrados



1. Equipo técnico OUI

Equipo técnico responsable de la elaboración, gestión, implementación y seguimiento de la OUI. Cabe mencionar que puede ser externo a la Municipalidad (Ver sección I). iii Definición de los actores implementadores).+



2. Gobierno local

Instituciones y actores municipales responsables de la planificación, ejecución y supervisión de políticas públicas a nivel local, incluyendo tanto las autoridades políticas como los equipos técnicos y operativos:

- **Autoridades municipales:** actores y órganos municipales con un rol preponderante en la toma de decisiones respecto del desarrollo del asentamiento seleccionado.
- **Unidades administrativas y ejecutoras municipales:** unidades responsables de la ejecución, supervisión y gestión de actividades y proyectos que inciden en el desarrollo del asentamiento seleccionado.



3. Comunidad

Conjunto de actores y grupos que influyen y participan en el desarrollo comunitario, incluyendo:

- **Estructuras de gobernanza comunitaria:** estructuras, formales o informales, que ejercen algún nivel de autoridad, liderazgo o influencia en la toma de decisiones dentro de una comunidad o asentamiento (ej. patronatos, juntas vecinales, comités únicos de asentamiento, juntas de agua, etc.)
- **Organizaciones comunitarias, sociales y/o vecinales:** grupos formados por residentes o miembros de una comunidad para abordar problemas comunes, promover el bienestar local y participar activamente en el desarrollo del asentamiento (ej. redes de jóvenes, asociaciones de mujeres, ligas deportivas, sociedades de padres de familia, asociaciones educativas, etc.)
- **Vecinos no organizados:** habitantes del asentamiento seleccionado.

Públicos involucrados



4. Aliados estratégicos

Organizaciones, instituciones, empresas o actores clave que colaboran estrechamente con el gobierno municipal en la consecución de objetivos comunes, aportando recursos, conocimiento, experiencia o influencia para el éxito de la OUI. Pueden incluir:

- **Instituciones u organizaciones de otros niveles de gobierno:** entidades gubernamentales que operan a nivel regional, estatal o nacional, y que tienen competencias, responsabilidades o programas que pueden influir o intervenir en el ámbito municipal.
- **Entidades del sector privado:** empresas, corporaciones y emprendedores que operan con fines de lucro y desempeñan un papel clave en la economía local.
- **Organizaciones de la sociedad civil, ONG, fundaciones:** entidades sin fines de lucro que operan con el objetivo de promover el bienestar social, defender derechos humanos, y contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades.
- **Academia y especialistas:** universidades, centros de investigación y profesionales con conocimiento especializado que colaboran con la municipalidad en el desarrollo, análisis y evaluación de políticas, proyectos y programas.
- **Organismos de cooperación internacional:** entidades que operan a nivel global o regional para promover el desarrollo sostenible, la paz y el bienestar social.
- **Otros actores relevantes.**

Nota. En cada ficha metodológica se utilizarán las cuatro categorías principales para abarcar a esta diversidad de actores. Sin embargo, cuando sea necesario, se especificará el subtipo de aliado al que se hace referencia.

Fase 1: Acciones de preparación y bases del proceso

1.1 Objetivo

Establecer, el marco general y los componentes clave que guiarán el proceso de desarrollo e implementación de la OUI, definir su ámbito y enfoque de aplicación y generar una relación estrecha, fluida y de confianza con la contraparte institucional del proceso, con la finalidad de preparar de manera efectiva la implementación de una estrategia de gobernanza participativa local que sea inclusiva, sostenible y que promueva la igualdad entre hombres y mujeres.

1.2 Proceso de la fase



1.3 Descripción

Esta fase se constituye como el punto de partida para el desarrollo de la OUI, en este punto es necesario establecer las bases de trabajo con el gobierno local y la comunidad involucrada, las reuniones de acercamiento y diálogos con la contraparte institucional, la selección del asentamiento de intervención, generación de un mapeo de actores clave, así como la generación de la estrategia de gobernanza participativa y la definición de los mecanismos de participación.

Las metas mínimas de esta fase se pueden resumir en las siguientes cuatro:

- 1) **Diálogo inicial y construcción de confianza:** facilitar reuniones de acercamiento y diálogo inicial con los actores clave para establecer una base de confianza y colaboración, asegurando que todas las partes interesadas estén comprometidas con el proceso.
- 2) **Selección del asentamiento por intervenir:** llevar a cabo un análisis exhaustivo y participativo para seleccionar el asentamiento más adecuado para la intervención, tomando en cuenta criterios como necesidad, viabilidad, y potencial de impacto.
- 3) **Mapeo de actores y planificación participativa:** identificar y mapear a los actores relevantes, y definir los hitos y mecanismos para su participación en el proceso, garantizando una integración efectiva de la comunidad en las decisiones clave.
- 4) **Evaluación de riesgos y estrategias de mitigación:** identificar los riesgos potenciales asociados al proceso de intervención, tanto a nivel técnico como social, y desarrollar estrategias de mitigación para abordar estos riesgos y asegurar la sostenibilidad del proyecto.

1.4 Actividades Clave

1.4.1. Acercamiento y diálogo inicial

Objetivo	Definir y establecer de manera temprana una relación estrecha y fluida con la contraparte institucional que asumirá el liderazgo del proceso en los municipios y cantones a intervenir.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Notas conceptuales de reuniones. • Sistematización de reuniones. • Acuerdos de comunicación con autoridades locales.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI. • Gobierno local - autoridades municipales y unidades estratégicas para el desarrollo de la OUI.
Descripción	<p>Para garantizar el desarrollo adecuado y exitoso de cada OUI, resultará imprescindible definir y establecer de manera temprana una relación estrecha y fluida con la contraparte institucional que asumirá el liderazgo del proceso en los municipios y/o cantones a intervenir.</p> <p>Mediante una serie de reuniones e intercambios preliminares:</p> <ol style="list-style-type: none"> i. Se procederá a la socialización de información base respecto del proceso a desarrollar en su territorio, remarcando: elementos de contexto respecto de la intervención de ONU-Habitat en Centroamérica, enfoque, objetivos y alcance de la OUI, criterios para la selección del ámbito de aplicación, y componentes estructurantes de la hoja de ruta para su desarrollo. ii. Se identificarán a las personas interlocutoras y puntos focales de la contraparte y se definirán en conjunto mecanismos para el acompañamiento y seguimiento de las autoridades locales a lo largo del proceso técnico y participativo. Se sugiere la conformación de un equipo, comité o mesa de seguimiento y de apoyo. iii. Se acordarán las modalidades que enmarcarán la colaboración entre ambas instituciones. *Según los requerimientos y parámetros de la contraparte para poder viabilizar la cooperación y canalizar tiempos y recursos desde la misma institución, se podrá proponer formalizar un acuerdo simple de colaboración o memorándum de entendimiento. iv. Se definirán los próximos pasos para la planeación conjunta del proceso a desarrollar

1.4.2. Selección del asentamiento a intervenir

Objetivo	Seleccionar el asentamiento a intervenir en el marco de la Operación Urbana Integral.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Criterios y variables para la selección del asentamiento • Asentamiento por intervenir
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local – autoridades municipales y unidades estratégicas para el desarrollo de la OUI
Descripción	
En el marco de este ciclo de intercambios, se procederá a la selección del asentamiento a intervenir en el marco de la OUI, con base en una reflexión conjunta sobre las diversas oportunidades que ofrece el territorio, las prioridades existentes en el municipio, así como en una serie de criterios y variables por establecer por el equipo técnico (ver III, B, a).	

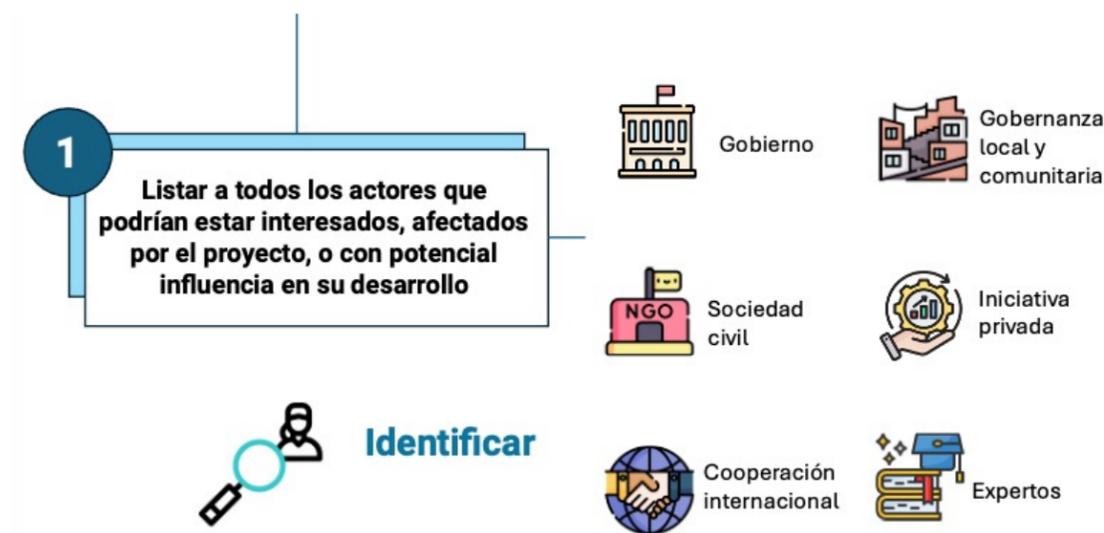
1.4.3. Mapeo de actores clave

Objetivo	Identificar, según el contexto del asentamiento seleccionado, los actores clave de interés que tienen injerencia directa o indirecta en el asentamiento de intervención.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo de actores clave
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local – autoridades municipales y unidades estratégicas para el desarrollo de la OUI
Descripción	
Como paso preliminar de esta fase de preparación, se deberá proceder a la identificación y al mapeo del universo de actores del territorio cuya voz y participación activa serán consideradas clave en las etapas constitutivas del desarrollo de la OUI en el asentamiento seleccionado.	

Continúa »

Se tratará de tener una comprensión clara de la estructura social que se articulará en torno al proceso siguiendo estos pasos clave:

i. Identificar a todos los actores que podrían estar interesados o afectados por la OUI, o quienes podrían tener una influencia en su desarrollo. Como punto de partida de la reflexión, se podrá proponer una categorización orientativa que destaque, por ejemplo: autoridades y dependencias de gobierno nacional y local vinculadas con el desarrollo urbano-territorial sostenible, la participación comunitaria e inclusión social; organizaciones sociales y comunitarias con incidencia en la vida y desarrollo local; organizaciones y establecimientos de educación y de salud presentes en el asentamiento; actores con una mirada experta en temas de planeación, arquitectura y urbanismo, diseño, ingeniería, medio ambiente; organizaciones, gremios y sindicatos con incidencia en el dinamismo y fomento económico-productivo del asentamiento y de zonas colindantes, etc.



ii. Caracterizar a los actores para entender mejor su rol, influencia y relaciones con el contexto del proyecto, determinando, entre otras variables:

- Sus principales funciones y atribuciones
- Su nivel de interés, refiriéndose a cuánto le importa el proyecto a un actor y cómo se ve afectado por él. Incluye tanto su nivel de preocupación como la relevancia del proyecto para sus intereses o necesidades.
- Su nivel de liderazgo, poder o influencia, representando la capacidad que tiene un actor para influir en las decisiones y resultados del proyecto. Se refiere a cuánto puede cambiar el curso del proyecto o influir en su éxito o fracaso.
- Su rubro temático principal de incidencia (ej. político-administrativo, planeación urbana, desarrollo social y humano, desarrollo económico, medio ambiente, etc.)
- Las relaciones que tienen con las autoridades municipales y demás actores del territorio, y si existen esquemas previos de colaboración o figuras de gobernanza establecidas
- Las posibles fuentes o factores de tensiones o conflictos en el asentamiento
- Si tienen iniciativas en curso o en cartera que podrían vincularse con el desarrollo de la OUI

Continúa »

2 Una vez identificados, es necesario caracterizar a los actores para entender mejor su rol, influencia y relaciones en el contexto del proyecto



Caracterizar

Sector	Subsector	Institución u organización	Entidad	Dependencias de interés	Descripción y atribuciones clave
Gobierno	Gobierno municipal	Municipalidad de San José de Colinas	Alcalde (A)	N/A	Máxima autoridad ejecutiva del término municipal. Sancionará los acuerdos, ordenanzas y resoluciones emitidos por la Corporación Municipal, convirtiéndolos en normas de obligatorio cumplimiento para los habitantes y demás autoridades.

Posicionamiento	Nivel de influencia	Rol	Información clave
A favor	Alto	Encargado de la toma de decisiones decisivas para el barrio seleccionado	Amable de Jesús Hernández asume su sexto mandato como alcalde de la Municipalidad de San José de Colinas. Además de sus funciones como alcalde municipal, ocupa el cargo de Viceministro de la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP) desde el año 2022, buscando fortalecer el vínculo entre los proyectos municipales y el poder

Temas	Decisión urbana	Medio ambiente	Ordenamiento territorial y vivienda	Desarrollo económico

2 **Caracterizar**



Nivel de interés

El interés abarca **cuánto le importa el proyecto a un actor y cómo se ve afectado por él**. Incluye tanto su nivel de preocupación como la relevancia del proyecto para sus intereses o necesidades



Los **residentes de la comunidad** tienen un alto interés porque el proyecto impactará su calidad de vida.

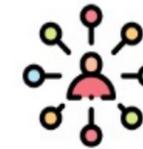


La **alcaldía municipal** está altamente interesada en los beneficios e impactos que el proyecto tendrá en la comunidad.



Una empresa local podría tener interés si el proyecto afecta sus operaciones comerciales.

2 **Caracterizar**



Nivel de poder

El **poder** representa la capacidad que tiene un actor para influir en las decisiones y resultados del proyecto. Se refiere a **cuánto pueden cambiar el curso del proyecto** o influir en su éxito o fracaso.



Un **líder comunitario** con gran capacidad de movilización tiene alto poder



Una **entidad gubernamental** que debe aprobar el proyecto tiene un poder significativo



Una **empresa** que tiene los recursos para contribuir al proyecto tiene un poder importante.

iii. Representar la información levantada de manera visual para identificar patrones, influencias y posibles alianzas.

3 **Analizar y representar**



Nivel de interés <

Actores de gran relevancia, pero con poca capacidad para influir y participar

Actores más críticos para el proyecto

Actores que no tienen un gran interés en el proyecto ni mucha capacidad para influir en él.

Actores con poder para influir, pero con poco interés o involucramiento.

Nivel de poder >



Actores más críticos para el proyecto				
	+	+	Autoridades locales, líderes comunitarios influyentes, etc.	Involucrar y colaborar activamente
Actores de gran relevancia, pero con poca capacidad para influir y participar				
	+	-	Residentes del barrio, grupos marginados, personas con poca voz o influencia en procesos de toma de decisiones.	Facilitar su participación y fortalecer su voz.
Actores con poder para influir, pero con poco interés o involucramiento.				
	-	+	Organismos con recursos, expertos, instituciones con proyectos de interés, etc.	Mantener informados y motivar su interés
Actores que no tienen un gran interés en el proyecto ni mucha capacidad para influir en él.				
	-	-	Público general fuera de la comunidad, otros.	Monitorear e informar de manera general.

Continúa »

Será importante, también, conocer los antecedentes del asentamiento en materia de participación social y ciudadana, y los insumos generados a raíz de posibles actividades y/o proyectos.

La lectura global y esquemática de la estructura institucional y socioeconómica del territorio constituirá un insumo crucial para la definición de herramientas metodológicas, espacios y mecanismos de convocatoria y participación adecuados a sus características y especificidades. Permitirá tener indicaciones clave para establecer, según el público identificado:

- Los mecanismos más oportunos para garantizar su participación.
- Las etapas en las cuales hacerlos intervenir y el rol a desempeñar (público general y ciudadano, conducción política-administrativa, mirada técnica).
- Las estrategias y los requisitos que deberán contemplarse para asegurar su presencia en las actividades de la estrategia participativa.

4 Definir la estrategia

Este análisis nos orienta para definir los mecanismos y espacios más adecuados a cada público y sus necesidades para:



Como posibles herramientas para llevar a cabo el ejercicio y la sistematización del mapeo de actores, se podrán movilizar:

- Una primera lluvia de ideas para listar y caracterizar a los actores clave, apoyándose en una categorización orientativa para detonar y guiar el diálogo.
- La sistematización de la información levantada en una matriz de actores, herramienta que permitirá afinar la caracterización de cada una de las personas, instituciones y organizaciones identificadas según las variables de mayor relevancia (atribuciones; nivel de incidencia en el asentamiento; nivel de afinidad con el proceso y temáticas clave; posicionamiento ante el proceso – a favor / aliado, en contra / posible amenaza; rubro de interés, iniciativas existentes con posible vínculo con la OUI; relaciones con la Municipalidad, etc.).
- La representación del universo de actores clave en una herramienta gráfica que permita plasmar la estructura social e institucional del contexto en el que se desarrollará el proceso de planificación

Continúa »

- **Utilice canales adecuados:** la estrategia debe emplear los canales de comunicación más pertinentes y accesibles para la población local, como páginas web, redes sociales, carteles físicos, etc.
- **Adapte el tono y contenido:** los mensajes deben ser claros, precisos y adecuados al nivel de comprensión del público objetivo.

iv. Formatos y mecanismos participativos

Las actividades participativas se diseñarán en función de la temporalidad, el enfoque y las necesidades del público. Algunas de las modalidades sugeridas incluyen:

- **Talleres presenciales:** espacios para congregar a una diversidad de representantes clave del tejido institucional y socioeconómico, que pueden incluir encuentros creativos con niños y jóvenes.
- **Reuniones o mesas técnicas-expertas:** intercambios formales con la contraparte técnica del gobierno local y otros actores de interés para discutir, validar y estructurar la OUI.
- **Actividades asincrónicas:** iniciativas como buzones de ideas, actividades lúdicas, que aseguren la inclusión de poblaciones que no suelen participar en instancias más tradicionales.
- **Jornadas de activación comunitaria y acciones de urbanismo táctico:** eventos que promuevan el involucramiento y activación de la comunidad en general.

v. Recursos

El diseño de la estrategia participativa debe estar alineado con los recursos humanos, financieros y de tiempo disponibles, evitando subestimar las necesidades operativas. Esto implica:

- **Recursos humanos:** contar con un equipo dedicado que garantice una presencia continua y un vínculo sólido con los actores involucrados. Este equipo debe estar capacitado para facilitar actividades participativas, tanto sincrónicas como asincrónicas, y en formatos virtuales y presenciales.
- **Recursos de tiempo:** planificar adecuadamente el tiempo necesario para todas las fases del proceso participativo, asegurando que se pueda mantener el interés y el compromiso de los actores durante todo el desarrollo de la OUI
- **Recursos financieros:** disponer de los fondos necesarios para ejecutar la estrategia, que incluyen la comunicación efectiva, la convocatoria de actores, el diseño de las herramientas participativas y la organización de las actividades previstas.

vi. Sistematización

Es fundamental contar con una metodología eficiente para sistematizar los insumos obtenidos a través de las actividades participativas. Estos insumos son esenciales, ya sustentan la legitimidad y sostenibilidad de la OUI. La metodología debe asegurar un diálogo fluido y constante entre los insumos participativos y el trabajo técnico, garantizando que las perspectivas y necesidades de la comunidad sean reflejadas en las propuestas técnicas.

vii. Documento rector de la estrategia de gobernanza participativa

Al finalizar las actividades participativas, se elaborará un documento síntesis que oriente la estrategia de gobernanza participativa a implementar en el asentamiento seleccionado. Este documento incluirá:

- Antecedentes y contexto de la estrategia.
- Objetivos, enfoque y alcance.
- Planteamiento metodológico y plan de trabajo.
- Productos resultantes de cada etapa.
- Cronograma de trabajo alineado con la OUI.
- Fichas técnicas de cada actividad propuesta, incluyendo la metodología, plan de gestión operativa y otros detalles relevantes.

1.4.5. Identificación de riesgos y formulación de medidas de mitigación

Objetivo	Identificar de manera conjunta con el gobierno local cuáles son los posibles riesgos sociales, políticos, económicos y ambientales del proceso y plantear líneas de actuación para evitar o mitigar los posibles impactos.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo de riesgos, respuestas o soluciones para su mitigación participativa
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local
Descripción	
Al construir y consensuar la hoja de ruta metodológica y las actividades asociadas, será necesario tener claridad sobre los riesgos que podrían entorpecer el correcto desarrollo de la estrategia y formular medidas para su mitigación para su elaboración. Entre otros elementos, podrían surgir: dificultades del público convocado para acceder a espacios y mecanismos de participación, falta de interés de los actores mapeados asociada a una posible fatiga de participación, expectativas frustradas por procesos previos o a conflictos preexistentes en el entorno de inserción de la futura OUI, desconfianza hacia las autoridades municipales y hacia las dinámicas participativas, condiciones de inseguridad del asentamiento que imposibiliten la implementación de ciertas actividades (ej. salida a terreno), etc.	

1.5 Productos de la fase

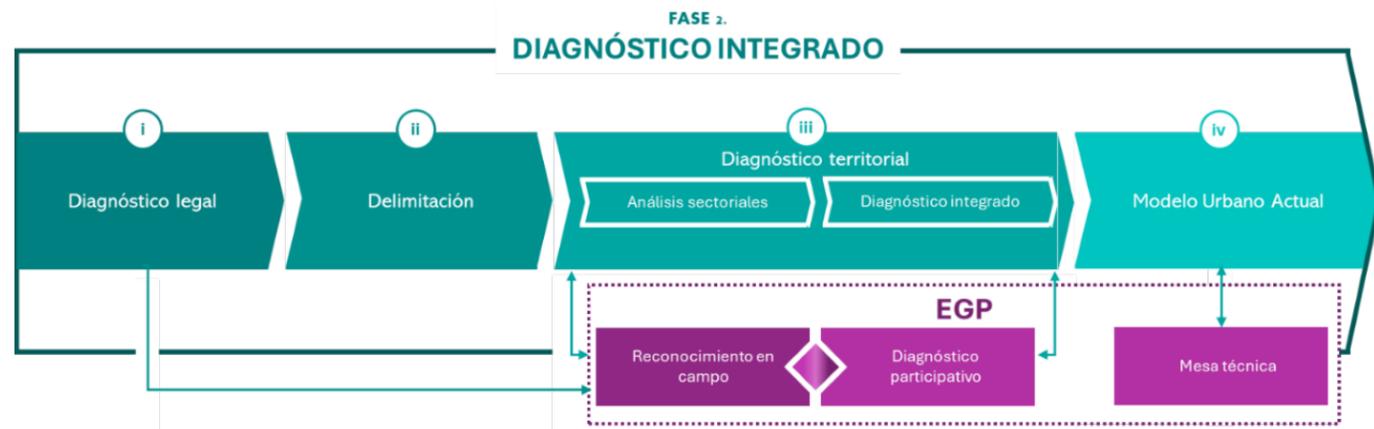
Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
1.4.1. Acercamiento y diálogo inicial	Acuerdo de colaboración, memorándum de entendimiento (en el caso de que la contraparte la solicite).	NA
1.4.2. Selección del asentamiento a intervenir	Documento de caracterización básica del barrio según los criterios orientadores para la selección Mapa base del barrio (archivos CAD o SHP)	1º. Mapeo de actores clave
1.4.3. Mapeo de actores clave	Mapeo de actores clave Directorio con sistematización de la información recopilada.	NA
1.4.4. Definición de la estrategia participativa	Nota conceptual y carta descriptiva de cada evento que destaque a mínima: contexto, objetivos del taller, actores a convocar, modalidad propuesta, agenda y desglose de actividades con tiempos, pasos, responsables y materiales requeridos, producto de la actividad Estrategia de gobernanza participativa a implementar la comunidad y la contraparte local.	NA
1.4.5. Identificación de riesgos y formulación de medidas de mitigación	Identificación de riesgos clave y formulación de medidas de mitigación (a incluir en el documento síntesis de estrategia de gobernanza participativa y en el diseño de los actividades e instancias participativas a desplegar en cada barrio).	NA

Fase 2: Diagnóstico integrado

2.1 Objetivo

Comprender el contexto de cada uno de los asentamientos seleccionados, conocer y analizar sus condiciones urbanas, sociodemográficas, económicas, normativas y político-institucionales, e identificar sus potencialidades, problemáticas y retos prioritarios con el fin de poder definir el enfoque y las vocaciones de la OUI, localizar los ámbitos más pertinentes para acoger la intervención y proponer soluciones adecuadas a las especificidades del territorio.

2.2 Proceso de la fase



2.3 Descripción

La fase de diagnóstico en el desarrollo de las OUI es crucial para entender las condiciones actuales de la ciudad y sus contextos más amplios. Para ello, se recopila información detallada a nivel nacional, regional y local, abarcando marcos de planificación, límites administrativos, medio ambiente, demografía, movilidad, servicios básicos y más. Utilizando datos de fuentes gubernamentales e institucionales, se emplean Sistemas de Información Geográfica (GIS) para análisis basados en evidencia. Cuando los datos son escasos, se realizan investigaciones de campo para obtener nueva información, digitalizándola en un proyecto único.

El resultado es un diagnóstico integrado que destaca condiciones y desafíos del área, complementado con la participación ciudadana para reflejar las perspectivas locales. Este enfoque informado guía la planificación de intervenciones urbanas sostenibles y efectivas. La fase no solo identifica problemas, sino que también prepara el terreno para soluciones inclusivas y adaptadas a las necesidades reales de los residentes.

El diagnóstico tendrá como metas mínimas:

- 1) Delimitación espacial y contextualización:** delimitar el área de inserción de la OUI y presentar una contextualización del asentamiento seleccionado en relación con las dinámicas urbanas, metropolitanas, regionales y globales.
- 2) Caracterización y análisis:** caracterizar el asentamiento en las dimensiones más relevantes para el análisis, destacando aspectos clave para el desarrollo de la fase propositiva y ajustando variables según el contexto territorial.

3) Identificación de déficits y carencias: reconocer los principales déficits urbanos, como la falta de servicios públicos, espacios públicos, vivienda asequible, transporte, y calidad ambiental.

4) Evaluación de riesgos e impactos: identificar los riesgos e impactos críticos para anticipar en la ejecución de intervenciones urbanísticas, incluyendo factores exógenos y riesgos ambientales.

5) Identificación de activos y cartografía: relevar activos de excelencia que puedan actuar como vectores de desarrollo y elaborar una cartografía que localice las dimensiones clave para facilitar la intervención prioritaria.

2.4 Actividades Clave

2.4.1. Bases Jurídicas

Objetivo	Evaluar el marco legal, normativo y programático que regula el desarrollo urbano a nivel nacional y local, y al cuál debe alinearse la OUI.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Informe detallado y descriptivo sobre el marco legal urbano, ambiental, y administrativo al que debe alinearse la OUI. • Mapeo de programas y planes supra programáticos existentes de vinculación con la OUI.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local
Descripción	<p>En la fase de diagnóstico integrado, se deberá hacer un examen detallado de las bases jurídicas, centrado en una revisión minuciosa de las leyes y regulaciones que impactan el desarrollo urbano en áreas clave como vivienda, uso del suelo, ordenamiento territorial, medio ambiente, cambio climático, infraestructura, turismo y patrimonio.</p> <p>Este análisis no solo considerará describir y entender las normativas vigentes a nivel nacional, regional y local, sino también identificar las competencias, facultades y jurisdicciones de los actores involucrados en la planificación de las OUI. Este enfoque asegurará que las intervenciones se realicen dentro de un marco legal que fomente un crecimiento urbano sostenible y resiliente.</p> <p>El proceso comenzará con una exhaustiva recopilación de los instrumentos legales y programáticos que rigen el desarrollo urbano, asegurando una cobertura completa de todas las esferas administrativas, desde el nivel nacional hasta el local. Entre estos instrumentos, se incluirán leyes, normativas, acuerdos y reglamentos que han sido oficialmente decretados, promulgados o publicados por las autoridades legislativas pertinentes, y cuya vigencia es relevante para el contexto actual del territorio en cuestión. Es crucial que esta recopilación sea meticulosa, para garantizar que ningún elemento legal significativo quede fuera del análisis, para lo que se podrán incluir más no limitarse, a los siguientes:</p>

País	Instrumentos		Materias o temas de los instrumentos
	Nacionales	Municipios	
Belice	Ley de Planificación y Desarrollo Urbano, Ley de Conservación de Recursos Naturales	Ley de Planificación y Desarrollo Urbano, Ley de Conservación de Recursos Naturales	Ordenamiento territorial, conservación ambiental, gestión de recursos hídricos, residuos sólidos, cambio climático
Costa Rica	Ley de Planificación Urbana, Ley Forestal, Ley General del Ambiente, Ley General de Turismo, Ley de Adaptación al Cambio Climático, Ley Nacional de Emergencias y Prevención del Riesgo	Planes reguladores municipales	Gestión ambiental, ordenamiento territorial, desarrollo sostenible, agua, cambio climático, infraestructura verde
El Salvador	Ley de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, Ley de Medio Ambiente, Ley de Turismo, Estrategia Nacional de Cambio Climático, Ley de Protección Civil, Prevención y Mitigación de Desastres	Planes de ordenamiento urbano y rural	Gestión del riesgo, sostenibilidad urbana, conservación ambiental, gestión de residuos, tenencia de la tierra
Guatemala	Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, Código Municipal, Ley General de Turismo, Ley de Cambio Climático, Ley de Vivienda y Asentamientos Humanos, Ley de Coordinación Nacional para la Reducción de Desastres	Planes municipales de desarrollo y ordenamiento territorial	Planes municipales de desarrollo y ordenamiento territorial
Honduras	Ley de Municipalidades, Ley de Visión de País y Plan de Nación 2010-2038, Ley de Turismo, Política Nacional de Cambio Climático, Política Nacional de Cambio Climático, Ley del Sistema Nacional de Gestión de Riesgos	Planes de desarrollo urbano y rural	Planes de desarrollo urbano y rural
Nicaragua	Ley General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, Ley de Medio Ambiente, Ley General de Turismo, Ley de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático, Ley de Vivienda de Interés Social, Ley de Gestión de Riesgos	Planes municipales de desarrollo y gestión territorial	Sostenibilidad ambiental, desarrollo urbano, gestión de recursos hídricos, residuos, infraestructura pública, áreas protegidas
Panamá	Ley de Ordenamiento Territorial, Ley General del Ambiente, Ley de Incentivos al Turismo, Ley de Política Climática, Ley del Sistema Nacional de Protección Civil	Planes de ordenamiento urbano y rural	Ordenamiento territorial, desarrollo urbano sostenible, gestión ambiental, agua, cambio climático, infraestructura verde, residuos
República Dominicana	Ley de Ordenamiento Territorial y Uso de Suelo, Ley de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Ley General de Turismo, Ley de Estrategia Nacional de Cambio Climático, Ley de Estrategia Nacional de Cambio Climático, Ley de Gestión de Riesgos	Planes de ordenamiento territorial municipales	Desarrollo urbano sostenible, gestión ambiental, planificación urbana, gestión del agua, cambio climático, residuos, infraestructura verde

Continúa »

Una vez obtenidos estos instrumentos, se procederá al análisis, de capítulos, artículos o secciones de los documentos jurídicos, que necesariamente deberá enfocarse en aquellos que tienen una aplicación directa en la escala urbana o de asentamiento, o que son de competencia de las autoridades municipales o urbanas. Así mismo se identificarán claramente las áreas clave de intervención y las normativas específicas que guiarán las acciones de planeación y desarrollo urbano, garantizando así que las propuestas se ajusten y se alineen con el marco legal existente.

Además de las normativas estrictamente legales, también se realizará un análisis de otros instrumentos programáticos, como planes y políticas públicas vigentes a nivel nacional, regional y local, en áreas como el desarrollo urbano, el desarrollo económico, el turismo, el cambio climático y el medio ambiente. Este análisis adicional permitirá determinar la alineación estratégica necesaria para que el diseño programático de la OUI sea coherente con las políticas y estrategias ya establecidas, asegurando así una integración efectiva y una aplicación exitosa de las intervenciones en el territorio.

Ejemplo

El marco jurídico y normativo que rige el desarrollo urbano en Honduras y San Pedro Sula, en el contexto de la Operación Urbana Integral (OUI), incluye las siguientes leyes e instrumentos de escala nacional y local:

El andamiaje de política pública, legislación y normatividad vigente actualmente en Honduras y en el municipio de San Pedro Sula es clave para comprender cómo son definidas las prioridades de actuación de las autoridades nacionales y locales sobre el mismo, y las competencias que les son dadas por ley para involucrarse en la mejora del entorno urbano en el que se inserta el barrio.



2.4.2 Delimitación del asentamiento o área de estudio

Objetivo	Definir claramente los límites geográficos del asentamiento o área de estudio para el diagnóstico integrado.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mapa detallado que muestra la delimitación precisa del asentamiento o zona de estudio. • Descripción escrita de los límites geográficos basada en criterios físicos, sociales y administrativos. • Caracterización clave dentro de la zona delimitada que indica temas de relevancia para su diagnóstico.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

La delimitación del asentamiento o zona de estudio en la fase de diagnóstico integrado será un proceso fundamental para definir los límites geográficos al que se someterá el análisis y la planificación urbana. Este proceso integrará criterios físicos, criterios sociales, y criterios administrativos. El resultado de esta delimitación será un mapa detallado que comprenderá el espacio preciso del asentamiento y sus contextos específicos, esenciales para formular estrategias y políticas urbanas adecuadas.

Para ello se identificarán los criterios clave para la delimitación del asentamiento o la zona de estudio, considerando aspectos físicos, sociales y administrativos. Esta identificación se basará en un análisis perceptual del sitio mediante imágenes satelitales, que permitirá identificar el criterio más congruente conforme a la situación del asentamiento.

Algunos criterios de delimitación que podrán utilizarse son:

Continúa »

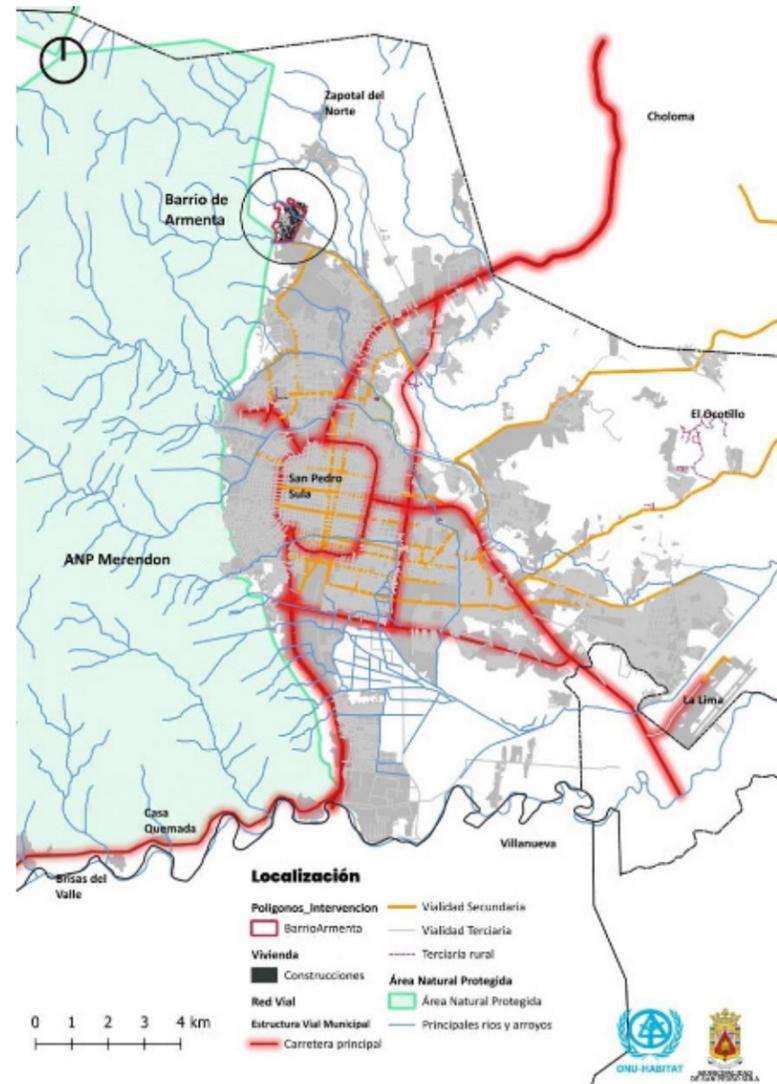
Criterios	Ventajas	Desventajas
Límite del asentamiento (Administrativa)	<p>Podrá proporcionar información exacta y única del asentamiento.</p> <p>Identificación clara por parte de la comunidad al momento de realizar actividades participativas.</p>	<p>No es común encontrar información estadística y cartográfica a nivel de asentamiento.</p> <p>Puede no reflejar las dinámicas urbanas reales.</p>
Curvas de nivel (Físico)	Útil para cuestiones de riesgos o asentamientos en zonas montañosas.	Puede no coincidir con la realidad urbana, y sus divisiones administrativas.
Límite urbano de la ciudad (Físico)	<p>Enfoque amplio y urbano.</p> <p>Facilita la planificación integral con los sistemas que funcionan a nivel urbano.</p>	<p>Generalización excesiva de datos por falta de segregación a nivel de asentamiento.</p> <p>Dificultad para abordar problemas específicos del asentamiento.</p>
Municipio (Administrativa)	<p>Mayor disponibilidad de datos a nivel administrativo.</p> <p>Coordinación interinstitucional más sencilla.</p>	<p>Los límites políticos pueden no coincidir con la realidad urbana.</p> <p>Dificultad para abordar problemas específicos del asentamiento.</p>
Geoestadística	<p>Precisión en recopilación de datos.</p> <p>Detalle a nivel distrito, bloque, manzana o unidad censal.</p>	<p>No todos los municipios cuentan con información detallada a este nivel.</p> <p>Puede ser compleja de interpretar.</p> <p>Poco útil para análisis de los atributos biofísicos.</p>
Cuenca/subcuenca hidrológica (Física)	<p>Considera la interacción macro sistémica del asentamiento.</p> <p>Promueve la comprensión integral del asentamiento con el macro contexto natural, el cual no reconoce de barreras administrativas.</p>	<p>Puede no coincidir con la realidad urbana, y sus divisiones administrativas.</p> <p>De menor correlación directa con atributos y problemas no biofísicos.</p>
Ecosistema (Física)	Promueve la comprensión integral del asentamiento con el macro contexto natural, el cual no reconoce de barreras administrativas.	<p>Puede no coincidir con la realidad urbana.</p> <p>De menor correlación directa con atributos y problemas no biofísicos.</p>

Continúa »

Una vez realizada la selección de criterios de delimitación, se procederá a la recopilación de datos geoespaciales y cartográficos relevantes para la delimitación del área. La escala de la información dependerá del objetivo de intervención de las OUI, de los límites administrativos locales o de la información manejada por las fuentes oficiales.

Finalmente, se delimitará el área utilizando herramientas de Sistemas de Información Geográfica (SIG). Se podrán definir dos áreas: una de diagnóstico y otra de intervención de la OUI. La primera se utilizará exclusivamente para el diagnóstico, debido a la escala de la información o a la dinámica del contexto local, mientras que la segunda se podrá emplearse para el diseño estratégico e intervención de las OUI. Este enfoque asegurará una planificación urbana eficiente y contextualizada, adaptada a las necesidades específicas del asentamiento o zona de estudio.

Ejemplo



2.4.3 Diagnóstico territorial

2.4.3.1 Análisis sectoriales

<p>Objetivo</p>	<p>Realizar una evaluación precisa y multidimensional de los sistemas ambiental, socioeconómico, urbano y de gobernanza para comprender las condiciones actuales del asentamiento y su papel en las dinámicas urbanas y ambientales.</p>
<p>Resultados esperados</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informes sectoriales por cada sistema, que sean detallados y que describan el estado actual y los desafíos en cada sistema. • Mapeo de áreas prioritarias para intervención y desarrollo.
<p>Actores clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local • Comunidad • Aliados estratégicos

Descripción

El análisis sectorial de la fase de diagnóstico, permitirá conocer e identificar las principales características de los sistemas ambientales, socioeconómicos, urbanos y de gobernanza del asentamiento a intervenir con el fin de comprender sus condiciones actuales, así como de estructurar una narrativa detallada sobre las dinámicas de desarrollo del asentamiento, abordando tanto su contexto histórico como su situación actual en algunos temas mínimos, y otros temas clave que varían de acuerdo con cada caso específico.

El proceso se iniciará con la definición de estos temas mínimos y los temas clave, conforme los objetivos de la OUI y con la ubicación específica del asentamiento. Respecto los temas clave mínimos, existen aspectos comunes que toda OUI deberá considerar y analizar en cada uno de los sistemas:

Sector temático	Cualidades de la información	Temas clave mínimos
Ambiental	Aborda los atributos biofísicos del asentamiento para asegurar que las intervenciones urbanas promuevan la resiliencia urbana, la conservación y restauración de los activos ambientales, en respuesta a las condiciones existentes en el asentamiento.	<ul style="list-style-type: none"> Geomorfología (Topografía, Geología, Edafología) Hidrología Activos ambientales Factores climáticos Escenarios Esperados de Cambio Climático Problemática ambiental (Calidad del Aire, Agua y Saneamiento, Residuos, Contaminación del suelo) Riesgos y desastres Otros de interés según el contexto municipal y urbano
Socioeconómico	Se centra en los atributos sociales y funcionales del asentamiento, con el objeto de identificar el capital social, material y financiero que existe en el asentamiento, y las áreas prioritarias de intervención.	<ul style="list-style-type: none"> Crecimiento demográfico Caracterización, estructura y distribución poblacional Densidad demográfica Patrones y flujos migratorios Población flotante Condiciones de seguridad Indicadores de pobreza, rezago social, desigualdad Distribución y densidad de unidades económicas Análisis y distribución espacial del perfil económico y comportamiento de la PEA Análisis de desempleo y empleo, nivel salarial Análisis de las capacidades de desarrollo local Otros de interés según el contexto municipal y urbano
Urbano	Se refiere al análisis de las características y dinámicas urbanas del área de intervención, para identificar los elementos urbanos con los que cuenta el asentamiento, aquellos que requiere, así como las adecuaciones que la infraestructura urbana o el uso de suelo existente requiriese para mejorar las dinámicas sociales locales.	<ul style="list-style-type: none"> Organización espacial y morfología urbana Tenencia de la tierra Límites del asentamiento Uso actual del suelo Paisaje e imagen urbana Vivienda Equipamiento urbano (ej. educación y cultura, salud y asistencia pública, recreación y deporte, jardines y plazas, abasto y comercio, áreas verdes, etc.) Infraestructura básica (ej. agua potable, drenaje, electricidad y alumbrado, telefonía, manejo de residuos sólidos, etc.) Sistema de movilidad (ej. estructura vial, sistema de transporte público, transporte no motorizado, accesibilidad universal, etc.) Otros de interés según el contexto municipal y urbano
Gobernanza	Se enfoca en los atributos organizacionales del asentamiento, que incluyen los procesos y estructuras que permiten la participación de actores locales en la toma de decisiones y en la influencia sobre las políticas públicas.	<ul style="list-style-type: none"> Identificación y análisis de las figuras y espacios existentes de gobernanza y coordinación a nivel local Identificación de posibles fuentes de conflictos o tensiones, antagonismos entre actores del asentamiento

Continúa »

Adicionalmente, debido a las particularidades de cada asentamiento, podrán incorporarse aquellos temas clave que sean necesarios para contextualizar el asentamiento en función de las características específicas de su localización. Algunos ejemplos de estos podrán ser: Reservas forestales, Áreas Protegidas, Tenencia de la tierra, Fuentes emisoras de GEI, Infraestructura peligrosa, Sistemas agro-pastoriles, Pendientes, Fallas Geológicas, Mecánica de suelos y /o Zonas de riesgo volcánico, Dinámica de cueca hidrográfica, etc.

A partir de los elementos que serán analizados, se recopilará la información cartográfica, estadística y descriptiva sobre el asentamiento y su entorno inmediato, principalmente a partir de fuentes secundarias. La información podrá consultarse en la escala y desagregación que se encuentre disponible en fuentes oficiales o fidedignas como, instituciones académicas, organismos gubernamentales y organismos no gubernamentales.

Adicionalmente, el análisis considerará la ejecución de actividades participativas (Ver 2.4.3.2 y 2.4.3.3) para la obtención de información clave y complementaria que sólo pueda obtenerse a partir de estas actividades, y la cual será integrada al proceso de evaluación del asentamiento.

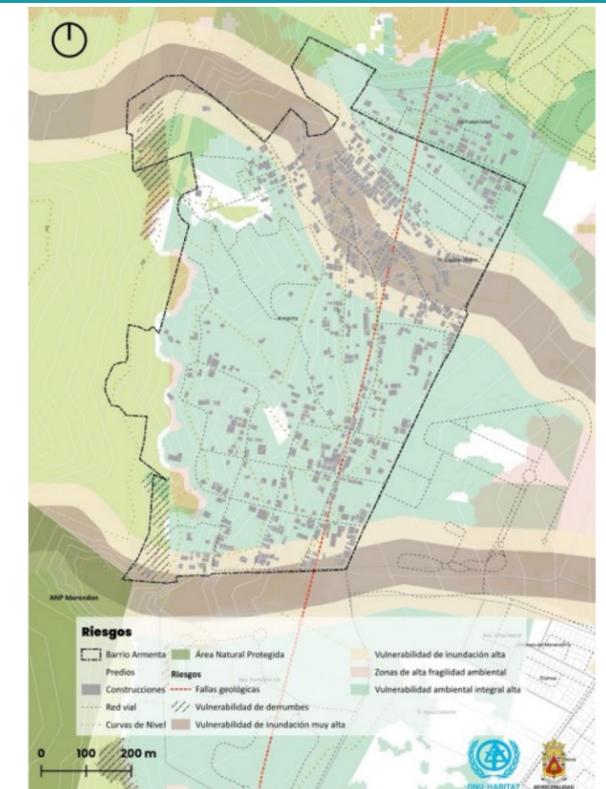
Tras la recopilación de datos, se realizará un análisis cuantitativo y cualitativo, siguiendo una lógica de lo general a lo particular y organizando la información en temas clave. Se utilizarán matrices para facilitar la comparación de datos y se prestará especial atención al análisis cartográfico, esencial para interpretar la información espacialmente.

Posteriormente, se elaborarán informes sobre cada sistema analizado, resaltando desafíos y oportunidades, e integrando conclusiones sobre la relevancia de la información y su impacto en el desarrollo urbano del asentamiento.

Ejemplo

Vulnerabilidad asociada a amenazas hidrometeorológicas

- En el barrio se identifican áreas expuestas a amenazas de inundación (en las zonas bajas colindantes con los cuerpos de agua) así como terrenos susceptibles a movimiento de laderas en zonas de pendientes pronunciadas que han sido modificadas por cortes de terreno, siendo las precipitaciones el principal factor desencadenante en ambos casos.
- Las condiciones de accesibilidad al barrio, que tiene un único puente de acceso y que, si ocurre un desastre, hace precaria la capacidad de respuesta de la comunidad y los cuerpos de apoyo, incrementan el impacto de eventos potencialmente peligrosos, los que tienden a ser más intensos y recurrentes.



2.4.3.2 Reconocimiento en campo

Enfoque Participativo

 Político

 Técnico

 Ciudadano

Objetivo

Recopilar en sitio información precisa que permita identificar los problemas, las oportunidades y los recursos con los que en la realidad cuenta el asentamiento, para identificar el contexto y las dinámicas actuales de la comunidad local.

Resultados esperados

Informe de diagnóstico: documento que resume las observaciones y hallazgos del reconocimiento en campo incluyendo:

- Levantamientos cartográficos: conjunto de datos espacializados, levantado en sitio mediante la observación propia, o el trabajo colaborativo, que permitan una visualización clara en el territorio de la distribución de problemáticas y recursos en el área.
- Matrices de problemas y oportunidades: inventario de los principales problemas identificados en el campo, así como de las oportunidades de mejora y desarrollo.
- Registro fotográfico: colección de fotografías que documentan el estado actual de las infraestructuras, viviendas, espacios públicos y otros elementos relevantes, que preferentemente se registren dentro del levantamiento cartográfico para su localización.

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local – Unidades administrativas y operativas municipales
- Comunidad
- Aliados estratégicos

Paso a paso

Paralelamente a las actividades técnicas, se llevará a cabo un proceso de gobernanza participativa, que incluirá recorridos de campo con el fin de recabar información descriptiva y fotográfica del asentamiento y su entorno inmediato.

La información recolectada en esta actividad deberá enfocarse en aspectos que no pueden ser obtenidos mediante fuentes secundarias, con un enfoque en detalles específicos a escala de asentamiento o menor.

Para llevar a cabo el reconocimiento en campo de manera efectiva, será crucial establecer una serie de hitos y mecanismos que aseguren una evaluación exhaustiva del territorio y una correcta integración de la información recolectada, con las siguientes etapas recomendadas:

1. **Preparación:** etapa que incluye la formación del equipo que realizará la actividad, la revisión preliminar conceptual del sitio y la planificación del recorrido.
2. **Ejecución:** etapa que incluye la realización del recorrido, el registro de las condiciones del asentamiento, y la interacción con las comunidades e individuos presentes.
3. **Análisis y sistematización:** incluye la consolidación y sistematización de la información, así como la comprobación con otros actores o fuentes.

Continúa »

Mecanismos oportunos

- **Visitas guiadas:** recorridos por el asentamiento con la participación de líderes comunitarios y autoridades locales para identificar problemas y oportunidades in situ.
- **Encuestas y entrevistas:** realización en campo de encuestas y entrevistas a los habitantes para obtener información directa sobre sus necesidades y percepciones.



2.4.3.3 Diagnóstico participativo

Enfoque Participativo



Pólico



Técnico



Ciudadano

Objetivo

Realizar un análisis preliminar con otros actores clave, expertos y la comunidad, a fin de lograr un entendimiento común e identificación compartida de los elementos singulares, virtudes, desafíos, oportunidades, áreas de intervención prioritaria y factores detonantes para el cambio del asentamiento.

Actores clave

- Informe de diagnóstico participativo: documento que recoge las percepciones, necesidades y propuestas de la comunidad, incluyendo mapas, gráficos y narrativas cualitativas.
- Mapa de problemas y oportunidades: visualización gráfica de los problemas y oportunidades identificados por la comunidad.
- Prioridades de intervención: lista de problemas y oportunidades priorizados por la comunidad para su atención.
- Registro de talleres y reuniones: Actas y registros de las sesiones participativas, documentando las discusiones y acuerdos alcanzados.

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local
- Comunidad
- Aliados estratégicos

Paso a paso

Esta actividad se utilizará para recabar información a partir de fuentes primarias, para lo cual se establecerán mecanismos de participación con la comunidad y otros actores clave del territorio que permitan identificar y ubicar espacialmente, desde su conocimiento experto y empírico:

1. Elementos característicos y claves de lectura del asentamiento
2. Problemáticas, carencias, necesidades y retos prioritarios
3. Fortalezas y atractivos que destacan por su valor y que podrían ser potenciados como vectores de desarrollo
4. Áreas del asentamiento que requieren una intervención prioritaria
5. Áreas del asentamiento que disponen de mayores factores para impulsar el cambio

Mecanismos oportunos

- **Talleres comunitarios:** sesiones estructuradas en las que los residentes pueden discutir y analizar conjuntamente los problemas y oportunidades del asentamiento.
- **Grupos focales:** reuniones con grupos específicos (mujeres, jóvenes, comerciantes, etc.) para recoger sus perspectivas particulares.
- **Encuestas y cuestionarios:** herramientas para recopilar información cuantitativa sobre las percepciones y necesidades de la comunidad.

Continúa »

- **Mapeo participativo:** actividad en la que los residentes identifican y marcan en mapas los lugares con problemas y oportunidades.
- **Marchas exploratorias:** recorridos grupales por el asentamiento en los que los residentes, junto con facilitadores, identifican y discuten in situ los problemas, desafíos y oportunidades del entorno urbano.
- **Entrevistas en profundidad:** conversaciones detalladas con individuos clave para obtener información cualitativa más profunda.



2.4.3 Diagnóstico territorial

2.4.3.4 Diagnóstico integrado

<p>Objetivo</p>	<p>Consolidar y sintetizar la información recopilada y los análisis sectoriales para definir los temas clave, conclusiones, retos y oportunidades que guiarán el plan estratégico de la ciudad, y los cuales configuran el Modelo Actual del Asentamiento.</p>
<p>Resultados esperados</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de diagnóstico que detalla los problemas y oportunidades del área de estudio. • Modelo urbano actual del asentamiento que sintetiza territorialmente el diagnóstico. • Validación y consenso de los hallazgos y propuestas con los actores clave. • Base estructurada para el desarrollo del plan estratégico urbano.
<p>Actores clave</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local
<p>Descripción</p>	

Una vez finalizadas las actividades de recopilación, integración y análisis de los datos de los estudios ambientales, socioeconómicos, urbanos y de gobernanza, se procederá a la elaboración del diagnóstico integrado, como parte fundamental del proceso. Este diagnóstico se realizará mediante diversos pasos específicos, y algunas consideraciones metodológicas:

1. **Revisión de cartografía y análisis sectorial:** durante esta primera fase, el equipo técnico revisará y discutirá los resultados de la cartografía y los análisis sectoriales realizados. La sobreposición de estos análisis permitirá visualizar las correlaciones sistémicas entre los factores clave que afectan el área de estudio.
2. **Identificación de retos y oportunidades:** a través de matrices que integren riesgos, fortalezas y oportunidades sectoriales, se identificarán los principales desafíos y oportunidades del asentamiento. Este proceso priorizará aquellos aspectos que puedan abordarse mediante acciones urbanas concretas.
3. **Consolidación de la información diagnóstica:** la cartografía y la información recabada serán sintetizadas en un informe que resuma las características más relevantes del asentamiento, destacando las áreas y temas que requieren intervención estratégica.
4. **Elaboración del modelo actual del asentamiento:** en esta fase, se desarrollará un modelo preciso y actualizado de la estructura física, socioeconómica y ambiental del asentamiento, utilizando herramientas avanzadas de SIG para proporcionar una representación visual comprensiva del área.
5. **Validación del diagnóstico:** El modelo y el informe serán validados con actores clave, asegurando que reflejen las realidades y percepciones de la comunidad y otros actores relevantes.

Continúa »

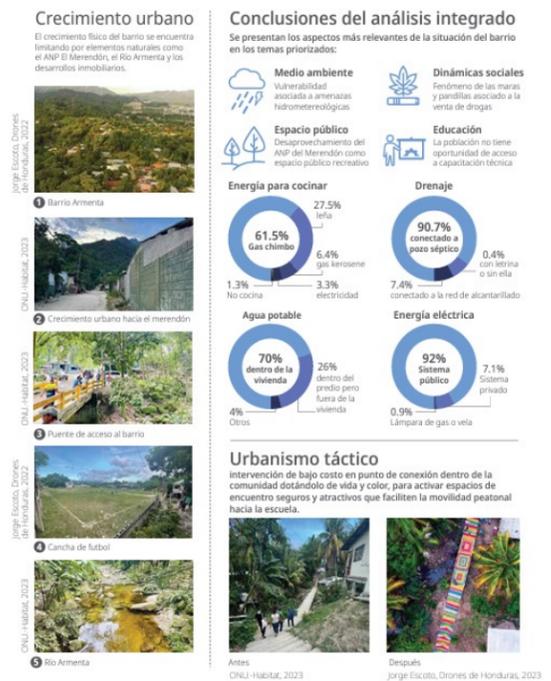
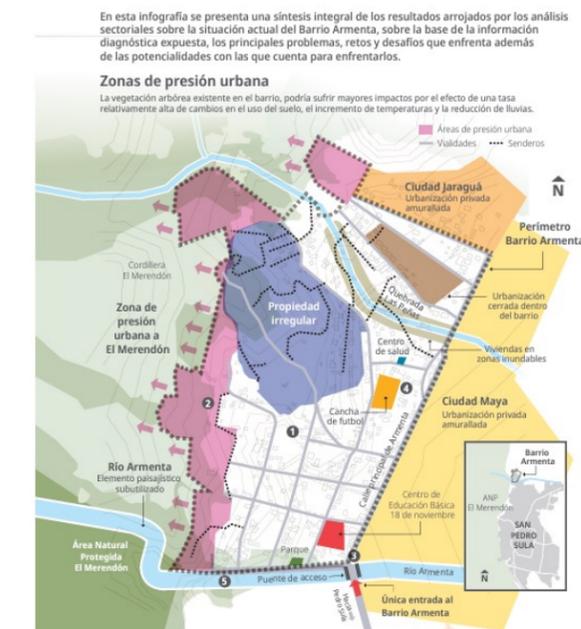
Para garantizar una evaluación holística y precisa del área de estudio, se emplearán diferentes enfoques, ajustados a las características de cada grupo involucrado:

- **Enfoque técnico:** los expertos técnicos revisarán la cartografía y los análisis sectoriales, aportando su conocimiento especializado para asegurar una comprensión profunda de los problemas y oportunidades detectados.
 - **Enfoque ciudadano:** se fomentará la participación de todos los sectores de la comunidad, integrando sus percepciones y conocimientos locales en el diagnóstico, a través de talleres y reuniones participativas (Ver 2.4.3.3)
- El diagnóstico integrado empleará una serie de herramientas clave, diseñadas para facilitar la recolección de datos y la participación de los actores:
- **Sistemas de Información Geográfica (SIG):** estas herramientas permitirán mapear con precisión las áreas críticas y las oportunidades de intervención, asegurando una representación visual clara de los datos.
 - **Matrices sectoriales:** se utilizarán para integrar los principales retos y oportunidades identificados, permitiendo priorizar las acciones a tomar.
 - **Modelo actual del asentamiento:** se conformará un mapa resumen, que integre y refleje territorialmente las principales condiciones del asentamiento, que impactarán en la ocupación de este o en la implementación de acciones, programas y proyectos.

Ejemplo

4.9 MODELO URBANO ACTUAL DEL BARRIO

Se presenta el mapa del modelo urbano actual del barrio, que muestra una síntesis espacial de los hallazgos principales del diagnóstico.



2.4.3.5 Validación del modelo urbano actual

Enfoque Participativo



Pólitico



Técnico



Ciudadano

Objetivo

Asegurar que el modelo actual del asentamiento sea preciso, comprensivo y refleje adecuadamente las realidades y necesidades del área, a través de la retroalimentación y validación de este por parte de las autoridades locales, actores clave y representantes comunitarios. Este modelo resume el estado actual del asentamiento en términos de infraestructura, servicios, uso del suelo y otros aspectos clave.

Resultados esperados

- Informe de retroalimentación: documento que recoge los comentarios, sugerencias y observaciones realizadas durante las mesas técnicas.
- Recomendaciones técnicas: conjunto de recomendaciones realizadas en la mesa para mejorar el modelo urbano y guiar las futuras intervenciones.
- Mapa de ajustes y correcciones: mapa con modificaciones espaciales realizadas al modelo urbano original con base a la retroalimentación recibida.
- Modelo urbano validado: versión revisada y validada del modelo urbano, incorporando las recomendaciones y ajustes en mapas.
- Actas de reunión: registros detallados de las discusiones y acuerdos alcanzados en la mesa técnica.

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local – Líderes de estructuras de gobernanza local
- Comunidad
- Aliados estratégicos

Paso a paso

Para llevar a cabo la validación del modelo actual de manera efectiva, es fundamental seguir una serie de pasos que garanticen una revisión exhaustiva y la correcta integración de las observaciones de los actores clave, quienes son los expertos sobre las condiciones del asentamiento.

A continuación, se detallan las etapas recomendadas:

- 1. Preparación:** incluye la formación del equipo responsable de la validación, la revisión previa del modelo actual, y la planificación de las sesiones de validación con los actores clave y expertos relevantes.
- 2. Ejecución:** comprende la realización de las sesiones de validación, en las que se presenta el modelo actual a los participantes, se recopilan sus comentarios y observaciones, y se facilitan discusiones para obtener retroalimentación detallada.
- 3. Análisis y presentación:** implica la consolidación y análisis de la retroalimentación recibida, la actualización del modelo basado en las observaciones, y la presentación de los resultados y el modelo revisado a los participantes y actores clave para asegurar su aceptación y alineación con los objetivos.

Continúa »

Mecanismos oportunos

- **Reuniones presenciales y virtuales:** sesiones de trabajo tanto presenciales como a través de plataformas digitales para facilitar la participación de todos los actores.
- **Presentaciones y debates:** exposición del modelo urbano actual seguida de debates y discusiones abiertas.



2.5 Productos de la fase

Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
2.4.1. Bases jurídicas	- Informe de Síntesis	NA
2.4.2. Delimitación del asentamiento o área de estudio	- Mapa de delimitación - Informe descriptivo	NA
2.4.3. Diagnóstico territorial	- Repositorio de información - Informe descriptivo con los Análisis Sectoriales - Mapas con los diagnósticos sectoriales - Informe de síntesis del Diagnóstico Integrado - Sistematización y reporte de los procesos participativos sincrónicos y asincrónicos (EGP) - Mapa Síntesis	2.1 y 2.2 Diagnóstico participativo comunitario. 2.3 Validación del modelo urbano actual

Fase 3: Visión

3.1 Objetivo

En la fase de visión se define cual es el futuro ideal al que se desea llegar en un periodo temporal definido, reuniendo así los desafíos y oportunidades identificadas en el diagnóstico y los anhelos de los habitantes, por lo que esta fase se construye en un proceso que integra actividades internas y actividades participativas, para de esta forma asegurar que se plasmen en la visión todas las voces de sus habitantes en propuestas factibles dimensionadas al contexto territorial y social del asentamiento.

3.2 Proceso de la fase



3.3 Descripción

Una vez que en la fase de diagnóstico se identificaron los principales desafíos en materia de medio ambiente, infraestructura, equipamiento urbano, actividades económicas y dinámicas sociales del asentamiento, en la fase de visión se dan respuestas a estos desafíos a manera de propuestas de aplicación tras sectorial con la finalidad de lograr a una imagen aspiracional que tienen sus habitantes para el largo plazo.

La visión se construye con los siguientes pasos:

- 1. Conocer el escenario futuro del asentamiento**, por medio de la proyección poblacional que presenta la tendencia sociodemográfica, entendiendo de este modo como se ajustaran las necesidades poblacionales en el horizonte temporal analizado.
- 2. Definir la imagen-objetivo deseada**, reuniendo los anhelos y deseos de los habitantes de cómo les gustaría que su asentamiento se describiera en una frase en la fecha definida, en la cual se hayan visibilizado los resultados de la planeación a largo plazo, atendiendo los desafíos identificados y explotando las potencialidades presentes.
- 3. Construir la estrategia de visión**, trasladando las acciones propuestas por los habitantes y el equipo técnico para lograr llegar a la imagen-objetivo definida de forma participativa, de esta forma se construye una estrategia robusta conformada por objetivos, metas y líneas estratégicas con acciones orientadas a los tomadores de decisiones y los actores clave en el asentamiento.

4. Territorializar la estrategia de visión a través del mapa de visión donde se plasman las acciones que tienen incidencia física y que pueden delimitarse en el territorio del asentamiento, respondiendo de esta forma al mapa de diagnóstico integrado y dando la pauta al ámbito espacial que pueden tener los programas estratégicos y los lineamientos orientadores.

3.4 Actividades Clave

3.4.1 Escenario futuro del asentamiento

Objetivo	Realizar una proyección poblacional acorde a la tendencia sociodemográfica al horizonte temporal establecido para la visión que se recomienda sea entre 15 y 20 años.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad de personas que habitaran en el asentamiento desglosado por sexo y edad. • Dimensionamiento de las necesidades poblacionales de equipamiento urbano, servicios básicos, vivienda y movilidad.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local
Descripción	<p>De manera complementaria al diagnóstico estratégico, se realizará una proyección demográfica que no solo reflejará las tendencias actuales de ocupación en el asentamiento, sino que permitirá, además, identificar las necesidades prioritarias en diferentes horizontes temporales: corto, mediano y largo plazo. Dicho análisis será un insumo clave para la formulación de una visión sostenible a largo plazo, que guiará el desarrollo territorial de manera coherente con las capacidades del asentamiento.</p> <p>A partir de este enfoque, se evaluarán las prioridades actuales, tales como la provisión de servicios, la cobertura de equipamientos, la oferta de vivienda adecuada y la mejora de la movilidad, elementos esenciales para garantizar el bienestar de la comunidad. De igual modo, se tomará en cuenta un enfoque diferencial basado en el género y la edad de la población, con el fin de asegurar que el diseño urbano contemple condiciones óptimas de accesibilidad, asistencia y habitabilidad tanto para la población presente como para la futura.</p> <p>Si bien se ha observado un incremento en la ocupación del suelo y la llegada de nuevos habitantes, es importante reconocer las limitaciones estructurales que dificultan garantizar condiciones de habitabilidad óptimas para una mayor densificación. En este sentido, se deberán ajustar las proyecciones futuras, alineándolas con directrices claras que limiten la expansión descontrolada y promuevan una densificación sostenible, acorde con las capacidades actuales del asentamiento y su potencial de crecimiento ordenado.</p>

Ejemplo

En la siguiente tabla se aprecia la proyección demográfica para el barrio Armenta al año 2042, así como la demanda de servicios que se tendrán para este año, a su vez se desglosa el crecimiento poblacional en años clave, lo cual puede ayudar a los tomadores de decisiones las acciones que se tienen que priorizar acorde a la tendencia poblacional, y sobre todo a prepararse con anticipación para estar cubiertos antes de los horizontes temporales estipulados.

En este caso Armenta es un barrio que se proyecta continuará con un crecimiento del 1.6% en una dinámica parecida a la del municipio de San Pedro Sula, que le permitirá ser sustentable llegando a 8,850 habitantes y 2,200 viviendas con un incremento de 2,450 personas y 612 hogares, con un 50.48% de mujeres y 49.52% hombres.

Estos efectos de crecimiento para la población requerirán en su conjunto demandas de servicios basadas en indicadores de ciudades con características urbanas similares a San Pedro Sula y hacia el 2042 se requerirán 23.7 litros por segundo para agua potable, 18.9 litros por segundo de desalojo de aguas residuales, 4,424 kVA de energía eléctrica por día y una generación de 7.5 toneladas diarias de residuos sólidos.

Año	Población Hab	Vivienda hogares	Agua potable l/s	Aguas residuales l/s	Energía eléctrica kVA/día	Residuos sólidos ton/día
2022	6,400	1,600	17.1	13.7	3,200.0	5.4
2024	6,689	1,672	17.9	14.3	3,344.5	5.7
2026	6,991	1,748	18.7	15.0	3,495.5	5.9
2030	7,636	1,909	20.4	16.3	3,818.0	6.5
2042	8,848	2,212	23.7	18.9	4,424.0	7.5
Incremento 2022-2042	2,448	612	6.5	5.2	1,224.0	2.1

3.4.2. Construcción colaborativa de visión

Enfoque Participativo

 Político

 Técnico

 Ciudadano

Objetivo

Construir de manera participativa la visión para el futuro del asentamiento, asegurando la inclusión de todos los temas prioritarios y recogiendo los sueños, anhelos y aspiraciones de los habitantes. La visión deberá describir el futuro ideal a largo plazo, con un horizonte temporal de 20 años, como ha sido el caso en los asentamientos de Centroamérica, donde se ha proyectado hacia el año 2040.

Resultados esperados

- Insumos base para generar la frase y la estrategia de visión

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local
- Comunidad
- Aliados estratégicos

Paso a paso

Frase de visión

Este proceso tiene como meta la construcción de una frase que reúna la imagen, el propósito, la misión y los valores del asentamiento en el que se desarrolla la OUI, entendiendo cada parte de la frase de la siguiente manera:

Imagen (¿Qué?) se refiere a: ¿cómo nos gustaría que fuera el asentamiento en el año 2040? Y se redacta a manera de adjetivos.

Ejemplos: sustentable, seguro, próspero, resiliente, etc.

Propósito (¿Para qué?) se refiere a: la razón de existir del asentamiento y cómo se desea que sirva a sus habitantes o el efecto que quiere lograr/detonar.

Ejemplos: mejorar la calidad de vida, generar igualdad de oportunidades, promover la inclusión, etc.

Misión (¿Cómo?) se refiere a: las acciones que se tienen que realizar para alcanzar el propósito en un periodo de tiempo.

Ejemplos: participación, estructura de gobernanza, etc.

Valores (¿Con qué?) se refiere a: ¿qué convicciones deben guiar nuestra actuación?

El o los ejercicios participativo(s) por realizar permitirán nutrir y validar las cinco piezas del rompecabezas para obtener una frase coherente.



En 2042, Armenta es un barrio...

Imagen
¿Cómo te gustaría que fuera Armenta en el año 2042?

Propósito
La razón de existir, ¿para qué se realizan estas acciones?

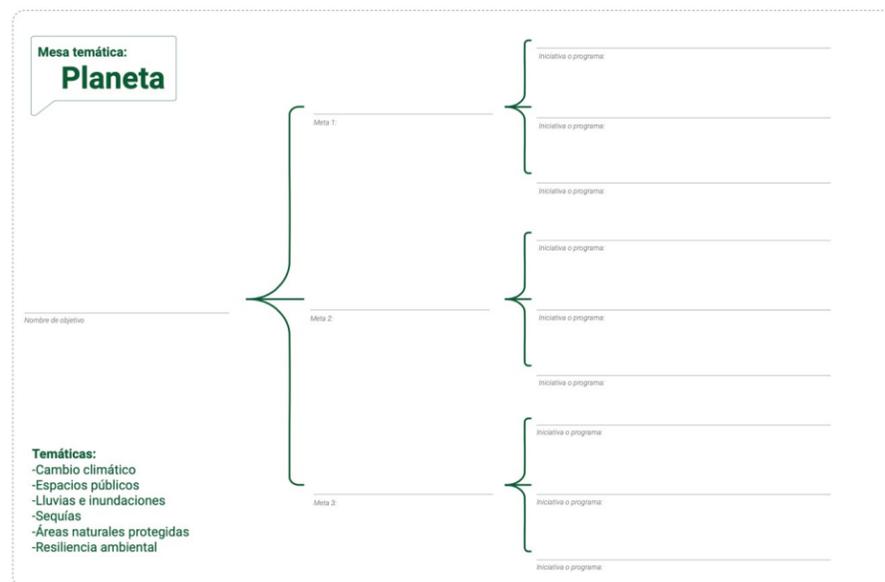
Misión
Las acciones que se tienen que realizar para alcanzar las metas.

Valores
¿Cuáles convicciones deben guiar estas acciones?

“Armenta en el 2042 será un barrio de gente amable, próspero, seguro, con equipamientos educativos y de salud, parques y calles verdes que siempre estarán llenos de música y arte, donde se protegerán a las personas, las áreas naturales y las aguas transparentes de su río, para que los niños, jóvenes y adultos mayores convivan sanamente y tengan mejores oportunidades a partir del trabajo conjunto y unión de la comunidad.”

Construcción de Objetivos, Metas y Líneas estratégicas

Este ejercicio se basa en la construcción de la estrategia de visión, en donde se construye en un marco lógico las acciones e iniciativas en las seis dimensiones de la NUA, por lo que se sugiere estructurar la participación en torno a seis temas clave: Planeta, planificación, participación y alianzas, personas, prosperidad y paz. Es conveniente que se definan los objetivos, metas y líneas estratégicas en un formato como el siguiente:



Continúa >>

Se propone que los participantes dejen sus insumos en la escala descrita, después de que han terminado, se sugiere que representantes de cada tema los expliquen ante los demás participantes para que todos conozcan lo que se ha trabajado.

Mecanismos oportunos

- **Talleres presenciales y virtuales con distintos públicos:** sesiones de trabajo para facilitar la participación de todos los actores.
- **Actividades asincrónicas** para establecer los valores y elementos centrales de la visión: por ejemplo, encuestas en línea, buzones en el barrio, etc.



3.4.3 Visión e imagen objetivo

Objetivo	Definir la imagen objetivo que resuma cómo les gustaría a sus habitantes que su asentamiento se describiera en una frase en la fecha definida, en la cual se hayan visibilizado los resultados de la planeación a largo plazo, atendiendo los desafíos identificados y explotando las potencialidades presentes.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Frase de visión
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

Una vez que dentro del diagnóstico se identificaron los principales desafíos en materia de medio ambiente, infraestructura, equipamiento urbano, actividades económicas y dinámicas sociales del asentamiento, se construirá la imagen aspiracional que los habitantes tienen para el largo plazo, estableciendo así los pasos a seguir para alcanzar ese futuro ideal.

Como parte del proceso de estructuración de la OUI, la visión servirá como base para los programas estratégicos que implementarán acciones en ubicaciones específicas. Estos programas buscarán acelerar el cumplimiento de la visión y generar un efecto incremental en el asentamiento, abordando simultáneamente los desafíos más importantes identificados en el diagnóstico.

Una visión estratégica es fundamental para dar forma a un futuro preferible, ya sea a nivel de ciudad o de asentamiento. Muchos problemas urbanos surgen de la ausencia de una planificación estratégica global previa a las decisiones espaciales. La planificación espacial se enriquece al estar vinculada con una visión holística del futuro y se legitima si esta visión es compartida colectivamente. Una visión exitosa tiene una dimensión espacial que refleja los rasgos culturales y físicos de la comunidad, proporciona una dirección para las actividades de todos los actores involucrados, fomenta la cohesión en el trabajo y asegura que todos trabajen hacia un mismo objetivo (ONU-Habitat, 2014).

De manera participativa (ver ficha 3.4.2), se identificarán las intenciones a largo plazo del asentamiento en un horizonte determinado. La visión actuará como un catalizador y guiará las ambiciones del plan, creando oportunidades y desglosando los retos en objetivos y metas, gracias a un proceso que integra la imagen, el propósito, la misión y los valores como elementos esenciales para mantener la visión del asentamiento.

Ejemplo

“Armenta en el 2042 será un barrio de gente amable, próspero, seguro, con equipamientos educativos y de salud, parques y calles verdes que siempre estarán llenos de música y arte, donde se protegerán a las personas, las áreas naturales y las aguas transparentes de su río, para que los niños, jóvenes y adultos mayores convivan sanamente y tengan mejores oportunidades a partir del trabajo conjunto y unión de la comunidad.”

3.4.4 Estrategia de visión

Objetivo	Construir la estrategia de visión, trasladando las acciones propuestas por los habitantes y el equipo técnico para lograr llegar a la imagen-objetivo definida de forma participativa.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategia conformada por objetivos, metas y líneas estratégicas con acciones orientadas a los tomadores de decisiones y los actores clave en el asentamiento.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

Para la formulación de una estrategia que contemple los aspectos esenciales para asegurar la sostenibilidad del asentamiento, se definirá una estructura a partir de las seis dimensiones fundamentales de la Agenda 2030 y la Nueva Agenda Urbana (NAU), abordando de manera estratégica los aspectos físicos, sociales y de gestión.

Seis dimensiones de la Agenda 2030



Dado que los contextos urbanos involucran temas que abarcan múltiples dimensiones, como el espacio público, la movilidad y la protección del medio ambiente, se recomienda no limitar el análisis a una sola dimensión. En su lugar, se deberá abordar las dinámicas del asentamiento de forma transversal. Para iniciar este análisis, se propone la siguiente clasificación temática.

Dimensión	Temáticas que aborda
Planeta	<ul style="list-style-type: none"> • Cambio climático • Áreas naturales • Riesgos naturales • Temperatura
Planificación	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura • Espacio público • Dotación de servicios • Movilidad • Vivienda
Participación y alianzas	<ul style="list-style-type: none"> • Participación ciudadana • Alianzas con cooperantes • Seguimiento a acciones
Personas	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Educación • Perspectiva de género • Bienestar social • Sistema de cuidado
Prosperidad	<ul style="list-style-type: none"> • Actividades productivas • Alimentación • Oportunidades para todas las personas
Paz	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad • Actividades para todos • Integración vecinal • Identidad y arraigo del asentamiento

La estrategia se plantea de manera aspiracional, describiendo los componentes deseados que caracterizarán al asentamiento para el año 2040 o el horizonte de planificación definido por el marco normativo de nivel superior. En este contexto, se integrarán de forma jerárquica objetivos, metas y líneas estratégicas, cada uno con el siguiente contenido en cada escala:

•**Objetivos.** Los objetivos definen las características deseadas que describirán al asentamiento en el horizonte temporal definido, integrando el nombre del asentamiento y el adjetivo que se relaciona con la temática del objetivo. Ejemplo: "nombre del asentamiento" verde y ecológico.

•**Metas.** Las metas describen como se cumplirá cada objetivo, definiendo los alcances específicos. Al interior de cada ficha de objetivo se presentan las metas que lo componen, con las líneas de acción que se deben realizar para alcanzarlas.

•**Líneas estratégicas.** Son propuestas concretas que integran insumos técnicos, de gobernanza y financieros, quede llevarse a cabo, contribuirían al cumplimiento de la meta a la que pertenecen. Para esto el equipo técnico deberá proponer ideas innovadoras para la concreción de los resultados esperados por las facultades de gobierno municipal, central u organizaciones de la sociedad civil que pueden participar en su ejecución. Teniendo en cuenta priorizar aquellas que cuentan con mayor factibilidad. Algunas de las acciones que tengan implementación espacial o que se requiere explicar su aplicación de gobernanza o financiera se pueden desarrollar con un mayor alcance en los programas estratégicos.

Para asegurar la practicidad de la estrategia se recomienda contar con un máximo de seis objetivos y un mínimo de tres, permitiendo la agrupación temática por objetivos que así convengan para su aplicación.

Continúa »

Ejemplo

Frase de Visión: "El Barrio en el 2040 será una comunidad unida, preparada y emprendedora, donde se trabajará en un barrio vibrante que estará bien conectado y se favorecerá el encuentro y la educación para todas las personas, reforzando la identidad del barrio y distinguiéndose por su innovación, el trabajo en equipo y el esfuerzo conjunto para obtener mejores oportunidades para todos y todas."

Objetivos:

- Objetivo 1: Barrio planificado
- Objetivo 2: Barrio habitable
- Objetivo 3: Barrio seguro
- Objetivo 4: Barrio verde

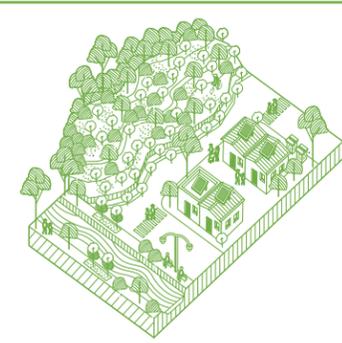
Metas:

- Objetivo 1: 1.1, 1.2, 1.3, 1.4
- Objetivo 2: 2.1, 2.2, 2.3, 2.4
- Objetivo 3: 3.1, 3.2, 3.3
- Objetivo 4: 4.1, 4.2, 4.3, 4.4

Líneas estratégicas:

Este diagrama muestra la estructura jerárquica de la estrategia, desde la visión general hasta las acciones específicas de cada objetivo.

OBJETIVO 1: Un barrio limpio, verde y reforestado



Descripción
Este objetivo aborda los temas ambientales en el barrio.

Ejes priorizados
Cuidado del medio ambiente, gestión de residuos sólidos.

Metas

- 1.1 Para 2040, se recuperará el ecosistema verde del barrio.**
 - 1.1.1 Lanzar un plan de protección para cumplir con los lineamientos establecidos.
 - 1.1.2 Fortalecer actividades cooperativas para replantar palmas para materia prima y patrimonio paisajístico.
- 1.2 Para 2040, se protegerá el río del barrio para el uso y disfrute de la comunidad.**
 - 1.2.1 Consolidar un corredor biológico en el borde del río en el barrio.
- 1.3 Para 2040, se potenciará la sostenibilidad ecológica del barrio, impulsando la generación de energía renovable en el barrio y el manejo adecuado de los residuos sólidos.**
 - 1.3.1 Impulsar la autogeneración de energía de fuentes renovables como paneles solares en las viviendas del barrio.
 - 1.3.2 Asegurar no se contaminen los arroyos y el río con los residuos del barrio.
 - 1.3.3 Lanzar un programa de reciclaje, reúso y disposición adecuada de residuos.

Líneas estratégicas

3.4.5 Mapa de visión

Objetivo	Territorializar las acciones que tienen incidencia física y que pueden delimitarse en el territorio del asentamiento, respondiendo de esta forma al mapa de diagnóstico integrado y dando la pauta al ámbito espacial que pueden tener los programas estratégicos y los lineamientos orientadores.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mapa de visión
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

Se desarrollará el mapa de visión, que representa el escenario ideal del asentamiento una vez alcanzados los objetivos planteados en la estrategia. Este mapa dará respuesta al Modelo Actual del asentamiento, señalando de manera clara las oportunidades territoriales para la implementación de proyectos estratégicos. Estos proyectos serán los detonantes de las acciones clave que permitirán acelerar la ejecución de la visión estratégica del asentamiento.

i. Construcción del Mapa de Visión. El mapa de visión será elaborado mediante la integración de los resultados del diagnóstico y las aspiraciones de los actores locales. Este proceso deberá seguir los siguientes pasos:

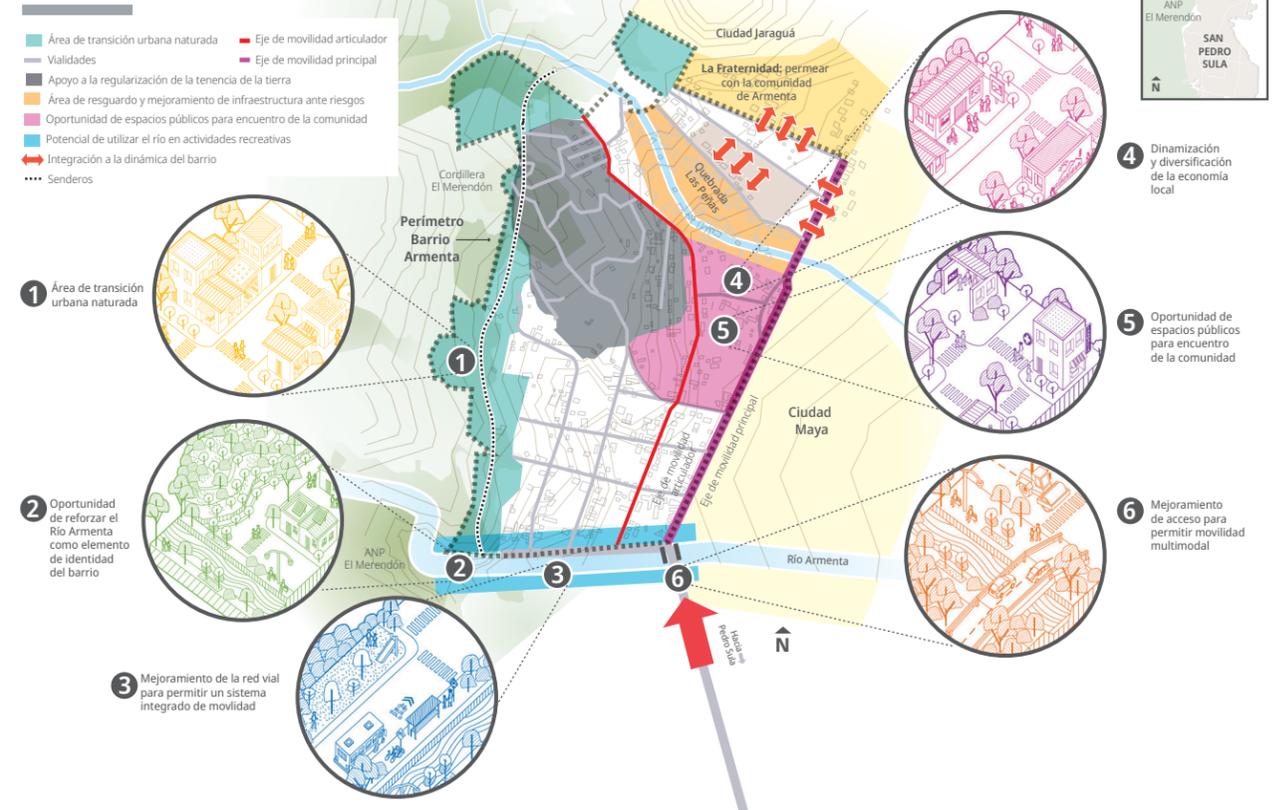
- Análisis de oportunidades (1): Se identificarán las principales oportunidades del territorio para proyectos estratégicos, basados en la información y mapeos obtenidos en la fase de diagnóstico. Las áreas de mayor potencial serán priorizadas.
- Definición del escenario ideal (2): El equipo técnico trabajará en la definición del escenario urbano deseado, reflejando los objetivos estratégicos de desarrollo. Esta visión deberá ser consensuada con los actores clave y ajustada a las posibilidades de intervención en el asentamiento.

ii. Enfoque estratégico. El mapa de visión se diseñará con un enfoque estratégico que permita visualizar claramente los hitos a alcanzar en el corto, mediano y largo plazo:

- Proyectos detonantes: Estos proyectos clave actuarán como catalizadores, acelerando la implementación de la visión y fomentando la transformación del asentamiento.
- Áreas prioritarias de intervención: El mapa destacará las áreas del asentamiento que requieren atención inmediata, asegurando que las intervenciones se realicen de manera eficiente y en concordancia con las necesidades detectadas en el diagnóstico.

Ejemplo

Modelo urbano futuro



3.4.6 Revisión de la estrategia de visión y territorialización de acciones

Enfoque Participativo

 Político

 Técnico

 Ciudadano

Objetivo

Asegurar que la estrategia de visión retome lo vertido en las sesiones participativas y que incluya los esfuerzos del equipo municipal y los proyectos en curso para esta zona de la ciudad. Asimismo, revisar la designación de responsabilidades en la implementación de la visión.

Resultados esperados

- Informe de retroalimentación: documento que recoge los comentarios, sugerencias y observaciones realizadas durante las mesas técnicas.
- Recomendaciones técnicas: conjunto de recomendaciones realizadas en la mesa para mejorar el modelo urbano y guiar las futuras intervenciones.
- Actas de reunión: registros detallados de las discusiones y acuerdos alcanzados en la mesa técnica.

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local
- Comunidad – Líderes de estructuras de gobernanza local
- Aliados estratégicos

Paso a paso

Este ejercicio tiene como objetivo validar la sistematización de la estrategia de visión tanto de forma programática como su representación territorial, por lo que es necesario contar con una propuesta de objetivos, metas y líneas estratégicas completas, así como una propuesta preliminar de mapa de visión.

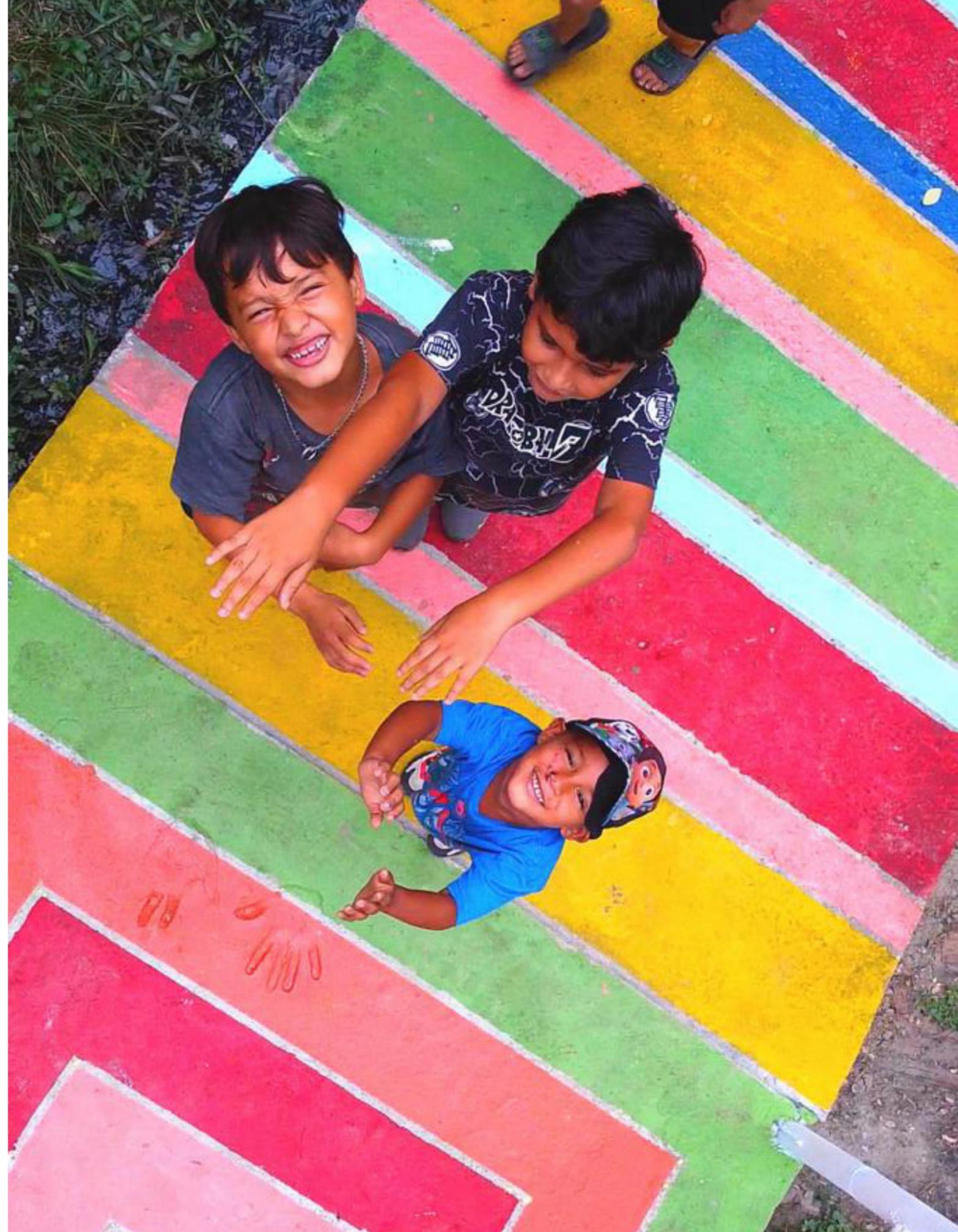
Se propone en un primer momento que el equipo que ha desarrollado los productos los exponga ante los integrantes del gobierno local y demás contrapartes, para que en un segundo momento se puedan recibir retroalimentación y consideraciones a tomar en cuenta para complementar los productos para su versión final.

Mecanismos oportunos

- **Reuniones presenciales y virtuales:** sesiones de trabajo tanto presenciales como a través de plataformas digitales para facilitar la participación de todos los actores.
- **Presentaciones y debates:** exposición de la visión seguida de debates y discusiones abiertas.

3.5 Productos de la fase

Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
3.4.3 Visión del barrio	3.4.1 Escenario futuro del barrio (proyección poblacional)	3.4.2 Definición de la frase de visión.
3.4.5 Estrategia de visión	Frase de visión Estrategia de visión: • Objetivos • Metas • Líneas estratégicas Mapa de visión	3.4.4 Construcción colaborativa de la estrategia de visión. 3.4.6 Revisión de la estrategia de visión y territorialización de acciones.



Fase 4: Ordenamiento urbano

4.1 Objetivo

En la fase de ordenamiento urbano tiene como objetivo elevar la estrategia de visión a lineamientos concretos de ordenamiento y gestión del suelo y movilidad acotados al contexto delimitado del asentamiento y atendiendo a las dinámicas exactas de este ámbito espacial y son opcionales para su elaboración ya que dependerá de su contexto y necesidades para ordenar su crecimiento futuro. En este sentido, se generan insumos que pueden servir como un vínculo entre los instrumentos de ordenamiento locales y la estrategia de visión.

4.2 Proceso de la fase



4.3 Descripción

Este apartado toma como base la estrategia y el mapa de visión, en el que ya se han planteado de forma preliminar las propuestas de lineamientos deseables para optimizar el desarrollo urbano y la movilidad del asentamiento. En esta etapa, se propone de forma orientadora una base de normatividad como guía para la toma de decisiones. Cabe resaltar que los lineamientos y criterios propuestos no invalidan otros programas normativos de nivel superior, no autorizan y no eximen de cumplir requerimientos y trámites. A su vez, permite la consolidación de la visión y la territorialización que da paso a la programación donde residen los proyectos estratégicos que permiten aterrizar la visión. En caso de que en el territorio de la OUI exista un instrumento de regulación del territorio se deberá respetar considerando el fomento de mezclas de usos deseables para el fomento de la economía local.

Este apartado de integra de tres componentes clave:

1. Lineamientos orientadores para la ocupación y gestión del suelo: presentan regulaciones básicas de uso de suelo con la finalidad de consolidar la densidad poblacional, la mezcla de usos y la demanda de servicios prevista en la estrategia de visión.

2. Lineamientos orientadores para la movilidad segura: integran los componentes para propuesta viable de movilidad segura, sostenible y accesible para el asentamiento e integrada a la movilidad de la ciudad tomando en cuenta las condiciones físicas y de operación actuales.

3. Criterios para la ocupación futura del suelo: incluyen lineamientos cuyo objetivo principal es fomentar una construcción y desarrollo urbanístico sostenible, estructurados de acuerdo con cuatro categorías: responsabilidad ambiental, movilidad segura, economía local e inclusión social los cuales se encuentran basados en lineamientos y metodologías derivados de buenas prácticas a nivel internacional para su aplicación en el ámbito local.

4.4 Actividades Clave

4.4.1 Lineamientos orientadores para la ocupación y gestión del suelo

Objetivo	Presentar regulaciones básicas de uso de suelo con la finalidad de consolidar la densidad poblacional, la mezcla de usos y la demanda de servicios prevista en la estrategia de visión.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mapa de ocupación propuesta del suelo. • Tabla de lineamientos orientadores.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local
Descripción	<p>Los lineamientos orientadores tendrán como objetivo funcionar como un insumo técnico clave que apoye en la materialización de la visión estratégica y promueva la ocupación controlada del asentamiento, evitando la expansión hacia zonas de riesgo identificadas y fomentando la densificación en lotes baldíos ubicados en áreas en proceso de consolidación, si esa es la intención. Para lo que se integrará con los siguientes principios:</p> <p>i. Base normativa y lineamientos orientadores. La propuesta de los lineamientos orientadores se fundamentará en las propuestas establecidas en el plan director del municipio, si es que se cuenta con uno. Sin embargo, dado que estos lineamientos no tienen carácter normativo, será necesaria su incorporación y revisión en futuras actualizaciones del instrumento para asegurar su adecuada implementación, considerando que los mismos no son limitativos o excluyentes a nuevas propuestas o desarrollos.</p> <p>ii. Orientación del crecimiento urbano. La OUI guiará el crecimiento urbano a través de tres enfoques principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prevención y solución de ocupación en zonas de riesgo o conflicto (1): Se desarrollarán estrategias que limiten la expansión hacia áreas incompatibles o peligrosas, priorizando el uso adecuado del suelo. • Orientación a propietarios actuales y futuros (2): Los propietarios de suelo recibirán directrices claras sobre el uso adecuado de sus terrenos, así como las condiciones y restricciones que se aplican a cada área. • Asesoramiento a autoridades (3): Se proporcionarán recomendaciones detalladas a las autoridades locales sobre las áreas más aptas y menos aptas para el desarrollo urbano, así como directrices para la planificación vial y la toma de decisiones en cuanto a la gestión del suelo. <p>iii. Prevención y gestión del crecimiento descontrolado. La OUI servirá como una herramienta para evitar</p>

Continúa »

la ocupación no planificada en zonas de riesgo y conflictivas, asegurando que las decisiones en cuanto a la expansión urbana se alineen con los objetivos estratégicos establecidos para el asentamiento. Especialmente considerará que los porcentajes y tipos de uso (habitacional, comercial, equipamiento, etc.) que serán indicados para cada zona mantengan el equilibrio funcional y estético en el área, a manera de guías, las cuales pueden ser objeto de revisión y ajuste según las necesidades y el desarrollo de cada zona.

Así mismo las condicionantes establecidas, como la ocupación máxima del terreno, número de niveles permitidos, y mantenimiento de áreas verdes, estarán pensadas para promover desarrollos seguros, sostenibles y resilientes.

iv. Instrumento para la toma de decisiones. El documento final consolidará los lineamientos propuestos, funcionando como una guía técnica tanto para autoridades como para propietarios. Este instrumento proporcionará una visión integral que permitirá una toma de decisiones más eficiente y basada en criterios técnicos sólidos, orientada a un crecimiento urbano sostenible y seguro.

Ejemplo

Criterios de uso de suelo futuro y movilidad



Continúa >>

Tabla resumen de usos deseados para el suelo

Simbología	Sector temático	Cualidades de la información	Temas clave mínimos
	RES Habitacional 90% Comercio de barrio 10%	Vivienda unifamiliar Comercio Pulperías, papelerías y farmacias	Máximo 2 niveles Las construcciones no deberán ocupara más del 50% del terreno y las áreas libres deberán mantenerse arboladas, Una vez que la zona cuenta con el 10% de comercio se sugiere no dar autorizaciones.
	SR Zona de suelos susceptibles a riesgos	Deberá tomarse en cuenta los lineamientos marcados por la municipalidad en los cauces de las cuencas hidrográficas o en los cursos de agua, será obligatoria la reserva de la hidráulica especificada por la municipalidad.	Se desincentiva la construcción de nueva vivienda en suelos de riesgos. Se procura el mejoramiento de las construcciones existentes en las zonas que permita la municipalidad.
	EQUIP-VER Ecológico-recreativo	Solo se permitirán instalaciones relacionadas con actividades de senderismo, ciclismo de montaña e investigación. Pulpería con venta de alimentos y bebidas sin alcohol.	Máximo 1 nivel Construcciones para pulperías investigación con material de la región.
	EQUIP-VER Ecológico-recreativo	Zonas de picnic, sanitarios, miradores y plazoletas, senderos peatonales y ciclistas, gimnasio al aire libre y juegos infantiles, zonas de exposiciones y ferias.	Máximo 1 nivel en instalaciones complementarias como sanitarios y vestidores. Solo se podrá construir el 10%
	EQUIP Equipamiento Urbano, Deportivo, Educativo, Salud, Asistencia.	Canchas deportivas Centro deportivo Gimnasio	Máximo 1 nivel en instalaciones complementarias como sanitarios y vestidores.

4.4.2 Lineamientos orientadores para la movilidad segura

Objetivo	Integrar una propuesta de jerarquía vial que favorezca la movilidad sustentable y permita el acceso de vehículos de emergencia en esta zona, tomando en cuenta las condiciones físicas y de operación actuales.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mapa de estructura vial. • Tabla de secciones viales.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

Dentro de los lineamientos orientadores para la movilidad segura se presentarán propuestas indicativas orientadas a alcanzar las metas establecidas en materia de movilidad. Para ello se propondrá una red de movilidad que contemplará:

i. Red vial integrada. La propuesta incluye una red vial estructurada por:

- Senderos peatonales (1): Rutas que priorizan el tránsito de peatones, fomentando una movilidad segura y accesible.
- Vialidades locales (2): Calles diseñadas para el tránsito de baja velocidad que conectan de manera eficiente los asentamientos y áreas residenciales.
- Vialidades primarias (3): Rutas principales que facilitan el flujo de tránsito dentro del área urbana, garantizando una movilidad fluida.
- Vías de acceso (4): Entradas clave que conectan el asentamiento con el resto de la ciudad y sus alrededores, asegurando un enlace eficaz con el sistema de transporte público.

ii. Integración con el transporte público. La red vial propuesta se integrará de manera ideal con el sistema de transporte público del municipio, buscando mejorar la accesibilidad y conectividad para los residentes. Esta integración permitirá optimizar el uso del transporte público, facilitando la movilidad sostenible dentro del asentamiento y su conexión con el resto de la ciudad.

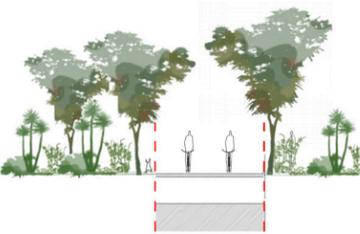
iii. Dimensiones propositivas. Las dimensiones planteadas para las vialidades serán de carácter propositivo, estableciendo criterios que orienten el desarrollo futuro de la infraestructura vial. Se sugiere una adecuación incremental, que permita la adaptación progresiva de la infraestructura conforme a las necesidades de movilidad.

iv. Cumplimiento de circuitos de movilidad. La propuesta buscará la creación de circuitos claros y definidos para cada modo de movilidad, permitiendo una coexistencia efectiva de peatones, ciclistas, vehículos y transporte público. Teniendo como finalidad asegurar una movilidad más eficiente y segura, adaptada a las particularidades y limitantes del asentamiento, sus necesidades y recursos.

Continúa »

Ejemplo

Tabla resumen de secciones viales

Simbología	Tipo de sección	Descripción
	Vialidad primaria	Calles con una sección de 12 a 16 metros, pueden albergar dos carriles centrales para el acceso de transporte público, ciclovías delimitadas y banquetas a ambos lados, asegurando arbolado y alumbrado público.
	Vialidad local	Calles con una sección de 10 a 12 metros, pueden albergar dos carriles centrales para el acceso de vehículos en carriles compartidos con ciclistas y banquetas a ambos lados, asegurando arbolado y alumbrado público.
	Vialidad local naturada	Calles con una sección de 10 a 12 metros, pueden albergar dos carriles centrales para el tránsito de movilidad no motorizada y banquetas a ambos lados, asegurando arbolado y alumbrado público.
	Senderos	Calles con una sección de 4 a 8 metros, pueden albergar una senda central para el paso de peatones y movilidad suave, asegurando la accesibilidad universal y alumbrado público.

4.4.3 Criterios para la ocupación futura del suelo

Objetivo	Integrar lineamientos cuyo objetivo principal es fomentar una construcción y desarrollo urbanístico sostenible, estructurados de acuerdo con cuatro categorías: responsabilidad ambiental, movilidad segura, economía local e inclusión social.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Selección de criterios en: <ul style="list-style-type: none"> - Responsabilidad Ambiental - Movilidad Segura - Economía Local - Inclusión Social
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

Para guiar la ocupación del suelo dentro del barrio, se propondrán criterios, los cuales deberán estar organizados en cuatro categorías principales:

i. Responsabilidad ambiental. Se establecerán pautas para:

- Gestión de aguas pluviales (1): Incentivar la captación y reutilización de aguas de lluvia para mitigar el riesgo de inundaciones y optimizar el uso de recursos hídricos.
- Sostenibilidad en la construcción (2): Fomentar prácticas constructivas que minimicen el impacto ambiental, utilizando materiales y técnicas que reduzcan la huella de carbono.
- Protección de zonas sensibles (3): Identificar y preservar áreas ecológicamente sensibles, previniendo la intervención urbanística en espacios que requieran conservación.
- Corredores verdes (4): Crear corredores biológicos que conecten áreas naturales, fomentando la biodiversidad y mejorando la calidad ambiental.

ii. Movilidad segura. Esta sección propondrá acciones que:

- Promuevan la movilidad activa (1): Incentivar el uso de medios de transporte sostenibles como caminar o andar en bicicleta, mediante el diseño de infraestructuras seguras y accesibles.
- Mejoren la seguridad vial (2): Implementar medidas de seguridad vial para proteger a peatones y ciclistas, reduciendo accidentes y garantizando una circulación segura para todos.

iii. Economía local. Dentro de esta categoría se plantearán estrategias que:

- Fomenten la agricultura urbana (1): Promover huertos urbanos que permitan el autoabastecimiento y fortalezcan la economía local.
- Integren comercios y servicios (2): Facilitar la coexistencia de áreas residenciales con comercios y servicios, asegurando que las necesidades diarias de la población sean cubiertas localmente, reduciendo desplazamientos.

iv. Inclusión social. Se propondrán lineamientos para:

- Preservar la identidad cultural (1): Promover acciones que fortalezcan la cultura local y el patrimonio, integrando las tradiciones y prácticas comunitarias en el desarrollo urbano.
- Fomentar la equidad social (2): Garantizar que todas las intervenciones urbanas consideren a grupos vulnerables, asegurando el acceso equitativo a servicios, infraestructuras y oportunidades.

4.4.4 Revisión de lineamientos orientadores

Enfoque Participativo	 Político  Técnico  Ciudadano
Objetivo	Asegurar que los lineamientos propuestos se encuentran en concordancia con los instrumentos de planeación locales y se facilita su integración o seguimiento a partir de la estructura normativa y de planeación actual.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de retroalimentación: documento que recoge los comentarios, sugerencias y observaciones realizadas durante las mesas técnicas. • Recomendaciones técnicas: conjunto de recomendaciones realizadas en la mesa para mejorar el modelo urbano y guiar las futuras intervenciones. • Actas de reunión: registros detallados de las discusiones y acuerdos alcanzados en la mesa técnica.
Públicos involucrados	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Paso a paso

Para revisar eficazmente los lineamientos orientadores de ocupación de suelo, movilidad y gestión del desarrollo urbano, es esencial seguir pasos que aseguren una evaluación integral y la integración de las observaciones de los actores clave. A continuación, se detallan las etapas recomendadas:

1. Preparación: incluye la formación del equipo encargado de la revisión, la recopilación y organización de los lineamientos actuales sobre ocupación de suelo, movilidad y gestión del desarrollo urbano, y la planificación de las sesiones de revisión con los actores clave.

2. Ejecución: consiste en la realización de las sesiones de revisión, durante las cuales se presentan los lineamientos a los actores clave, se recopilan sus comentarios y sugerencias, y se facilitan discusiones para obtener retroalimentación detallada.

3. Análisis y presentación: implica la consolidación y análisis de la retroalimentación recibida, la actualización de los lineamientos basados en las observaciones, y la presentación de los resultados y los lineamientos revisados a los actores clave para asegurar su aceptación y alineación con los objetivos del desarrollo urbano.

Mecanismos oportunos

- **Mesa técnica:** sesiones de trabajo tanto presenciales como a través de plataformas digitales para facilitar la participación de actores con mirada técnica-experta.

4.5 Productos de la fase

Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
4.4.1 Criterios para el desarrollo futuro del barrio	Criterios para el desarrollo futuro del barrio: I) Responsabilidad Ambiental II) Movilidad Segura III) Economía Local IV) Inclusión Social	4.4.4 Revisión de lineamientos orientadores de ocupación de suelo, movilidad y gestión del desarrollo urbano
4.4.3 Lineamientos	Mapa de lineamientos de uso de suelo Mapa de lineamiento de movilidad	

Fase 5: Programas estratégicos

5.1 Objetivo

Identificar un portafolio de programas estratégicos que sirva como un catalizador de recursos y movilizador de los actores del asentamiento seleccionado. Su adecuada estructuración es vital, debe cumplir con la visión y objetivos planteados para la intervención completa.

5.2 Proceso de la fase



5.3 Descripción

La cuarta fase se refiere a programación, donde se estructuran programas que buscan detonar la implementación de la OUI, incluyendo la propuesta de diseño conceptual urbano y/o arquitectónico, su descripción, la problemática que busca resolver, el objetivo, alineación con los ODS y la visión de la OUI, los componentes del programa y su presupuesto estimado, entre otros.

5.4 Actividades Clave

5.4.1 Conceptualización de programas estratégicos

Objetivo	Definir un portafolio de programas estratégicos que incluya un conjunto de intervenciones que atiendan de manera integral los problemas priorizados en el diagnóstico, potenciando los aspectos positivos del asentamiento que fueron identificados como oportunidades para una transformación sostenible del territorio.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Cartera de programas estratégicos con sus objetivos y componentes, y su vinculación con los ODS • Mapa de identificación de programas estratégicos y sus interrelaciones en el territorio
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

La conceptualización de los programas estratégicos se realizará en función de criterios en los ámbitos técnicos, sociales, legales, financieros, políticos, económicos, ambientales y de gestión. Estos programas deberán atender necesidades o problemáticas específicas y además aportar a la concreción de varios objetivos, metas y líneas estratégicas de la visión.

En esta etapa se deberá elaborar un mapa de conjunto de los programas estratégicos ubicándolos en el asentamiento y mostrando sus interrelaciones. Como complemento a las intervenciones físicas y espaciales, se deberá incluir acciones blandas que faciliten el empoderamiento comunitario en la implementación de cada programa. Igualmente, se deberá garantizar que las propuestas incluyan un enfoque de derechos humanos, inclusión y equidad de género, así como la incorporación de medidas de adaptación climática y reducción de riesgo de desastres.

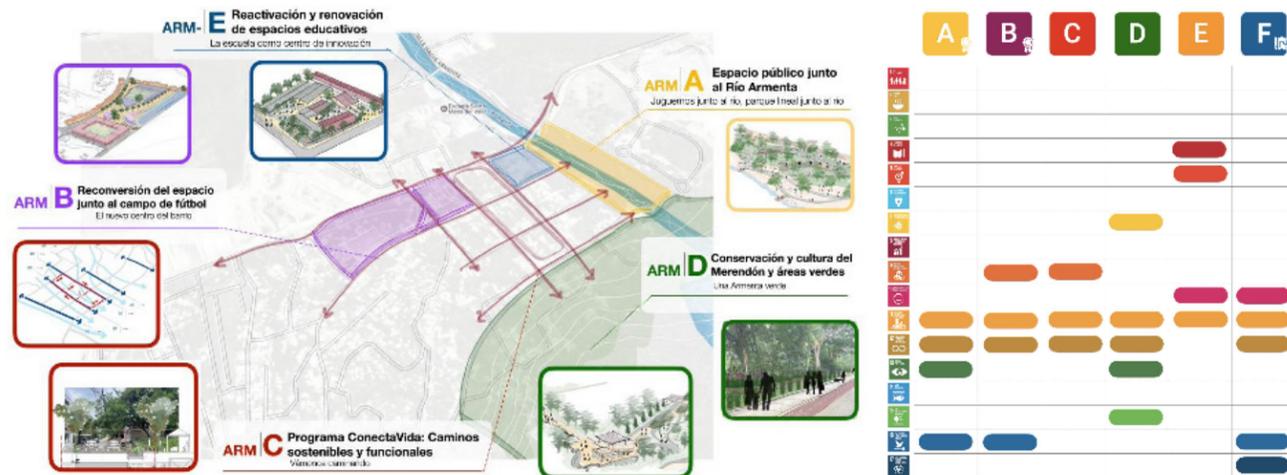
Para garantizar que se están conceptualizando programas estratégicos y detonantes, se sugiere dar respuesta a las siguientes preguntas:

- ¿El programa se alinea a metas y acuerdos internacionales?
- ¿El programa se alinea a las políticas públicas del gobierno local y/o central?
- ¿El programa forma parte de un plan de desarrollo gubernamental?
- ¿El programa forma parte de una estrategia de desarrollo sectorial?

Ejemplo

7.1 DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS

<p>A Intervención integral del espacio público junto al río Armenta Juguemos junto al río, parque lineal junto al río Programa prioritario</p> <p>Objetivo Propuesta de intervención integral del espacio público aledaño al río Armenta como una plataforma física segura y confortable, de calidad y adaptabilidad para que en complemento al atractivo del río Armenta, integre usos mixtos que potencien de forma adecuada un punto de encuentro intergeneracional y con diversas actividades para personas de todas las edades, así como espacio flexible para actividades económicas locales y de emprendedurismo.</p> <p>Componentes A1. Creación del parque interactivo intergeneracional junto al río Armenta. A2. Expansión y mejora de áreas verdes y recreativas en el área junto al río Armenta. A3. Modernización de la infraestructura urbana y digital en el área del parque urbano junto al río.</p>	<p>D Programa de conservación y cultura en el Merendón y áreas verdes Un Armenta verde</p> <p>Objetivo Programa transversal de conservación y fortalecimiento ecológico orientado a fomentar la sostenibilidad, preservación del entorno natural, la valorización de la cultura local y tradiciones de los habitantes de la zona de El Merendón, así como de las áreas verdes que se encuentran en proceso de urbanización dentro del barrio por medio de la puesta en marcha de recomendaciones puntuales de urbanismo, ecología, y participación ciudadana.</p> <p>Componentes D1. Creación de huerto municipal para la biodiversidad urbana. D2. Rutas culturales y turísticas de Armenta. D3. Revitalización paisajística y economía verde. D4. Optimización del sistema de separación y reciclaje.</p>
<p>B Reconversión y revitalización del espacio junto al campo de fútbol El campo, el nuevo centro del barrio Programa prioritario</p> <p>Objetivo Propuesta de intervención integral del espacio alrededor del campo de fútbol, consolidando un nuevo centro cívico-gubernamental y de servicios que funcione como un espacio de oportunidad para concentrar usos compatibles que en conjunto reactiven la economía local articulando diferentes usos comunitarios y servicios, como salud, educación, seguridad, economía local, ambiente, infraestructura gubernamental y comunitaria, integrando por medio de un espacio público diseñado para estas funciones.</p> <p>Componentes B1. Creación de un Distrito Comunitario Integrado. B2. Revitalización integral de vivienda adecuada y usos mixtos. B3. Desarrollo del núcleo comunitario en torno al campo de fútbol.</p>	<p>E Programa ProCrecer - Reactivación y renovación de espacios educativos La escuela como centro de innovación</p> <p>Objetivo Programa integral para la transformación de los espacios subutilizados dentro de la zona de equipamiento educativo en centros de desarrollo técnico, profesional e innovación, así como la remodelación y mejoramiento de las instalaciones existentes con la finalidad de contar con la infraestructura necesaria para preparar a las personas en oficios y emprendimiento, incentivando de esta manera la economía local. Al tiempo que se detonan el fomento a las artes y la cultura desde estos espacios.</p> <p>Componentes E1. Creación de centros de tecnología e innovación. E2. Desarrollo de centros de formación profesional y técnica. E3. Desarrollo de emprendimientos y diversificación económica.</p>
<p>C Programa ConectaVida: Caminos sostenibles y funcionales Vámonos caminando</p> <p>Objetivo Proyecto de reconfiguración del circuito de movilidad al interior del barrio y su conexión con San Pedro Sula por medio de una serie de obras que proponen el desarrollo de un nuevo acceso, el diseño de ejes viales inclusivos y equitativos que permita priorizar a peatones, ciclistas y personas en situación de vulnerabilidad. Logrando contar con una red integrada que garantice la movilidad multimodal, y la integración de infraestructura verde.</p> <p>Componentes C1. Revitalización de veredas y espacios verdes. C2. Creación de ciclo vías integradas y bicisendas recreativas. C3. Rediseño de los ejes viales con un propósito multifuncional. C4. Infraestructura verde para la gestión de aguas pluviales.</p>	<p>F Programa transversal de planificación y participación comunitaria Construyamos juntos nuestra ciudad Programa prioritario</p> <p>Objetivo Estrategia de participación ciudadana de forma integral y permanente para la promover la toma de decisiones, el desarrollo de acciones y la conformación de planes concretos que permitan la puesta en marcha de las acciones marcadas como prioritarias por la comunidad, como lo son, la preservación de áreas ecológicamente valiosas, educación ambiental y la promoción de un crecimiento urbano ordenado y responsable.</p> <p>Componentes F1. Desarrollo de normativas para un crecimiento urbano sostenible. F2. Plan de conservación, educación ambiental y manejo ecológico. F3. Plan de regularización de la tenencia de la tierra.</p>



5.4.2 Conceptualización participativa

Enfoque Participativo

Político

Técnico

Ciudadano

Objetivo

Involucrar a la comunidad del asentamiento, con el acompañamiento de actores clave, en el proceso de conceptualización de los programas estratégicos que respondan a los problemas priorizados en el diagnóstico y a la visión estratégica construida de manera participativa, integrando el conocimiento comunitario sobre el asentamiento, sus problemas, oportunidades, y fortalezas actuales.

Resultados esperados

- Mapa de conjunto de programas estratégicos: visualización gráfica de los programas prioritarios en el asentamiento, con base en los aportes comunitarios.
- Cartera de programas estratégicos preliminar: versión preliminar de listado de los programas estratégicos y componentes de cada programa, con base en los aportes comunitarios.
- Informe de conceptualización de programas estratégicos: Documento que recoge las percepciones, necesidades y propuestas de la comunidad, incluyendo mapas, gráficos y narrativas cualitativas en torno a las intervenciones priorizadas.
- Registro de talleres y reuniones: actas y registros de las sesiones participativas, documentando las discusiones y acuerdos alcanzados.

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local
- Comunidad
- Aliados estratégicos

Paso a paso

Para la revisión del diseño conceptual, que abarque la revisión de los componentes y los diseños arquitectónicos de los programas, y que esta se realice de manera efectiva, se sugieren los siguientes pasos recomendados:

- 1. Preparación:** incluye la organización del equipo encargado de la revisión, la recopilación de los diseños conceptuales arquitectónicos que serán evaluados, y la planificación de las sesiones de revisión con los actores clave y expertos en arquitectura.
- 2. Ejecución:** Consiste en la realización de las sesiones de revisión del diseño conceptual, donde se presentan los diseños arquitectónicos para su discusión, se facilita el diálogo entre los expertos y los actores clave, y se recogen las opiniones y sugerencias de manera estructurada.
- 3. Análisis y presentación:** implica la consolidación y análisis de las retroalimentaciones recibidas durante las sesiones, la incorporación de los ajustes necesarios en los diseños arquitectónicos, y la presentación de las versiones revisadas a los actores clave para su validación final y asegurarse de que los diseños cumplen con los objetivos del programa y las necesidades del proyecto.

Continúa >>

Mecanismos oportunos

- **Mesa técnica:** sesiones de trabajo que se puede desarrollar de manera totalmente presencial, virtual o híbrida aprovechando la tecnología a través de plataformas y herramientas digitales para facilitar la participación de actores con enfoque técnico-experto.

5.4.3. Descripción de programas

Objetivo

Elaborar una ficha que describa el objetivo, alcance y componentes de cada programa estratégico, en un formato que facilite su lectura.

Resultados esperados

- Ficha descriptiva por cada programa estratégico

Actores clave

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local

Descripción

Para la operacionalización de las acciones, deberán proponerse, diseñarse y desarrollarse programas estratégicos, que detonen el cambio en el asentamiento a intervenir. Con este propósito, los programas se desarrollarán en fichas síntesis donde se agrupará la información general del programa, el problema que atienden, su vinculación con la visión del asentamiento y con los ODS, el objetivo general del programa y los componentes que lo integran.

Así mismo, dentro de las fichas también se explicarán los beneficios esperados del programa ya sean sociales, económicos, ambientales o de otro tipo, y la cantidad de personas que se espera beneficiar de forma directa e indirecta, así como los actores locales que idealmente podrían liderar o involucrarse como aliados a la puesta en marcha del programa. Además, se describirá de forma general los diferentes componentes y subcomponentes que comprenderá cada programa.

Continúa >>

Ejemplo

La ficha descriptiva por cada programa estratégico debe incluir los siguientes elementos:

UBICACIÓN DEL PROGRAMA

A Intervención integral del espacio público junto al río Armenta
Juguemos junto al río, parque integral junto al río

Descripción del proyecto
Propuesta de intervención integral del espacio público diseñado el entorno urbano para que sea seguro y confortable, de calidad y adaptable para que en complemento al atractivo del río Armenta, integre usos mixtos que potencien de forma adecuada un punto de encuentro intergeneracional y diversas actividades que generen de todas las edades, así como espacios de actividades económicas locales y de emprendedurismo.

Problema Encontrado
El barrio y su entorno cuentan con recursos naturales que pueden ser aprovechados como fuentes de agua, áreas recreativas y zonas verdes, como lo es el caso del río Armenta que tiene un acceso directo al río del Nevoque que es el punto de entrada para la población de Armenta y San Pedro Sula. El río Armenta es uno de los atractivos turísticos de la ciudad como un elemento natural que es aprovechado por temporadas que actualmente el espacio desde el río del Armenta no cuenta con mobiliario urbano para el uso recreativo.

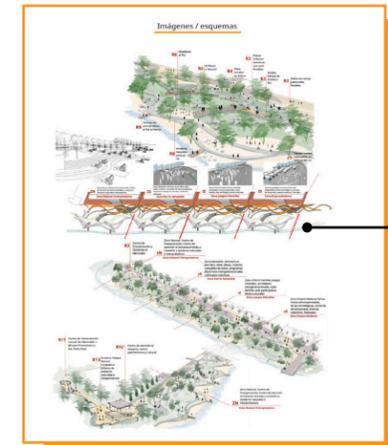
Objetivo
Fortalecer el espacio público junto al río Armenta en el suroriente del barrio configurando una plataforma segura y confortable para que en complemento al atractivo del río Armenta, permita su uso sin restricciones, potenciando de esta forma la consolidación como un punto de encuentro intergeneracional y con diversidad de actividades para toda la comunidad, así como espacios de actividades económicas locales y de emprendedurismo para los habitantes del barrio.

Alinación ODS

Vinculación con la Visión
Meta 1.1 Para 2040, los espacios diseñados en Armenta se consolidarán como espacios recreativo público, rodeados por la comunidad y visitantes que permita el desarrollo emprendedor local y redes de economía.
Línea estratégica 1.1.1: Impulsar proyectos de espacio público y de conservación de las áreas verdes del Armenta, orientado a los habitantes de Armenta y de San Pedro Sula.
Línea 2.2 Para 2040, se protegerá el río Armenta, asegurando que permearan sus aguas transparentes para el río y potenciar el uso adecuado por un personal de San Pedro Sula.
Línea estratégica 2.2.1: Potenciar los equipamientos del río para facilitar el uso del río y potenciar el uso adecuado por un personal de San Pedro Sula.

ODS

VINCULACIÓN CON LA VISIÓN



ESQUEMA CONCEPTUAL DEL PROGRAMA

COMPONENTES

Componentes

B1. Creación de un Distrito Comunitario Integrado.
Creación de un complejo que integre viviendas, áreas comerciales y espacios públicos, zonas deportivas, áreas recreativas, seguridad, educación, etc, permitiendo una integración funcional y estética con el entorno urbano.

B2. Revitalización integral de vivienda adecuada y usos mixtos.
Diseño y construcción de proyectos mixtos que integren viviendas, áreas comerciales y espacios públicos, zonas deportivas, áreas recreativas, seguridad, educación, etc, permitiendo una integración funcional y estética con el entorno urbano.

B3. Desarrollo del núcleo comunitario en torno al espacio de calidad.
Consolidación del núcleo comunitario mediante el uso de espacios públicos, recreativos y deportivos, que integren de manera armónica con los espacios públicos, recreativos y deportivos, permitiendo una integración funcional y estética con el entorno urbano.

¿Qué tipo de beneficio genera el proyecto?

Social	Económico
• La revitalización del espacio público en el río Armenta, promueven la estabilidad de los costos del agua y alienta acciones de la regulación de la tenencia de la línea regulatoria en asentamientos irregulares.	• Creación de espacios para la comercialización de productos de emprendedurismo local.
Ambiental	Espaciales
• Se aprenden de manera sencilla los usos culturales del barrio, promoviendo la regulación de la tenencia de la línea regulatoria en asentamientos irregulares.	• Es un referente para otros emprendedores de negocios que operan en el área urbana de San Pedro Sula, mejorando la calidad de vida y fomentando la cohesión social y la actividad económica local.

BENEFICIOS

SÍBO	Impacto	Año	Hogares	% Hombres	% Mujeres	Total personas
Barrio Armenta	Directo	2024	1872	49.52	50.48	6698
		2024	2212	49.52	50.48	8958
Municipalidad de San Pedro Sula	Indirecto	2024	-	47.35	52.64	8958
		2024	-	47.35	52.64	215617

Actor	Actores involucrados		
	Involucramiento Principal	Aliado	Nivel Municipal
Municipalidad de San Pedro Sula	✓	✓	✓
Organizaciones de base comunitaria (gruperos, juntas de agua)	✓	✓	✓
Emprendedores locales	✓	✓	✓
Comunidad del Centro de Educación Básica 18 de noviembre (DINACSA, cuerpo docente, Asociación de padres estudiantes)	✓	✓	✓
Instituciones del gobierno central (STI, PHS, Dirección Nacional de Parques y Recreación, SEMPRENDES, HONDUTSA, INEE)	✓	✓	✓
Sector privado (Fondación Armenta, CCC, Fundación Tema, Fundación Cerecera Hondureña)	✓	✓	✓
Academia (OUI, IMAVUS, UNITEC, UTM, UNICAH)	✓	✓	✓
Organismos de cooperación internacional y banca para el desarrollo (CAF, BID, ECLAC, CIDA, etc)	✓	✓	✓

Costos	Presupuesto	
	Costos de adquisición de suelo (si aplica)	Costos de construcción
Costos de adquisición de suelo (si aplica)	HNL 6,750,000.00	HNL 7,126,440.00
Costos de construcción (incluyendo equipos, instalaciones, mobiliario, etc)	HNL 5,696,353.87	HNL 55,466,114.13
Total tiempos	HNL 55,466,114.13	

PERSONAS BENEFICIADAS

ACTORES ESTRATEGICOS

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

5.4.4 Revisión de componentes de programas

Enfoque Participativo	
 Político Técnico Ciudadano	
Objetivo	Garantizar que los componentes propuestos por parte del equipo técnico coincidan con lo planteado en el taller participativo de conceptualización de programas y además permita realizar una retroalimentación por parte de los técnicos municipales para tener un producto que sirva a la comunidad.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Informe de retroalimentación: documento que recoge los comentarios, sugerencias y observaciones realizadas durante la mesa técnica. Recomendaciones técnicas: conjunto de recomendaciones realizadas en la mesa para mejorar complementar los componentes de cada programa estratégico. Ficha de ajustes y correcciones: ficha validada con base a la retroalimentación recibida. Actas de reunión: registros detallados de las discusiones y acuerdos alcanzados en la mesa técnica.
Públicos involucrados	<ul style="list-style-type: none"> Equipo técnico OUI Gobierno local Aliados estratégicos Comunidad

Paso a paso

En la revisión efectiva de los componentes de programas con la comunidad local, se debe de seguir pasos específicos para la inclusión de las perspectivas locales y la validación de los elementos clave. A continuación, se presentan las etapas recomendadas:

- 1. Preparación:** incluye la organización del equipo encargado de la revisión, la recopilación y revisión de los componentes del programa que serán evaluados, y la planificación de las sesiones de revisión con la comunidad local.
- 2. Ejecución:** consiste en la realización de las sesiones de revisión con la comunidad local, donde se presentan los componentes del programa para discusión, se facilitan espacios para que los participantes expresen sus opiniones y sugerencias, y se recopilan las retroalimentaciones de manera estructurada.
- 3. Análisis y presentación:** implica la consolidación y análisis de las retroalimentaciones recibidas durante las sesiones, la incorporación de las sugerencias en los componentes del programa, y la presentación de los ajustes finales a la comunidad local para validar y asegurar que los componentes revisados cumplen con las expectativas y necesidades locales.

Continúa »

Mecanismos Oportunos

- Reunión presencial, virtual o híbrida:** sesiones de trabajo que se puede desarrollar de manera totalmente presencial, virtual o híbrida aprovechando la tecnología a través de plataformas y herramientas digitales para facilitar la participación de todos los actores.
- Presentaciones y debates:** exposición de los componentes de cada programa seguida de debates y discusiones abiertas.

Programas integrales estratégicos

5.4.5. Diseño conceptual

Objetivo

Desarrollar y dimensionar territorialmente los componentes plasmados en la ficha descriptiva en un esquema conceptual de diseño ya sea urbano o arquitectónico, dependiendo de la naturaleza del programa.

Resultados esperados

Mapas en 3d con el diseño conceptual por cada programa que destaque, a través de diferentes vistas, la ubicación de los componentes y su integración con el asentamiento.

Actores clave

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local

Descripción

Una vez ideados los programas que serán propuestos, se deberá desarrollar el diseño conceptual de los programas, con el objeto de definir su imagen objetivo y de dimensionar los componentes físicos previamente identificados.

Para aquellos componentes y subcomponentes de los programas cuya naturaleza sea territorial o espacial, deberán definirse los usos de cada espacio, las tipologías de edificaciones, la adaptación a las condiciones físicas del terreno, accesos, y paleta vegetal sugerido. Así mismo, se priorizarán el uso de materiales de la región para el cuidado de la imagen urbana, según sea el caso.

Cada programa deberá incluir su dimensionamiento de acuerdo con la ubicación, tamaño de los predios, características de los espacios disponible, su relación con el conjunto de programas y su integración con el tejido urbano.

Continúa »

Ejemplo



5.4.6. Revisión de diseño conceptual

Enfoque Participativo

 Político

 Técnico

 Ciudadano

Objetivo

Garantizar que el dimensionamiento de cada proyecto propuesto por el equipo técnico sea funcional en términos espaciales, acorde con las características naturales del espacio físico de cada programa estratégico, y que también sea consistente con lo validado en la mesa técnica y aprobado por los técnicos locales

Resultados esperados

- Informe de evaluación del dimensionamiento de proyectos: documento que detalla la evaluación del dimensionamiento espacial de cada proyecto propuesto, verificando su funcionalidad en relación con las características del espacio físico y los requisitos del programa estratégico.
- Acta de validación de la mesa técnica: registro formal que documenta la validación de los componentes del proyecto por parte de la mesa técnica, incluyendo observaciones, ajustes sugeridos y la conformidad con los criterios establecidos.
- Aprobación de técnicos locales: documentos o comunicaciones oficiales que confirmen la aprobación de los técnicos locales respecto al diseño conceptual de los proyectos, asegurando que se ajusta a las necesidades y características del territorio.
- Resumen de ajustes y recomendaciones: documento que resume los ajustes realizados al diseño conceptual basado en las revisiones de la mesa técnica y las observaciones de los técnicos locales, incluyendo recomendaciones para la implementación futura

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local
- Aliados estratégicos
- Comunidad

Paso a paso

Para la revisión del diseño conceptual, que abarque la revisión de los componentes y los diseños arquitectónicos de los programas, y que esta se realice de manera efectiva, se sugieren los siguientes pasos recomendados:

1. Preparación: incluye la organización del equipo encargado de la revisión, la recopilación de los diseños conceptuales arquitectónicos que serán evaluados, y la planificación de las sesiones de revisión con los actores clave y expertos en arquitectura.
2. Ejecución: Consiste en la realización de las sesiones de revisión del diseño conceptual, donde se presentan los diseños arquitectónicos para su discusión, se facilita el diálogo entre los expertos y los actores clave, y se recogen las opiniones y sugerencias de manera estructurada.
3. Análisis y presentación: implica la consolidación y análisis de las retroalimentaciones recibidas durante las sesiones, la incorporación de los ajustes necesarios en los diseños arquitectónicos, y la presentación de las versiones revisadas a los actores clave para su validación final y asegurarse de que los diseños cumplen con los objetivos del programa y las necesidades del proyecto.

Continúa »

Mecanismos Oportunos

- **Mesa técnica:** sesiones de trabajo que se puede desarrollar de manera totalmente presencial, virtual o híbrida aprovechando la tecnología a través de plataformas y herramientas digitales para facilitar la participación de actores con enfoque técnico-experto.

5.4.7. Presupuesto estimado por programa

Objetivo

Dimensionar financieramente la operación de cada programa estratégico a través de una estimación gruesa basada en costos referenciales de desarrollo y precios de venta de mercado para cada uno de los componentes.

Resultados esperados

- Ficha de estimación presupuestal por cada programa estratégico

Actores clave

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local

Descripción

Una vez completada la definición de cada programa estratégico, se procederá a elaborar el presupuesto correspondiente, considerando los siguientes aspectos clave:

- Costos por adquisición del suelo:** Incluirá los gastos asociados a la compra de terrenos, cuando sea necesario para el programa.
- Costos preliminares:** Comprenderá los gastos iniciales como el desarrollo del proyecto ejecutivo, obtención de licencias y permisos, y realización de estudios específicos.
- Análisis y estimación de costos unitarios:** Se llevará a cabo un desglose detallado de los costos de construcción, inversión en capital, y supervisión, entre otros elementos.
- Estimación del presupuesto de mantenimiento:** Incluirá los costos previstos para el mantenimiento y la operación continua del programa a lo largo de su vida útil.
- Costos por afectaciones:** Considerará gastos asociados a la liberación de derechos de vía, mitigación de impactos ambientales y otros posibles costos derivados de las afectaciones del proyecto. Este proceso de estimación debe ser exhaustivo para asegurar que todos los aspectos financieros del programa estén adecuadamente contemplados, garantizando así su viabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

Continúa »

Ejemplo

Ejemplo de estimación de costos de programa de centralidad barrial:

Costo de Inversión Inicial			
No	Costos	Actividades	Presupuesto
1	Costos de adquisición del suelo (si aplica)	Costo del Terreno (Contraparte)	HNL 26,201,818.47
		Distrito Comunitario	HNL 44,388,488.14
2	Costos de construcción, según superficies de construcción	Vivienda y uso Mixto	HNL 35,755,200.00
		Núcleo Comunitario	HNL 40,733,387.14
3	Costos de habilitación (equipos, instalaciones, mobiliario, etc.)	Mobiliario	HNL 2,794,860.64
		TOTAL, LEMPIRAS	HNL 149,873,754.39

Ejemplo de estimación de costos de programa de equipamientos educativos:

Costo de Inversión Inicial			
No	Costos	Actividades	Presupuesto
1	Costos de adquisición del suelo (si aplica)	Costo del Terreno (Contraparte)	HNL 8,100,000.00
2	Costos de construcción	E1 Escuela como centro de innovación	HNL 4,401,000.00
		E2 Secundaria / Centro Técnico de Capacitación	HNL 14,554,800.00
3	Costos de habilitación (equipos, instalaciones, mobiliario, etc.)	Mobiliario E1	HNL 460,000.00
		Mobiliario Técnico E2	HNL 955,000.00
		TOTAL LEMPIRAS	HNL 24,045,512.40

5.5 Productos de la fase

Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
5.4.1 Conceptualización de los programas estratégicos	Documento con detalle de objetivos generales Mapa de identificación de programas estratégicos	5.4.2 Conceptualización participativa
5.4.3 Ficha descriptiva por programa	Fichas descriptivas que incluyan la descripción detallada del programas y sus componentes	5.4.4 Revisión de componentes.
5.4.5 Diseño conceptual	Dimensionamiento del programa a través de esquemas urbanos o arquitectónicas conceptuales indicando los componentes de cada programa	5.4.6 Revisión de diseño conceptual de programas
5.4.7 Presupuesto estimado por programa	Ficha de estimación presupuestal por cada programa estratégico.	NA



Fase 6: Estructuración financiera

6.1 Objetivo

Desarrollar un modelo de gestión financiera para la implementación de cada programa estratégico, basado en el contexto fiscal nacional y municipal, así como en las características propias de cada programa, incorporando la vinculación de actores externos como aliados potenciales en el financiamiento, ejecución y operación de cada programa.

6.2 Proceso de la fase



6.3 Descripción

La quinta fase se refiere a estructuración financiera del presupuesto de cada programa estratégico con la finalidad de generar un modelo financiero que considere el análisis contexto macroeconómico, fiscal y programático nacional y municipal, considerando además la cooperación y financiamiento internacional; la identificación de determinantes generales del modelo financiero, y las fuentes potenciales de pago.

6.4 Actividades Clave

6.4.1 Análisis del contexto macroeconómico, fiscal y programático

Objetivo	Analizar el contexto macroeconómico, fiscal y prioridades programáticas del país y del municipio, identificando el espacio fiscal disponible del gobierno local para participar en el financiamiento de acciones estratégicas propuestas para mejorar las condiciones espaciales del asentamiento intervenido.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de las condiciones del contexto que determinan el modelo financiero.
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

La contextualización del entorno económico y fiscal será un elemento central para proponer estrategias de financiamiento para los programas estratégicos basadas en las condiciones específicas de cada municipio. Por ello se deberá elaborar una descripción general del contexto macroeconómico del país, así como un análisis de las prioridades presupuestales y programáticas a nivel nacional en materia de ordenamiento territorial, desarrollo urbano y vivienda, según información pública disponible.

Una vez descrito el panorama nacional, se analizarán las condiciones fiscales a nivel municipal, por ejemplo: ingresos, egresos, capacidad de endeudamiento, autonomía fiscal, rubros de gasto, entre otros, a fin de identificar el espacio fiscal disponible del gobierno local para participar en el financiamiento de las acciones estratégicas propuestas para mejorar las condiciones espaciales del asentamiento intervenido.

6.4.1 Análisis del contexto macroeconómico, fiscal y programático

Objetivo	Analizar el contexto macroeconómico, fiscal y prioridades programáticas del país y del municipio, identificando el espacio fiscal disponible del gobierno local para participar en el financiamiento de acciones estratégicas propuestas para mejorar las condiciones espaciales del asentamiento intervenido.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de las condiciones del contexto que determinan el modelo financiero
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

La contextualización del entorno económico y fiscal será un elemento central para proponer estrategias de financiamiento para los programas estratégicos basadas en las condiciones específicas de cada municipio. Por ello se deberá elaborar una descripción general del contexto macroeconómico del país, así como un análisis de las prioridades presupuestales y programáticas a nivel nacional en materia de ordenamiento territorial, desarrollo urbano y vivienda, según información pública disponible.

Una vez descrito el panorama nacional, se analizarán las condiciones fiscales a nivel municipal, por ejemplo: ingresos, egresos, capacidad de endeudamiento, autonomía fiscal, rubros de gasto, entre otros, a fin de identificar el espacio fiscal disponible del gobierno local para participar en el financiamiento de las acciones estratégicas propuestas para mejorar las condiciones espaciales del asentamiento intervenido.

6.4.2 Identificación de determinantes generales del modelo financiero

Objetivo	Identificar los factores externos y propios de cada programa estratégico que determinarán los posibles escenarios de modelo financiero.
Resultados esperados	<p>Elementos contextuales y factores contingentes relacionados con la OUI, así como características propias de cada programa.</p> <p><i>Estos insumos permitirán determinar la modalidad más adecuada para el desarrollo de cada programa estratégico, asegurando que se ajusten a las particularidades del contexto y las necesidades específicas del territorio.</i></p>
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

La selección de la modalidad de financiamiento y las fuentes de pago para un programa o intervención se basará en dos factores críticos: las condiciones generales del contexto nacional y local, y las características específicas del programa en cuanto a alcance, complejidad y requerimientos de inversión.

Otro conjunto de factores, relacionados específicamente con el marco de implementación de las OUI, incidirán sobre las condiciones contextuales reduciendo condiciones de riesgo y favoreciendo la participación de más actores en el financiamiento y desarrollo de los proyectos. En este sentido, las OUI considerarán dichos factores con el objeto de identificar el abanico de opciones de fondeo para los programas.

Específicamente para seleccionar la modalidad de financiamiento adecuada, se deberán considerar los siguientes factores:

i. Condiciones locales. Se refiere a las características del contexto en el que se desarrollará el proyecto. El análisis de los elementos clave incluirán el marco institucional, la estabilidad macroeconómica, el riesgo político, el espacio fiscal y el sistema financiero. Para lo que se observará que estos elementos están interrelacionados: por ejemplo, una mayor capacidad institucional suele estar vinculada a un espacio fiscal más amplio, y un marco institucional sólido puede reducir el riesgo político. Por lo tanto, deberá realizarse un análisis integrado de todos estos factores.

ii. Características del programa. Las características específicas del programa o intervención (infraestructura, equipamiento, servicios o espacios públicos) determinarán el tipo de mecanismo de financiamiento y las posibles fuentes de fondeo. Por ejemplo, un proyecto de infraestructura de agua y saneamiento, que puede superar las limitaciones político-administrativas de una municipalidad, requerirá más recursos y estructuras de financiamiento complejas en comparación con el desarrollo de espacios públicos barriales.

En este ejemplo, el tipo de proyecto suele tener un horizonte de operación a largo plazo y puede generar

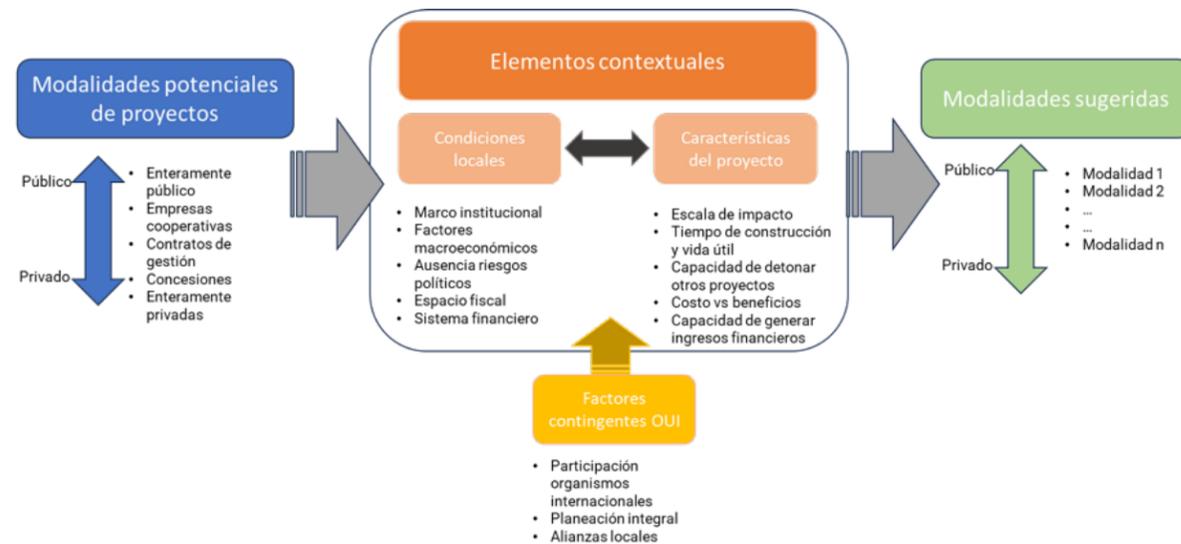
Continúa »

ingresos que impacten en su rentabilidad, en contraste con los proyectos de menor escala que pueden ejecutarse en el corto plazo y generar beneficios limitados.

Por ello será importante analizar las características específicas de cada intervención para proponer un modelo de financiamiento adecuado.

Algunos elementos que deberán considerarse son:

- **Escala de impacto:** Incluye tanto el tamaño del proyecto como sus efectos transformadores en el entorno. Los proyectos de mayor impacto suelen ser más costosos y los recursos para fondear estas acciones suelen ser más escasos en comparación con proyectos de menor escala. Además, se deben considerar las externalidades generadas, como impactos positivos en la salud o el valor del suelo.
- **Tiempo de construcción y vida útil:** El tiempo estimado para la planeación y construcción afecta la incertidumbre para invertir y las garantías requeridas. También es crucial considerar el tiempo de vida útil del proyecto para determinar la estructura financiera necesaria para su operación, mantenimiento y reemplazo.
- **Capacidad de detonar otros proyectos:** Algunas intervenciones son esenciales para impulsar otras acciones de desarrollo, facilitando su desarrollo subsecuente. Por ejemplo, un proyecto de infraestructura puede ser precursor de proyectos habitacionales.
- **Costo en comparación con beneficios:** Comparar los recursos necesarios con la capacidad de financiamiento y los beneficios potenciales del proyecto es fundamental. Aunque un análisis costo-beneficio formal puede no estar incluido, se debe realizar una valoración cualitativa de los costos y beneficios.



Continúa »

Capacidad de generar ingresos financieros: Evaluar la capacidad del proyecto para generar ingresos por su construcción u operación puede determinar posibles fuentes de pago. Aunque los ingresos generados no siempre garantizan la sostenibilidad financiera completa, el sector público puede complementar estos ingresos con subsidios.

De la misma forma, otro conjunto de elementos que deberán considerarse son las condiciones específicas en las que se gestó la intervención. En el marco de las OUI, ONU-Habitat promovió intervenciones espaciales para transformar las condiciones de precariedad en los asentamientos y comunidades, logrando un desarrollo urbano sostenible y bienestar para los habitantes.

En el mismo marco integrado de planeación, se facilitaría la participación de más actores en el financiamiento y desarrollo de proyectos, incluyendo organismos de cooperación internacional y el sector privado. Específicamente, se deberán considerar:

- i. Participación de organismos internacionales que respaldan el proceso de planeación.
- ii. Concepción integral del proceso de planeación a escala barrial.
- iii. Generación de alianzas locales a través de la participación continua de actores y la definición de un esquema de gobernanza local para monitoreo y evaluación.

La ilustración siguiente muestra cómo los factores contextuales y contingentes relacionados con las OUI determinan la modalidad más adecuada para el desarrollo de los programas.

6.4.3 Propuesta de modelo de financiamiento

Objetivo	Definir el modelo financiero para cada programa estratégico considerando las condiciones económicas y fiscales del gobierno local y sus características de intervención para identificar diferentes tipos de fuentes potenciales de pago.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Insumos para modelo financiero
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local

Descripción

La propuesta de un posible modelo financiero y sus fuentes de pago se basará en la estimación de los costos paramétricos de los programas. Este modelo de financiamiento se ajustará a las condiciones económicas y fiscales del gobierno local, así como a las características específicas de los programas de intervención, de forma orientativa en la que podrá modificarse en fases posteriores del ciclo del proyecto.

Las fuentes de fondeo sugeridas para cada programa de intervención podrán incluir recursos de gobiernos locales y nacionales, así como de actores privados, organismos internacionales de cooperación, organizaciones de la sociedad civil y otros interesados en el mejoramiento urbano. El detalle específico de estas fuentes se desarrollará en la siguiente etapa.

Así mismo, para definir el modelo de financiamiento, se deberán hacer una serie de supuestos basados en las condiciones locales y las características del programa de intervención. Los elementos incluidos en la propuesta del modelo de financiamiento deberán ser:

i. Definición del esquema de financiamiento. Esto se hará de acuerdo con las condiciones locales y características del programa, considerando opciones como financiamiento público, público-privado, etc. Se identificará el porcentaje de participación de cada parte en cada rubro del programa.

Ejemplos:

- Suelo: 100% aportación municipal.
- Construcción: 70% municipalidad, 10% gobierno central, 10% sector privado, 10% organismos internacionales (donaciones).
- Equipamiento/mobiliario: 75% municipalidad, 25% sector privado.
- Operación y mantenimiento: 70% municipalidad, 20% sector privado, 10% concesiones comerciales.

ii. Desarrollo del flujo de costos. Con base en los supuestos del modelo y considerando la vida útil proyectada, se desarrollará el flujo de costos para suelo, construcción, equipamiento y operación/mantenimiento del programa.

iii. Definición de las fuentes de pago. Se especificarán las fuentes de pago sugeridas para el programa y se desarrollará una descripción detallada de cada una.

6.4.4 Revisión de la propuesta

Enfoque Participativo	
	 Pólico  Técnico  Ciudadano
Objetivo	Asegurar que el modelo financiero para cada programa estratégico se construye de acuerdo con las condiciones económicas y fiscales del gobierno local, a través de la retroalimentación y validación de este por parte de las autoridades locales y personal técnico a cargo de las finanzas municipales.
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Informe de retroalimentación: documento que recoge los comentarios, sugerencias y observaciones realizadas durante las mesas técnicas. Recomendaciones técnicas: conjunto de recomendaciones realizadas en la mesa para mejorar el modelo urbano y guiar las futuras intervenciones. Actas de reunión: registros detallados de las discusiones y acuerdos alcanzados en la mesa técnica.
Públicos involucrados	<ul style="list-style-type: none"> Equipo técnico OUI Gobierno local

Paso a paso

1. Preparación: implica la organización del equipo encargado, que debe incluir expertos en finanzas y representantes del gobierno local. Es fundamental recopilar toda la documentación necesaria, como la propuesta preliminar del modelo y los informes financieros relevantes del gobierno local. Además, se deben coordinar las sesiones de revisión con las autoridades locales y el personal técnico, estableciendo fechas y agendas que aseguren la participación de todas las partes interesadas.

2. Ejecución: se presenta la propuesta preliminar del modelo de financiamiento a los participantes, cubriendo todos los aspectos clave del presupuesto y las estrategias de implementación. Se facilita un diálogo abierto y estructurado para que las autoridades y el personal técnico puedan ofrecer sus opiniones y sugerencias. Es crucial recoger y documentar la retroalimentación de manera clara para asegurar que todas las observaciones sean consideradas.

3. Análisis y presentación: se consolidan y examinan las observaciones recibidas para identificar áreas de mejora en el modelo de financiamiento. Se realizan los ajustes necesarios, revisando la propuesta final para garantizar que cumpla con las condiciones económicas y fiscales del gobierno local. Finalmente, se presenta la versión revisada a las autoridades locales y al personal técnico para obtener su validación final, asegurando que el modelo esté alineado con los objetivos del proyecto y las capacidades del gobierno local.

Mecanismos oportunos

• **Mesa técnica:** sesiones de trabajo tanto presenciales como a través de plataformas digitales para facilitar la participación de actores con mirada técnica-experta.

6.4.5 Identificación de fuentes potenciales de pago y mecanismos de gestión

Objetivo	Describir y detallar el conjunto de fuentes potenciales de pago para financiar e implementar las intervenciones propuestas
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Insumos para modelo financiero
Actores clave	<ul style="list-style-type: none"> Equipo técnico OUI Gobierno local
Descripción	
<p>Para la identificación de fuentes potenciales de pago, se describirán las fuentes potenciales, así como algunos instrumentos para fortalecer los ingresos locales y mejorar la gestión urbanística de la municipalidad, las cuales serán condiciones necesarias para la operacionalización exitosa de los proyectos definidos y de otros más que los órganos de gobernanza de la OUI desarrollen en el futuro.</p> <p>Dentro de estas descripciones se explicarán las fuentes potenciales de cada programa estratégico y se sugerirán opciones para financiar e implementar las intervenciones, además de proponerse instrumentos para fortalecer los ingresos locales y mejorar la gestión urbanística de la municipalidad en cuestión. En las fuentes potenciales a considerar incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gobierno nacional Gobiernos subnacionales (estados, provincias o departamentos) Municipales Sector privado y Organizaciones No Gubernamentales Agencias y organismos de cooperación internacional Otras fuentes no tradicionales Otros que se identifiquen en el proceso 	

6.5 Productos de la fase

Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
6.4.1 Análisis del contexto macroeconómico, fiscal y programático	Documento de análisis del contexto macroeconómico, fiscal y programático nacional, provincial y municipal según sea el caso (en temporalidad del proceso de elaboración de la OUI coincidiría con el cierre de la fase de diagnóstico).	NA
6.4.2 Identificación de determinantes generales del modelo financiero	Modelo financiero de cada programa estratégico	6.1 Revisión de determinantes y propuesta preliminar de modelo de financiamiento.
6.4.3 Propuesta de modelo de financiamiento		
6.4.4 Revisión de la propuesta		
6.4.5 Identificación de fuentes potenciales de pago y mecanismos de gestión		

Fase 7. Gestión, implementación y seguimiento

7.1 Objetivo

Crear las condiciones necesarias para asegurar la puesta en marcha de la OUI y garantizar una implementación sostenible de su cartera de programas y proyectos a corto, mediano y largo plazo.

7.2 Proceso de la fase



7.3 Descripción

Esta fase constituye la culminación lógica y la cosecha de los esfuerzos realizados a lo largo de las seis etapas previas de la metodología, lo que significa que no se parte de cero al elaborar y divulgar la documentación técnica de la OUI. Más bien, se busca aprovechar los cimientos ya establecidos, que incluyen tanto las orientaciones técnicas establecidas para la implementación como la construcción gradual de un engranaje de actores clave para el éxito del plan. Este conjunto abarca a (i) la municipalidad, que lidera el proceso desde una posición institucional, (ii) la comunidad con la participación de sus líderes y habitantes, que se convierte en el motor esencial del desarrollo del asentamiento, y (iii) los aliados estratégicos de diversos sectores, cuya colaboración es crucial para materializar las transformaciones proyectadas.

El objetivo de esta fase es capitalizar lo construido para llevar la OUI a la acción a través de pasos determinantes. Entre ellos, se presentarán y divulgarán los contenidos de la documentación técnica, asegurando su comprensión por todas las partes involucradas. A partir de ahí, se definirán y consensuarán los primeros pasos a seguir, priorizando acciones que generen resultados iniciales y visibles, reforzando así la confianza en la OUI. Asimismo, se consolidará y ampliará la red de actores clave, fortaleciendo sus capacidades para que puedan asumir roles decisivos, y coordinando esfuerzos y recursos para cumplir con metas comunes.

A raíz de las primeras acciones ejecutadas y victorias tempranas, se establecerán acuerdos para asegurar la sostenibilidad de la OUI a mediano y largo plazo. Estos acuerdos afianzarán los lazos y el compromiso de todos los actores involucrados, y establecerán mecanismos para evaluar y garantizar el cumplimiento de los resultados esperados a lo largo del tiempo.

7.4 Actividades Clave

7.4.1 Elaboración de la documentación técnica

Objetivo

1. Crear un registro exhaustivo y detallado de todas las etapas de la OUI, asegurando que cada aspecto técnico esté debidamente documentado.
2. Integrar las diversas dimensiones de la OUI en una narrativa coherente que refleje tanto la complejidad técnica como el impacto social y urbano de la intervención
3. Facilitar la comprensión y la comunicación de la propuesta, tanto a los tomadores de decisiones como a posibles aliados estratégicos y al público general, velando por que se entienda la importancia, el alcance y los resultados esperados de la OUI
4. Proveer una base documental que pueda ser utilizada como referencia en intervenciones futuras y como evidencia de las acciones realizadas.

Resultados esperados

- La documentación técnica se presenta en varios formatos, cada uno adaptado a las necesidades y perfiles del público objetivo:
- **Informe técnico completo y detallado de la OUI:** un documento destinado a técnicos y especialistas
 - **Resumen ejecutivo de la OUI:** una síntesis orientada a tomadores de decisiones que necesitan una visión clara y general de la propuesta
 - **Materiales y soportes para la socialización y comunicación de la OUI:** herramientas diseñadas para la difusión masiva y la sensibilización de diferentes audiencias

Actores clave

- Equipo técnico OUI

Descripción

La elaboración de la documentación técnica constituirá el punto de cierre del desarrollo de la propuesta de la OUI. Esta documentación requerirá diversos soportes, cada uno con sus objetivos, funciones y públicos objetivo.

Será crucial que todos los documentos mantengan coherencia en términos de conceptos, datos, mensajes, asegurando que la información fluya de manera consistente entre ellos. La integración de elementos visuales como gráficos y mapas será necesaria para facilitar la comprensión. Se sugiere elaborar:

- **Informe técnico completo y detallado.** Este documento ofrecerá una descripción de todas las etapas y componentes del proceso, acompañada de datos, mapas, planos y estudios específicos. Estará dirigido principalmente a especialistas que requieren un análisis profundo de cada dimensión de la intervención.

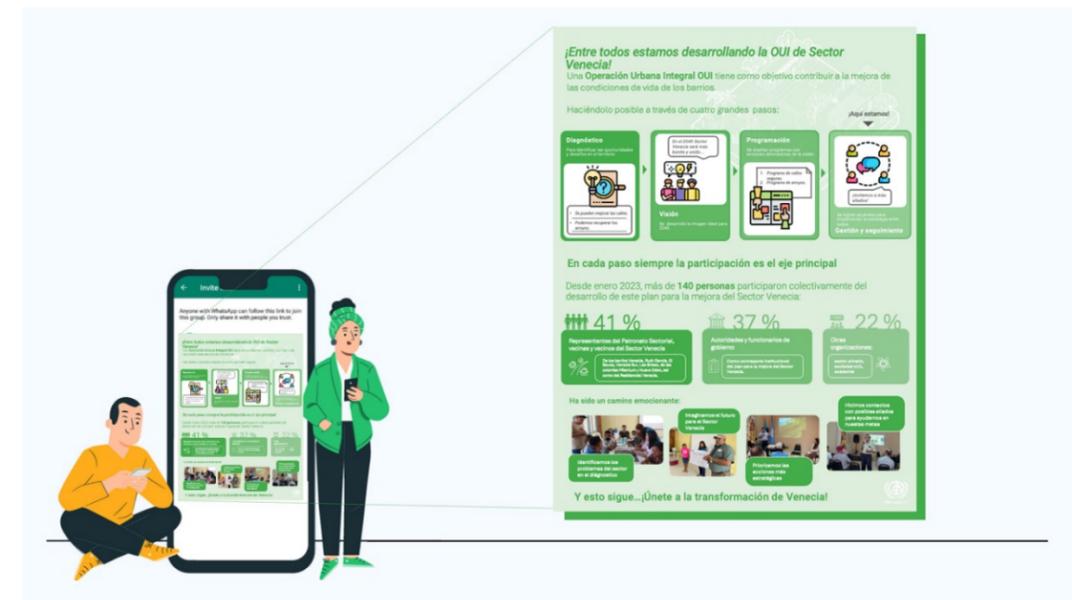
Capítulo	Objetivo
Introducción	Contextualiza la propuesta, presentando el marco teórico y los componentes esenciales de la OUI.
Diagnóstico	Analiza en detalle las condiciones del asentamiento seleccionado, incluyendo aspectos urbanos, sociodemográficos, económicos, normativos y políticos, así como los desafíos y oportunidades identificados.
Visión	Establece la imagen objetivo, retrata el futuro deseado para el asentamiento, y construye el marco estratégico para orientar su cumplimiento.
Lineamientos orientadores	Ofrece directrices para el uso del suelo, la movilidad y otros aspectos clave de la ocupación del territorio.
Programación	Propone una cartera de programas estratégicos con alto potencial para detonar y guiar la transformación del asentamiento priorizado.
Gobernanza	Proporciona recomendaciones para la implementación y gestión efectiva de la OUI, incluyendo estrategias de fortalecimiento de capacidades y colaboración multisectorial.

• **Resumen ejecutivo.** El resumen ejecutivo sintetizará los aspectos más relevantes de la OUI e incluirá los elementos esenciales de texto y gráficos del informe extenso. Además, ofrecerá una visión clara, concisa y didáctica de la propuesta y constituye una herramienta esencial para orientar la toma de decisiones.



Continúa »

• **Materiales para la comunicación y socialización.** Estos materiales estarán diseñados para difundir la propuesta entre un público más amplio, asegurando una comprensión accesible y atractiva de la OUI. Podrán aprovecharse múltiples formas como folletos, infografías, presentaciones PowerPoint, contenidos audiovisuales, publicaciones para redes sociales, utilizando un lenguaje claro y elementos visuales para captar la atención y transmitir los mensajes clave de manera efectiva.



7.4.2 Socialización y divulgación de la OUI

Enfoque Participativo	Pólitico	Técnico	Ciudadano
Objetivo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Presentar formalmente la OUI a las partes involucradas en el proceso 2. Facilitar la resolución de dudas y preguntas entre los actores clave del territorio y el equipo técnico, fomentando un diálogo constructivo que permita clarificar cualquier aspecto de la intervención 3. Propiciar el encuentro y la reflexión conjunta, que sirva como punto de partida estratégico hacia la implementación de la OUI, promoviendo la apropiación del plan por parte de los actores involucrados y el compromiso con su futura ejecución. 		
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación formal de la OUI • Comprensión clara de los principales contenidos y componentes de la OUI por parte de los participantes • Diálogo constructivo entre actores clave y el equipo técnico • Generación de insumos iniciales para la hoja de ruta que guiará la implementación y seguimiento de la OUI 		
Públicos involucrados	<p>Desplegar mecanismos que abarquen a una audiencia multisectorial, incluyendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gobierno local • Comunidad • Aliados estratégicos 		

Paso a paso

Para socializar la OUI, es esencial diseñar una serie de hitos y mecanismos que permitan llegar a esta diversidad de audiencias, asegurando que los contenidos principales se comuniquen de manera clara, concisa y accesible. Deberá velarse por:

1. **Presentar y/o difundir la documentación** disponible en formato físico y digital mediante diversos canales accesibles por los actores del territorio
2. **Exponer y/o transmitir los componentes clave** de la propuesta técnica, utilizando soportes, mensajes y enfoques adaptados a las necesidades de cada público objetivo para garantizar que todos los participantes comprendan los aspectos esenciales de la intervención. Dentro de los mensajes clave, se sugiere incluir:

- Base conceptual de la OUI: definición de conceptos clave, objetivos, alcances, estructura y componentes de la propuesta
- Metodología participativa aplicada
- Hallazgos del diagnóstico como justificación y sustento del planteamiento de la OUI
- Visión de largo plazo construida colectivamente
- Cartera de programas detonantes: descripción de los programas propuestos, sus objetivos, problemáticas que abordan, beneficios esperados, entre otros elementos.

Continúa »

- Recomendaciones para la acción: primeras orientaciones para avanzar hacia la implementación efectiva de la OUI.
- 3. **Generar espacios y/o mecanismos** para resolver dudas y preguntas: facilitar un diálogo abierto entre los actores clave y el equipo técnico para aclarar cualquier aspecto de la intervención.
- 4. **Crear espacios y/o mecanismos de diálogo y reflexión común** entre los participantes: crear oportunidades para la reflexión conjunta, con el objetivo de impulsar la apropiación del plan, promover la colaboración y definir las bases para la gestión, implementación y seguimiento de la OUI. Estos espacios deben proporcionar insumos para la elaboración de una hoja de ruta que guíe los próximos pasos.

Mecanismos oportunos

- **Sesión formal con instancias de gobernanza y posibles aliados:** un acto protocolar dirigido a un público institucional y de alto nivel que incluye una presentación detallada, un espacio para atender preguntas y dudas, y un ejercicio de reflexión conjunta hacia los próximos pasos



- **Presentación a la comunidad:** un evento más amplio y ciudadano diseñado para socializar los componentes de la OUI y fortalecer la apropiación del plan por parte de los habitantes locales



Continúa »

• **Divulgación en redes sociales y comunitarias:** utilización de materiales accesibles en lenguaje y formato, acompañados de mecanismos de retroalimentación para capturar las opiniones de la comunidad (ej. encuestas en línea, sondeos vía grupos de WhatsApp, etc.)

¿QUÉ ES?

Es un plan para mejorar y transformar el sector
Centrado en una cartera de programas y proyectos estratégicos

- ✓ Espacios públicos
- ✓ Movilidad segura y activa
- ✓ Saneamiento

Para mejorar las condiciones de vida de la población

OPERACIONES URBANAS INTEGRALES

¿PARA QUIÉNES ES?

Proyectos diseñados para el sector Venecia y sus 22 barrios y colonias

- 1 Río Esperanza
- 2 Río Tela
- 3 Jardín botánico
- 4 Carretera 13

Población beneficiada:
Toda la comunidad de Venecia, prestando especial atención a sus necesidades comunes.

OPERACIONES URBANAS INTEGRALES

7.4.3 Definición de prioridades para la acción

Enfoque Participativo

Pólico

Técnico

Ciudadano

Objetivo

1. Facilitar un entendimiento profundo de la propuesta técnica por parte del equipo técnico completo
2. Identificar acciones ejecutables o viables de implementar a corto plazo
3. Establecer una hoja de ruta para orientar la concreción de estas acciones en un horizonte de 3 a 6 meses involucrados y el compromiso con su futura ejecución

Resultados esperados

- Listado de acciones ejecutables en el corto plazo
- Mapeo de aliados estratégicos necesarios para la implementación
- Hoja de ruta con horizonte de 6 meses que detalle las gestiones y actividades necesarias para la implementación de las acciones iniciales.

Públicos involucrados

- Como mínimo: equipo técnico OUI, gobierno local
- En lo ideal: comunidad – líderes de estructuras de gobernanza local

Este grupo podría corresponderse con la Mesa de pilotaje / técnica de la OUI posible de establecer en fase 1 del proceso, ampliada con representantes comunitarios.

Continúa »

Paso a paso

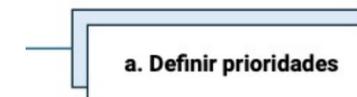
1. Identificar, mediante un análisis colaborativo de la cartera de programas detonantes:

- Acciones viables de ejecutar en el corto plazo:** determinar qué acciones son factibles de implementar en el corto plazo, evaluando criterios como la coherencia con iniciativas existentes, recursos disponibles y el impacto social, económico y ambiental entre otros. Se debe describir y localizar cada acción, buscando tantas acciones duras (infraestructura) como blandas (capacitación, organización, etc.)
- Roles y responsabilidades:** definir posibles roles y responsabilidades desde el municipio y la comunidad (desde la Municipalidad / desde la comunidad: ¿qué puedo hacer y aportar? ¿cómo y con qué recursos podemos contribuir?)
- Necesidades para llevar a la acción:** identificar los recursos y necesidades para la acción, incluyendo capacidades técnicas y organizativas, recursos financieros, materiales, humanos y logísticos, así como contribuciones potenciales de aliados externos.
- Aliados estratégicos:** mapear a los aliados estratégicos que deberán ser involucrados para alcanzar los primeros objetivos.

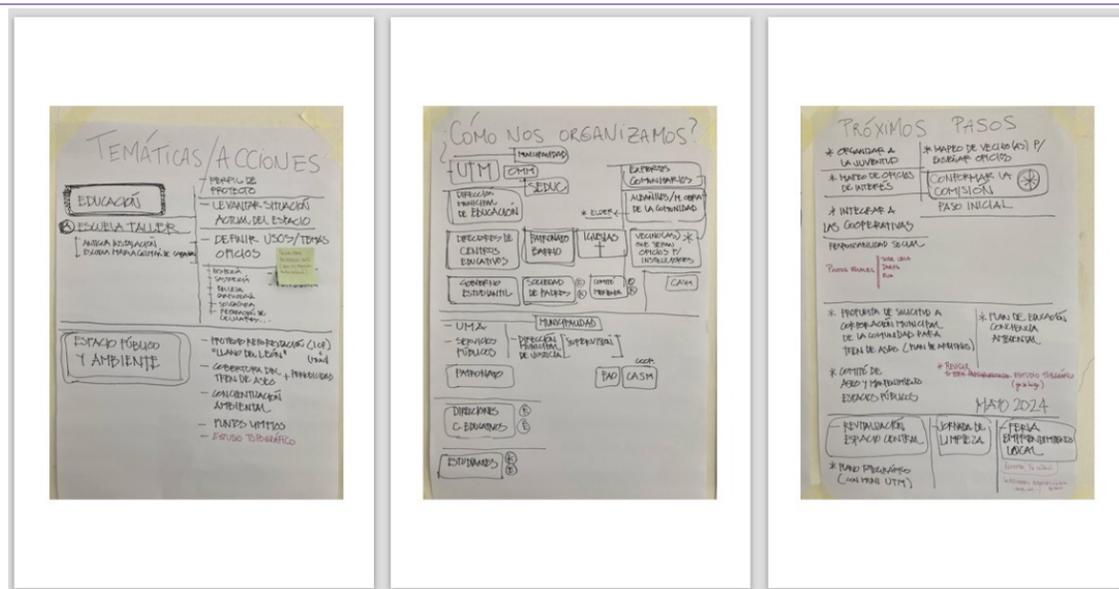
2. Establecer una hoja de ruta: finalizar el ejercicio con la toma de los primeros acuerdos y la generación de una hoja de ruta preliminar que detalle los hitos, actividades y tiempos necesarios para la implementación de las acciones priorizadas.

Mecanismos oportunos

- Mesa técnica, virtual o presencial



Acciones de gestión (blandas) que se pueden realizar en 2024	Acciones de transformación física (duras) que se pueden realizar en 2024	Instancias involucradas dentro de la Municipalidad y su papel en las acciones	Instituciones del sector público central potencialmente involucradas	Empresa privada presente en Tela que es un aliado potencial	Cooperantes y/o ONGs presentes en Tela que son aliados potenciales	Factores a favor o en contra para iniciar acciones de implementación en el corto plazo
1	1	Unidad, gerencia, etc.	Secretaría..., Instituto..., Dirección de...	Inversiones... / Empresa... / Inmobiliaria... / Baneo...	Cooperante 1, Cooperante 2, ONG 1, ONG 2	Condiciones actuales de la administración municipal (recursos financieros, recursos humanos, recursos logísticos) / iniciativas en curso / oportunidades de alianzas / que puedan facilitar o complicar la implementación de acciones del programa en el contexto actual del municipio
2	2					
3	3					
4	4					
5	5					
6	6					



16. En reuniones previas, la Municipalidad de Tela y representantes del patronato sectorial han identificado como prioridad n°2 recuperar la red de criques y quebradas del sector Venecia. En el marco de este proyecto, **¿qué acción considera posible y prioritaria realizar en los próximos meses para darle inicio?** *



Realizar jornadas de limpieza



Colocar mobiliario urbano con materiales reciclados



Realizar una campaña de reforestación



Colocar iluminación

7.4.4 Capacitación y empoderamiento para actuar

Enfoque Participativo

Político

Técnico

Ciudadano

Objetivo

- Establecer mecanismos de cooperación efectivos y sostenibles entre los actores clave, promoviendo la participación activa de la comunidad y garantizando que los liderazgos existentes se integren en el proceso de transformación de la colonia. Esto implica fortalecer las estructuras de colaboración y crear un entorno propicio para la toma de decisiones conjuntas que beneficien al asentamiento.
- Fortalecer las capacidades organizativas y de liderazgo, tanto de la comunidad del asentamiento seleccionado como del gobierno local, para que esta pueda desempeñar un papel decisivo en la gestión e implementación de la OUI y en la transformación local involucrados y el compromiso con su futura ejecución.

Resultados esperados

- Fortalecimiento de un liderazgo institucional y comunitario sólido y comprometido con la OUI
- Mejora en la capacidad organizativa y de autogestión comunitaria
- Consolidación de una estructura organizativa que funcione como contraparte institucional y comunitaria en la implementación de la OUI
- Generación de una red de comunicación efectiva para la difusión de información y la movilización comunitaria
- Participación decisiva en la implementación de acciones iniciales que simbolizen victorias tempranas para la comunidad

Públicos involucrados

- Equipo técnico OUI
- Gobierno local
- Comunidad

Paso a paso

La estrategia de fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias debe ajustarse a las características específicas de la organización existente, incluyendo sus retos y necesidades. Sin embargo, podrá incluir como pasos y modalidades mínimas:

1. Afinar el conocimiento que se obtuvo sobre la organización institucional y comunitaria, así como la participación ciudadana en el marco de la colonia a raíz de las fases de trabajo anteriores, consolidando la información y el análisis sobre elementos como:

- Liderazgos existentes y reconocidos
- Vínculo de los funcionarios municipales y líderes comunitarios con la OUI
- Estado actual de la participación comunitaria
- Medios de comunicación disponibles y costumbres de la comunidad para interactuar entre ellos y mantenerse informados

• Pistas y oportunidades para fortalecer y optimizar la participación y organización comunitaria (ej. temáticas de interés para canalizar el trabajo comunitario, medios para involucrarse activamente, disponibilidad para participar de actividades de mejora del asentamiento, etc.)

2. Diseñar y ofrecer módulos de capacitación basados en un enfoque “aprender haciendo” para facilitar la transición de la planificación a la acción

Actores	Contenidos sugeridos
Gobierno local	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración institucional e intersectorial • Comprensión y apropiación de la OUI • Procesos de planeación y gestión participativa • Estructuración y gestión de proyectos • Identificación y movilización de recursos • Monitoreo, evaluación y rendición de cuentas • Alineación de la OUI con instrumentos locales
Comunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo y organización comunitaria • Comprensión y apropiación de la OUI • Gestión de proyectos (planificación, ejecución, evaluación, identificación de recursos, gestión financiera) • Comunicación y participación ciudadana (capacidad para actuar como enlace entre el plan de transformación del asentamiento y la comunidad)

3. En el marco de los módulos de capacitación: Promover la importancia de la organización comunitaria entre todos los actores involucrados, destacando cómo la colaboración puede facilitar el logro de objetivos comunes y generar un impacto positivo en el barrio.

4. Establecer de manera progresiva los modalidades más adecuadas para el trabajo colectivo que reconozca y potencie las estructuras y liderazgos existentes, y que permita la puesta en sinergia entre ellos. Este proceso debe incluir, entre otros elementos, la definición de:

- Forma de trabajo: definir de los mecanismos más adecuados para la colaboración (ej. mesas ciudadanas, comisiones de trabajo temáticas, etc.)
- Atribuciones: especificar las atribuciones del mecanismo establecido.
- Roles y responsabilidades: delimitar los roles de cada participante en el proceso.
- Funcionamiento básico: establecer aspectos operativos como la frecuencia de reuniones, generación de actas y compromiso, mecanismos de rendición de cuentas, etc.
- Canales de comunicación: definir los canales de comunicación que permitirán difundir información relevante y motivar la participación en las sesiones de trabajo colectivo, así como facilitar la continuidad del proceso y lograr mantener el compromiso y la coordinación entre los actores, dando seguimiento a las actividades realizadas, como los acuerdos logrados, las gestiones intermedias y otras actividades.

5. Brindar apoyo continuo a la comunidad en el planeación y ejecución de actividades adicionales y complementarias que surjan como resultado de los avances y acuerdos establecidos durante las sesiones formativas y participativas. Por ejemplo

- Coordinar y apoyar la organización de reuniones estratégicas con nuevos aliados potenciales
- Acompañar y asesorar a la comunidad en las gestiones necesarias para la implementación de acciones

6. Organizar una actividad de cierre que permita reconocer los esfuerzos y compromisos de los vecinos voluntarios, consolidando los aprendizajes durante el proceso formativo y destacando los logros alcanzados

Continúa »

en el proceso. Este evento deberá ser diseñado de manera que refleje tanto los resultados obtenidos durante el proceso como los avances concretos en la implementación de acciones iniciales. La forma y el contenido podrán adaptarse a las necesidades y logros específicos de la comunidad, y a las oportunidades de colaboración con la Municipalidad y aliados estratégicos (ver actividad 6).

Mecanismos oportunos

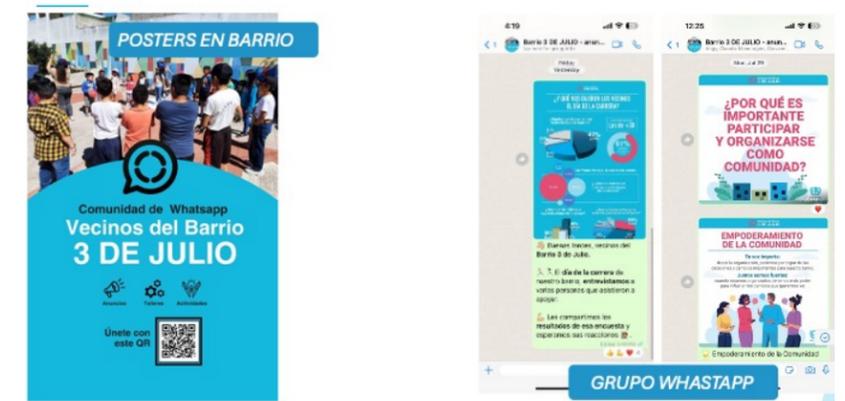
- **Levantamiento de encuestas** para fortalecer el diagnóstico sobre la participación y organización comunitaria

Estado actual de la participación



- **Canales de comunicación con la comunidad**, adaptados a las costumbres y preferencias de los vecinos para garantizar su efectividad. Ej: Redes sociales (WhatsApp, Facebook, etc.), perifoneo, afiches en lugares estratégicos, etc. Los mensajes y contenidos deben ser diseñados pensando en la audiencia, asegurando que sean fácilmente comprensibles, atractivos y que inviten a la acción, para mantener el interés y la participación de la comunidad en el proceso.

Activación de Canales de Comunicaciones

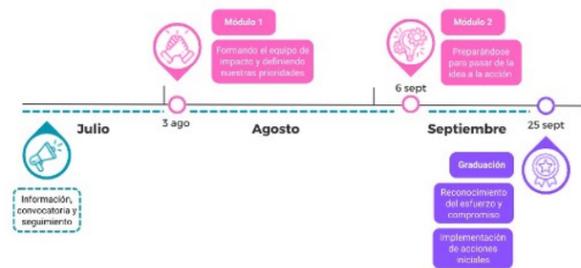


Continúa »

- **Ciclo de módulos presenciales para el fortalecimiento de capacidades comunitarias:** sesiones presenciales, accesibles con un enfoque práctico, adaptadas a las características del territorio y de la comunidad.

FORTALECIENDO CAPACIDADES

¡Manos a la obra, transformando Venecia!



Nivel de actuación Mecanismos sugeridos Roles y atribuciones clave

Municipal

Mesa(s) de coordinación municipal en torno a la OUI (o OUI inscrita en la agenda de concejos y comisiones existentes) en donde se pueda:

- Tomar decisiones clave respecto del plan
- Llevar a cabo la coordinación y supervisión de actividades
- Proporcionar información y apoyo técnico en la implementación de acciones

Órgano responsable de la conducción, coordinación, implementación y supervisión de la Operación Urbana Integral (OUI), con respaldo político y técnico.

Comunidad

Mecanismo que permita fortalecer la colaboración entre el gobierno local y las autoridades comunitarias legalmente constituidas y con una representación de la colonia en su integralidad. Se encarga de la coordinación, implementación y seguimiento de todas las acciones gestionadas en el marco de la OUI. Se espera que las autoridades comunitarias actúen como mediadores entre la comunidad y la municipalidad, canalizando la participación y facilitando la comunicación.

- Mesa vecinal que integre los puntos focales institucionales y las autoridades comunitarias.
- Comisiones de trabajo o mesas específicas por programa o temáticas de interés
- Reuniones comunitarias regulares, seguimiento via plataformas de comunicación comunitarias (ej. redes sociales, grupos de WhatsApp, etc.)
- Integra a los actores clave de cada centralidad para coordinar la implementación de acciones específicas en la centralidad y rendir cuentas a la comunidad.

Continúa »

- **Ceremonia de graduación:** organizar una ceremonia en la que se reconozca formalmente el compromiso y la dedicación de los vecinos voluntarios que participaron activamente en el proceso de capacitación, con la entrega de certificados o reconocimientos que simbolizen su contribución al éxito de la OUI.
- **Presentación de acciones comunitarias:** facilitar un espacio en el evento para que los vecinos presenten las acciones comunitarias desarrolladas durante la fase formativa. Estas presentaciones pueden dirigirse a potenciales aliados y a la comunidad en general, mostrando los avances y el impacto de las iniciativas.
- **Jornada de activación comunitaria:** planificar y ejecutar una jornada de activación comunitaria que incluya la implementación de acciones iniciales en colaboración con la contraparte institucional y aliados estratégicos. Esta jornada podrá involucrar la realización de acciones tangibles en el asentamiento, simbolizando las primeras victorias del proceso y fortaleciendo el sentido de pertenencia y empoderamiento comunitario (ver actividad 6).

Barrio Villa Guadalupe – San José de Colinas

Domingo 29 de septiembre 8:00 am a 1:00 pm
Parque central del barrio Villa Guadalupe + Antiguas instalaciones Escuela María Guzmán de Caballero

A Rehabilitación de un aula de la antigua escuela para arranque de Centro de Capacitación de artes y oficios

Actividades previo a la jornada de activación:

- Acondicionamiento físico de un aula como espacio piloto: iluminación, fuerza, pintura, cielo falso, piso, ventanas de celosías.
- Rehabilitación y puesta en funcionamiento de módulo sanitario
- Limpieza general de exteriores y rehabilitación de jardinería frontal
- Identificación de jóvenes e intereses de capacitación
- Gestión con cooperantes y academia para preparar actividades de capacitación / preparación mural

Actividades 29 de septiembre

- Pintura de mural en fachada frontal de módulo de aulas principal, con el apoyo de la carrera de Diseño Gráfico de UNITEC Campus San Pedro Sula y la participación de jóvenes, niñas y niños del barrio
- Desarrollo de actividades de capacitación diversas en el aula rehabilitada durante la jornada de activación comunitaria

Actividades	Avance / acciones pendientes	Responsables
• Limpieza general de exteriores	Ya se inició la limpieza general de áreas exteriores: comité de limpieza + escuela - Continuar con la limpieza general del resto de áreas - Coordinar con la alcaldía	Carmen + Elvir Escuela (Prof. Mártir)
• Rehabilitación de jardinería frontal	Ya se inició la rehabilitación de la jardinería frontal y la siembra de plantas - Conseguir plantas para el resto de áreas exteriores - Conseguir una manguera para mantenimiento de jardinería	Carmen + Elvir
• Identificación de jóvenes e intereses de capacitación	Se ha hecho invitación a los jóvenes en los lugares donde se reúnen - Elaborar formulario para identificar intereses de los jóvenes (ONU-H) – 13.09 - Circular el formulario en grupo de Whatsapp y diseminarlo con jóvenes del barrio – 13 al 20.09	Chente Miembros del grupo de Whatsapp ONU-Habitat
• Identificación de jóvenes, niñas y niños para participar en pintura de mural	Se coordinó apoyo con UNITEC para diseño de mural Se realizó consulta el domingo 29.09 con comunidad - Levantar el listado de niñas, niños y jóvenes interesados en participar	Prof. Mártir Leiva Elvir

7.4.5 Consolidación de alianzas estratégicas

Enfoque Participativo		Pólitico	Técnico	Ciudadano
Objetivo	Tejer y consolidar una red de aliados que contribuyan a la implementación de acciones detonantes de la OUI mediante su conocimiento experto y capacidad para gestionar y financiar iniciativas en diversos rubros temáticos y plazo, tanto a corto, mediano como a largo plazo.			
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Lograr el respaldo de instituciones clave para la implementación de las acciones priorizadas en la OUI Establecer compromisos concretos con aliados estratégicos para el desarrollo de iniciativas específicas. Crear una red de colaboración sostenible que perdure más allá de las primeras fases del proceso. 			
Públicos involucrados	Aliados estratégicos involucrados desde el inicio del proceso (fases 1-6) y mapeados en la actividad 7.4.1			

Paso a paso

En encuentros con aliados identificados en el transcurso del proceso y mapeados en la actividad 7.4.3:

1. Socializar la propuesta técnica:

- Presentar la propuesta técnica de la OUI para el asentamiento, explicando su concepto, componentes clave y describiendo los programas estratégicos que conforman la cartera, así como las acciones priorizadas en las actividades 7.3 (definición de prioridades para la acción) y 7.4 (capacitación y empoderamiento de la comunidad).
- Mostrar las primeras acciones emprendidas y los logros tangibles como resultado del trabajo coordinado entre la Municipalidad y la comunidad, así como los próximos pasos contemplados.

2. Identificar oportunidades de sinergia y posibles alianzas entre las acciones priorizadas y las distintas instituciones y organizaciones que podrían contribuir a su implementación.

3. Establecer una hoja de ruta y compromisos específicos para trabajar colectivamente:

- En el corto plazo, con la vista puesta en la implementación de acciones iniciales.
- A mediano y largo plazo, planificando la colaboración en los demás programas y proyectos de la OUI.

4. Programar reuniones de seguimiento para revisar los compromisos establecidos y realizar las gestiones necesarias para materializar el fruto de las alianzas.

5. A mediano plazo, formalizar una red de aliados vinculada con la OUI, o establecer en las instancias existentes un ítem en la orden del día que permita revisar periódicamente los avances y desafíos de la OUI. Esta formalización o inclusión en la agenda tiene como objetivo asegurar la continuidad de las alianzas y la implementación exitosa y sostenible de la OUI a lo largo del tiempo.

Continúa »

Mecanismos oportunos

• **Reuniones técnicas:** encuentros focalizados en las necesidades del proceso, bilaterales o colectivos según corresponda. Se recomienda apoyarse en los esquemas de colaboración existentes dentro del municipio en el caso de que existan como mesas de cooperantes o redes de alianzas estratégicas.



7.4.6 Implementación de acciones iniciales

Enfoque Participativo		Pólitico	Técnico	Ciudadano
Objetivo	Implementar primeras acciones concretas en el corto plazo, alineadas con la visión de futuro y/o con los programas estratégicos, con el fin de materializar la OUI de manera tangible y rápida.			
Resultados esperados	<p>Estas acciones tienen como objetivo generar resultados palpables que involucren y motiven a todos los actores relevantes del proceso, demostrando así el potencial transformador de la OUI en el asentamiento y su comunidad. La intención es cosechar los frutos del trabajo colectivo, enfatizando que la colaboración puede alcanzar resultados significativos, y estableciendo un punto de partida sólido para la cooperación continua entre los actores.</p> <ul style="list-style-type: none"> Realización de las primeras acciones concretas de la OUI, visibles y tangibles en el asentamiento. Consolidación de la colaboración entre los distintos actores involucrados en el proceso. Generación de confianza y motivación en la comunidad y actores clave a partir de resultados tempranos. Establecimiento de un precedente positivo para la implementación de futuros programas y proyectos de la OUI. 			
Públicos involucrados	<ul style="list-style-type: none"> Equipo técnico OUI Aliados estratégicos Comunidad 			

Paso a paso

1. Dar seguimiento a los compromisos establecidos:

- Realizar reuniones de seguimiento colectivas para revisar los compromisos y logros alcanzados en las actividades previas (acciones prioritizadas y acuerdos pactados con aliados estratégicos y comunidad).
- Organizar la planeación conjunta de las actividades, de acuerdo con la hoja de ruta establecida, asegurando la coordinación efectiva entre los distintos actores, roles y responsabilidades. Para cada acción prioritizada, se requiere definir claramente los requisitos y recursos. Entre ellos: logística, mobiliario y materiales requeridos, asignación de responsabilidades, establecimiento de fechas y plazos para la ejecución, definición de mecanismos para involucrar a la comunidad y asegurar su participación.

2. Realizar las gestiones necesarias y prepararse a la implementación

- Realizar todas las gestiones necesarias para la preparación y producción del evento o actividad, incluyendo logística, comunicación con actores, adquisición de recursos.

3. Ejecutar la(s) acción(es) planificada(s), asegurando que todos los elementos estén coordinados y que la comunidad esté debidamente involucrada.

Mecanismos oportunos

- Encuestas para el diseño participativo de un mural



1. ¿Qué valores consideras que deberían ser representados en el mural de la futura escuela-taller? *

Seleccione como máximo 5 opciones.

- Educación
- Trabajo en equipo
- Creatividad
- Curiosidad
- Respeto
- Equidad
- Compromiso

Continúa »

- Intervenciones de urbanismo táctico para la recuperación y activación de espacios públicos

La comunidad recupera el espacio público de Villa Guadalupe
Ejemplos de éxito



Antes



Comunidad en acción

La comunidad lleva el arte a las gradas de Armenta
Ejemplos de éxito

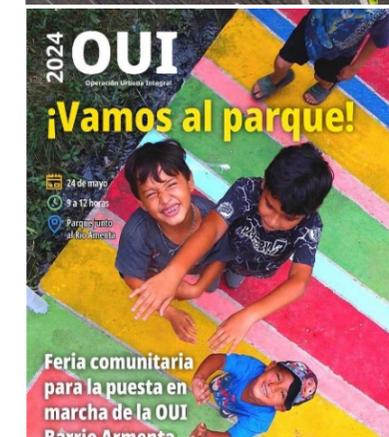


Antes



Comunidad en acción

- Intervenciones de urbanismo táctico para la recuperación y activación de espacios públicos



7.4.7. Definición de acuerdos y de mecanismos de sostenibilidad

Enfoque Participativo	
	 Pólitico  Técnico  Ciudadano
Objetivo	<p>Establecer mecanismos sólidos que aseguren la continuidad y sostenibilidad de la OUI a mediano y largo plazo, garantizando que los esfuerzos iniciales se consoliden y se mantengan en el tiempo.</p>
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos formales para el seguimiento y continuidad de la OUI • Hoja de ruta para las acciones a mediano plazo • Esquemas de gobernanza consolidados y operativos, con representación adecuada de todos los actores clave • Bases establecidas para un Plan de Monitoreo, Evaluación y Rendición de Cuentas (PMER)
Públicos involucrados	<ul style="list-style-type: none"> • Equipo técnico OUI • Gobierno local • Comunidad – Líderes de estructuras de gobernanza local • Aliados estratégicos

Paso a paso

1. Tomar acuerdos para el seguimiento

- Reunir a todos los actores involucrados para formalizar acuerdos sobre cómo se dará seguimiento a la implementación de la OUI
- o Asegurar que todos los actores entiendan y se comprometan con los roles y responsabilidades asignados

2. Conformar una hoja de ruta para el mediano plazo

- Desarrollar una hoja de ruta detallada que abarque las acciones, metas y plazos a mediano plazo.
- Incluir hitos clave, responsables, recursos necesarios y mecanismos de evaluación.

3. Consolidar esquemas de gobernanza: formalizar y/o consolidar los esquemas de gobernanza que hayan surgido durante el proceso de la OUI, asegurando su funcionalidad y representatividad. Los esquemas pueden incluir, por ejemplo:

- **Mesa técnica:** compuesta por puntos focales municipales, encargada de la supervisión técnica y operativa.
- **Equipo de impacto barrial:** estructura organizacional de base, con mecanismos fortalecidos para empoderar a otros vecinos y asegurar la participación comunitaria continua.
- **Mesa de aliados:** Red de aliados estratégicos que se reúnen periódicamente para coordinar y apoyar las iniciativas de la OUI.

4. Sentar las Bases del Plan de Monitoreo, Evaluación y Rendición de Cuentas (PMER): el monitoreo, la evaluación y la rendición de cuentas permiten valorar los resultados e impactos de los programas y proyectos, asegurando su alineación con la visión y objetivos de la OUI. El PMER tiene como funciones clave asegurar la alineación continua con la visión y objetivos, detectar desviaciones en la implementación o en el uso de recursos, y evaluar la eficacia de la comunicación y percepción entre los actores involucrados:

- Diseñar un sistema de indicadores para medir el avance y el impacto de las acciones de la OUI, tanto a nivel comunitario como institucional

Continúa »

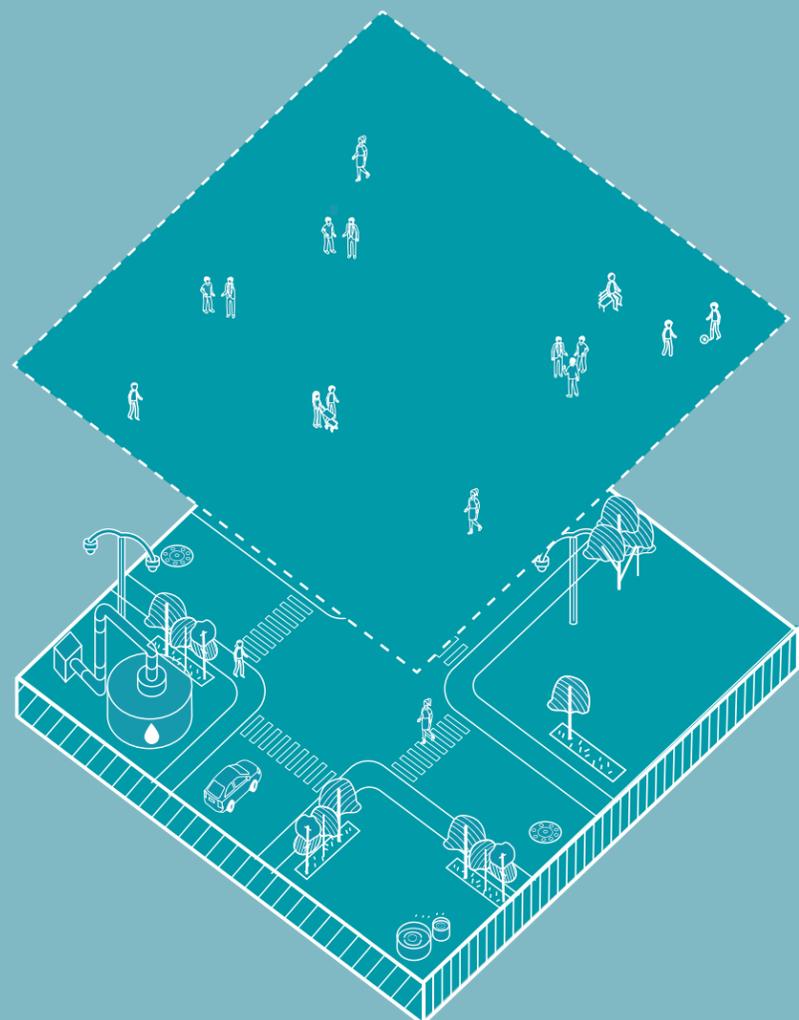
- Establecer un calendario de monitoreo y evaluación con puntos de control periódicos, para revisar el cumplimiento de los compromisos, la efectividad de las acciones implementadas, y ajustar las estrategias cuando sea necesario.
- Crear espacios de retroalimentación y rendición de cuentas en los que participen todos los actores involucrados, asegurando la transparencia en el uso de los recursos y en la toma de decisiones.
- Documentar y socializar los resultados de los procesos de evaluación con la comunidad y los actores claves, fomentando una cultura de aprendizaje continuo.

Mecanismos oportunos

- **Reuniones técnicas para sentar las bases de plan de trabajo a mediano y largo plazo**, así como de plan de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas
- **Acto político y ciudadano** simultáneo o posterior a la implementación de acciones iniciales
- **Reuniones con los distintos esquemas de gobernanza formalizados** a lo largo del proceso (ej. red de aliados, contraparte comunitaria, etc.)

7.5 Productos de la fase

Actividad clave	Insumos técnicos	Insumos participativos
7.4.1 Elaboración de la documentación técnica	N/A	• Hoja de ruta con horizonte 6 meses para la implementación de acciones iniciales
7.4.2 Socialización y divulgación de la OUI	<ul style="list-style-type: none"> • Informe técnico completo y detallado de la OUI • Resumen ejecutivo de la OUI • Materiales y soportes para la socialización y comunicación de la OUI 	NA
7.4.3 Definición de prioridades para la acción	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • Estructura organizacional y capacidades comunitarias fortalecidas • Canales y medios de comunicación comunitarios
7.4.4 Capacitación y empoderamiento de la comunidad	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • Red de aliados estratégicos • Compromisos para la implementación de acciones de corto plazo
7.4.5 Consolidación de alianzas estratégicas	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • Primeras acciones de la OUI • Victorias tempranas, colaboración y compromisos entre actores clave
7.4.6 Implementación de acciones iniciales	N/A	<ul style="list-style-type: none"> • Primeras acciones de la OUI • Victorias tempranas, colaboración y compromisos entre actores clave
7.4.7. Definición de acuerdos y de mecanismos de sostenibilidad	Plan de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas (PMER)	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos formales para el seguimiento y continuidad de la OUI • Hoja de ruta para las acciones a mediano plazo • Esquemas de gobernanza consolidados y operativos



V Lecciones aprendidas y recomendaciones

Derivada de la experiencia de ONU-Habitat dentro de los procesos de elaboración e implementación de Operaciones Urbanas Integrales en Centroamérica, se integran un conjunto de recomendaciones clave de contextos urbanos diversos en cinco países de Centroamérica.

Lo anterior debido a que, si bien la metodología OUI ha demostrado su capacidad para adaptarse y responder a las realidades complejas de cada entorno, se han identificado tanto fortalezas como desafíos en su aplicación.

A continuación, se comparten estos aprendizajes de manera que puedan servir de guía para quienes se embarquen en la implementación futura de la OUI. Al destacar los aspectos más relevantes de la experiencia de ONU-Habitat, se busca facilitar la replicabilidad y adaptación de la metodología, asegurando que las lecciones aprendidas puedan contribuir al éxito de nuevas intervenciones.

A. Sobre el proceso y su organización



1) Conformar un equipo técnico multidisciplinario

Es fundamental contar con un equipo multidisciplinario para el desarrollo de la Operación Urbana Integral, ya que los diversos perfiles

aportan diferentes perspectivas y conocimientos especializados que enriquecen el proceso. La diversidad de enfoques puede aprovecharse de manera estratégica para abordar la complejidad de la OUI desde distintas dimensiones y fortalecer el carácter sistémico de la propuesta técnica, siempre y cuando se garantice la coordinación efectiva entre los miembros del equipo, que permita a su vez una comunicación fluida y una visión compartida para maximizar los beneficios de esta multidisciplinariedad.



2) Aprovechar la flexibilidad de la metodología OUI para su adaptación a contextos urbanos diversos y específicos

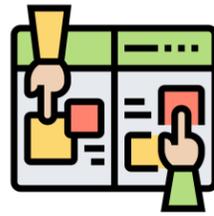
La metodología OUI es versátil y puede adaptarse a los diversos

contextos urbanos en los que se implementa, por lo que resulta fundamental que la misma se ajuste según las características específicas de cada territorio y las necesidades de sus poblaciones. Esto implica no sólo su adaptación durante la fase inicial (ver fase 1), sino también el aprovechamiento de esta flexibilidad de forma continua, aprovechando la diversidad de herramientas y enfoques disponibles para asegurar que el proceso se mantenga relevante y efectivo frente a los desafíos y cambios que pueden surgir. La capacidad de la OUI para ser moldeada según el contexto es una de sus fortalezas más significativas, pero también exige una capacidad de reactividad constante por parte del equipo técnico para ajustar las estrategias en respuesta a las dinámicas cambiantes del área de estudio.



3) Asegurar una presencia continua en el territorio

Es crucial garantizar una presencia constante en el territorio mediante enlaces técnicos o puntos focales designados desde el inicio del proceso, ya que, durante todo el proceso, serán estos enlaces los que facilitarán la coordinación con las partes involucradas, mantener vivo su interés y proporcionar acceso facilitado a información y datos clave para el diagnóstico y desarrollo de la propuesta técnica.



4) Optimizar los tiempos y recursos

Durante la implementación de la metodología en 8 asentamientos diferentes, se experimentaron retrasos en los tiempos entre distintas fases del proceso. Con el objeto de evadir estos retrasos en futuras aplicaciones, se recomienda una planificación minuciosa y estratégica que incluya, entre otras consideraciones:

- **Anticipar los objetivos de las fases propositivas** desde la formulación técnica y participativa del diagnóstico integrado, de modo que los insumos recopilados orienten las propuestas y estrategias de intervención

- **Desarrollar diferentes fases de manera simultánea**, como, por ejemplo, la elaboración de la visión de futuro y el desarrollo de la cartera estratégica de programas, permitiendo un avance paralelo que optimice el uso del tiempo y recursos.

- **Aprovecha la flexibilidad del proceso metodológico** para integrar actividades participativas y/o realizarlas de manera simultánea, que permita eficientar el uso de los recursos disponibles, y la recolección de insumos valiosos para distintos componentes del proceso, maximizando así el impacto de cada instancia.

- **Incorporar de manera temprana el enfoque de implementación:** desde el diseño de la propuesta, se recomienda considerar y anticipar los elementos que permitirán una transición fluida hacia la acción. Esto implica por ejemplo identificar y sumar a aliados potenciales desde el comienzo del proceso, reflexionar de manera colectiva sobre los mecanismos de gobernanza necesarios, y detectar acciones de corto plazo que puedan ser ejecutadas con la comunidad.

B. Sobre la contextualización del asentamiento



1) Seleccionar de manera estratégica el asentamiento para la intervención

Es crucial que la selección del asentamiento para la intervención sea oportuna y alineada con las prioridades del municipio. Se recomienda trabajar en asentamientos, barrios, colonias o sectores que sean considerados como prioritarios por las autoridades locales, para facilitar la implementación, la obtención de recursos y la colaboración interinstitucional.



2) Propiciar un acceso facilitado a información y datos adecuados para el Diagnóstico Integrado

Es fundamental contar con información estadística y geográfica actualizada, escalada y específica para la comprensión y el análisis integrado del asentamiento seleccionado. Para facilitar el acceso y la calidad de la información, se recomienda:

- **Coordinar con anticipación entre las distintas autoridades y entidades**, la facilitación y recopilación de datos. Para ello se podrá establecer un enlace municipal que acompañe el proceso de recopilación dentro de la OUI.

- **Planificar rigurosamente las visitas a campo junto con las autoridades y actores locales**, mediante reuniones para alinear expectativas, asegurar la disponibilidad de información relevante, y coordinar el acompañamiento de los actores clave con conocimiento experto y empírico del territorio.

- **Ampliar la recolección de información primaria, incorporando métodos tanto cuantitativos como cualitativos**, tales como encuestas, grupos focales, entrevistas a profundidad, y otras técnicas que permitan captar las características y complejidad del contexto local.

- **Movilizar a actores locales para que participen activamente** en la recolección de datos y en la construcción de un diagnóstico compartido (por ejemplo, grupo de vecinas/os).



3) Equilibrar el enfoque sistémico en el análisis del contexto urbano

Asegurar un enfoque sistémico equilibrado en el análisis del contexto urbano es clave. Esto implica que todas las áreas temáticas relevantes – sociales, económicas, ambientales y urbanas, deben ser adecuadamente abordadas para tener una visión holística del territorio y sus necesidades.

C. Sobre el diseño y ejecución de la estrategia de gobernanza participativa

1) Involucrar de manera temprana a los actores clave para el proceso

Es esencial involucrar a las partes interesadas desde el inicio del proceso para garantizar su colaboración activa y compromiso, lo que fortalecerá la legitimidad de la propuesta y establecerá las condiciones necesarias para la implementación sostenible de la OUI. Se recomienda la creación de instancias de gobernanza que permitan definir claramente los roles y responsabilidades de cada parte interesada, así como establecer mecanismos de interacción entre ellas. Estas instancias o grupos base deben ser flexibles para evolucionar y consolidarse a medida que el proceso avanza, permitiendo la incorporación de nuevos actores conforme sea necesario.

La estructura base sugerida incluye:

- **Equipo líder municipal a cargo del proceso:** compuesto por puntos focales y dependencias designadas por la autoridad municipal, con roles tanto políticos como técnicos (podrán conformarse por ejemplo un Comité de Pilotaje y/o una Mesa Técnica).
- **Contraparte comunitaria:** integrada por líderes comunitarios reconocidos, quienes actuarán como enlaces clave del proceso, facilitando la

representación de la comunidad, la comunicación y la movilización en el territorio, además de promover la participación activa de la comunidad.

- **Red o mesa de aliados estratégicos:** incluye a aliados identificados desde el inicio del proceso, permitiéndoles comprender los alcances de este, participar activamente en el diseño de la propuesta técnica y apropiarse de ella. De este modo, se asegura que los recursos, capacidades y proyectos existentes se integren y articulen de manera efectiva, brindando coherencia y sostenibilidad a las soluciones propuestas. Esta red no solo facilitará la ejecución de la OUI, sino que también reforzará la sostenibilidad de las acciones a largo plazo. En caso de que existan, es recomendable apoyarse en mecanismos preexistentes como mesas de cooperantes u otros esquemas de interacción con actores externos a la municipalidad.

Además, se sugiere formalizar el compromiso entre las partes involucradas mediante la firma de cartas de compromiso, memorándums de entendimiento u otros acuerdos similares. Estos instrumentos fortalecerán el compromiso y asegurarán el cumplimiento de las responsabilidades asumidas.

2) Aplicar la metodología de manera colaborativa

La aplicación de la metodología OUI debe ser un proceso colaborativo con los diversos equipos técnicos institucionales, permitiendo la transferencia de capacidades aplicada en ambas vías. Esto asegura que la metodología no solo se adapte a las necesidades locales, sino que también fortalezca la capacidad de los equipos locales para implementar y gestionar la OUI de manera efectiva. La participación activa de los equipos técnicos en el ajuste de la metodología facilita una mayor apropiación y compromiso con el proceso.

3) Contar con recursos adecuados para diseñar y ejecutar la estrategia participativa

El plan de comunicación y participación debe contar con los recursos humanos, financieros y de tiempo suficientes para cumplir con las exigencias del proceso. Por ello será crucial no subestimar el presupuesto y las responsabilidades asignadas a cada actividad clave, ya que será esencial para el éxito de la OUI. Mínimamente deberán asignarse recursos suficientes para:

- **Desplegar mecanismos y canales diferenciados, complementarios y adaptados a las necesidades y costumbres**

de los distintos públicos que se desea involucrar. Esto incluye el uso de formatos adecuados, lenguajes adaptados y tiempos apropiados (entre semana, fines de semana) para asegurar la correcta y eficiente comunicación, convocatoria y participación de las partes involucradas.

- **Mantener un estrecho vínculo con los actores locales, preservando su interés y confianza en el proceso.** Esto implica difundir información relevante, garantizar la transparencia del proceso, resolver dudas y preguntas y mantener un contacto regular que refuerce la legitimidad y credibilidad del proceso.

- **Sistematizar cuidadosamente los resultados de las actividades participativas,** ya que constituyen la base para el desarrollo de la propuesta técnica. La documentación rigurosa de estos resultados es esencial para asegurar que las soluciones técnicas estén alineadas con las expectativas y necesidades de la comunidad.

- **Garantizar la producción adecuada de los eventos y**

materiales asociados, incluyendo la provisión de espacios, mobiliario, alimentación y otros recursos necesarios para el éxito de las actividades planificadas.

- **Información técnica, prever la solicitud de información técnica y establecer un enlace municipal para apoyar con la gestión.**

4) Criterios clave para promover el empoderamiento comunitario y la capacidad de participación

Para asegurar procesos exitosos de involucramiento y empoderamiento comunitario, es crucial prestar especial atención a los criterios siguientes:

- **Generar espacios y canales preliminares de acercamiento antes de emprender actividades participativas concretas.** Estos espacios deben permitir la entrega de información que explique claramente qué es la OUI, sus alcances y limitaciones, los tiempos del proceso, y qué se espera de la participación comunitaria. Este acercamiento inicial debe incluir la

resolución de dudas y la alineación de expectativas estableciendo un terreno común de entendimiento.

- **Diseñar actividades concretas y accesibles,** adaptadas a las necesidades y capacidades de la comunidad, con tiempos cortos, metas claras y herramientas lúdicas y fáciles de entender.

- **Fomentar la convivialidad y la cohesión social, considerando aspectos esenciales en el plan de producción de eventos,** como la selección del espacio y la provisión de alimentos, ya que estos elementos son clave para movilizar a la comunidad y fortalecer los lazos entre sus miembros.

- **Promover la oficialización o actualización de figuras de gobernanza locales:** es crucial propiciar que las figuras de gobernanza locales y comunitarias existentes sean oficializadas o reglamentadas. Estas instancias son fundamentales para que las comunidades participen de manera formal en la implementación de las acciones derivadas de la OUI, asegurando así su sostenibilidad a largo plazo.

D. Sobre la implementabilidad, sostenibilidad y replicabilidad de la OUI

1) Integrar el enfoque de implementación desde el inicio del proceso

La generación de condiciones necesarias para llevar la propuesta hacia la acción es uno de los elementos diferenciadores y más valiosos de la OUI. Para garantizar esto, es crucial que el enfoque de implementación esté presente desde las primeras etapas del proceso, no solo como una consideración posterior a la generación de la propuesta técnica. Incluir estas condiciones y consideraciones clave en el diseño de las soluciones facilitará la transición hacia la ejecución de la OUI. El objetivo de la fase 7 denominada "gestión, implementación y seguimiento" es aprovechar los logros de las primeras seis fases como son las alianzas concretadas con sectores clave, el mapeo de iniciativas y recursos, la identificación de acciones de corto plazo, la confianza generada con las partes involucradas, el empoderamiento comunitario, y la consolidación de instancias de gobernanza de base, para obtener resultados concretos, ejecutar acciones iniciales y asegurar primeras victorias que refuercen el compromiso con la implementación.

2) Formalizar compromisos para asegurar la continuidad y sostenibilidad de la OUI

La sostenibilidad de la OUI depende en gran medida de la capacidad de formalizar compromisos que aseguren la continuidad del proceso más allá de los cambios de administración. Para esto se sugiere:

- **Buscar mecanismos que formalicen la OUI** como un insumo adaptable al marco normativo e instrumental existente para asegurar su continuidad en las prioridades de inversión.
- **Designar una dirección o entidad municipal como punto focal responsable de la implementación y seguimiento de la OUI**, asegurando un liderazgo claro y comprometido que trascienda cambios políticos y administrativos.

3) Promover la replicabilidad de la metodología OUI en otros contextos

Para maximizar el impacto de la OUI, es crucial promover su aplicación en otros asentamientos del municipio y compartir sus aprendizajes con ciudades vecinas para propiciar su replicabilidad. Se sugiere por ejemplo establecer redes o alianzas intermunicipales para compartir experiencias y buenas prácticas, incentivando a que otros adopten y adapten la metodología de la OUI.

4) Usar herramientas metodológicas complementarias

Se recomienda reforzar la aplicación de la metodología OUI con el uso de herramientas complementarias que puedan ofrecer enfoques adicionales y recursos útiles como:

- **Our City Plans Centroamérica**

<https://centroamerica.ourcityplans.org/metodologia#:~:text=Our%20City%20Plans%20Centroam%C3%A9rica%20es,%2C%20planificaci%C3%B3n%2C%20operacionalizaci%C3%B3n%20e%20implementaci%C3%B3n>

- **Caja de herramientas para la mejora de los asentamientos precarios en Centroamérica y República Dominicana**

<https://onu-habitat.org/index.php/caja-de-herramientas-para-la-mejora-de-los-asentamientos-precarios-en-centroamerica-y-republica-dominicana>

- **Guía Metodológica para la Operacionalización de Proyectos Urbanos**

<http://70.35.196.242/onuhabitatmexico/Guia-Metodologica-para-la-Operacionalizacion-de-Proyectos-Urbanos.pdf>

- **Guía la Ciudad de Ellas**

<https://onu-habitat.org/images/2023-events/HerCity/LaCiudadDeEllas-251023.pdf>

- **Trazando Territorios. Ruta para la planeación y ordenamiento territorial sostenible**

<https://publicacionesonuhabitat.org/onuhabitatmexico/Trazando-Territorios.pdf>

- **Guía para reforzar las Contribuciones Determinadas a nivel Nacional mediante la acción climática en las zonas urbanas**

https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/11/guia_para_reforzar_las_contribuciones_determinadas_a_nivel_nacional_mediante_la_accion_climatica_en_las_zonas_urbanas.pdf

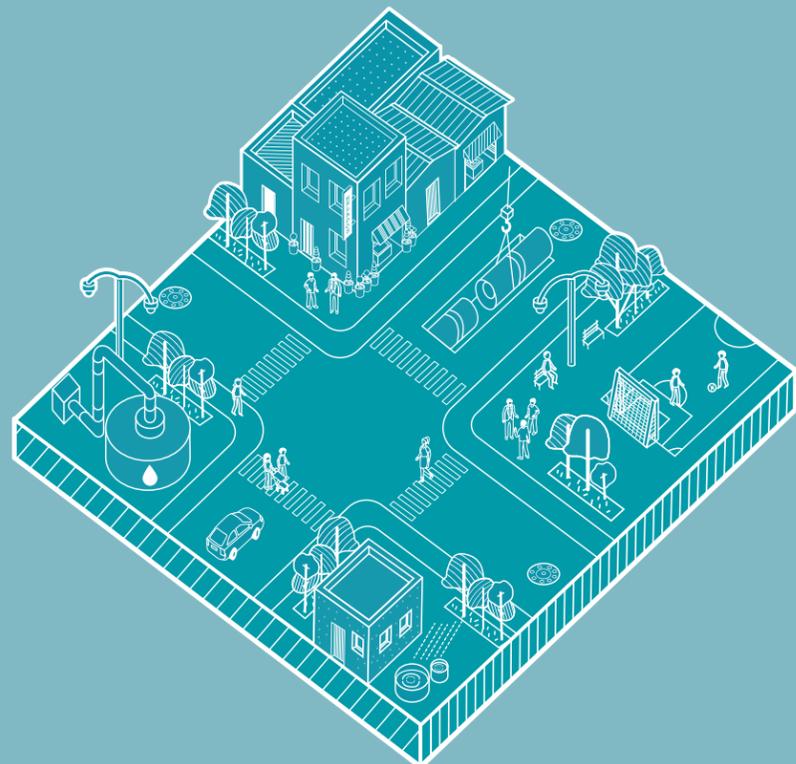
- **City Resilience Action Planning Tool (CityRAP):**

<https://unhabitat.org/city-resilience-action-planning-tool-cityrap>

- **Waste Wise Cities Tool**

<https://unhabitat.org/wwc-tool>

Referencias



VI Referencias

Alcaldía Municipal de San Pedro Sula. (2017). Plan Maestro de Desarrollo Municipal (PMDM). Obtenido de Resumen Plan Maestro: <https://www.sanpedrosula.hn/plan-maestro-desarrollo-municipal>

Alcaldía Municipal de San Pedro Sula. (2017). Plan Maestro de Desarrollo Municipal (PMDM). C3 Plan Municipal de Desarrollo Sostenible. Obtenido de Resumen Plan Maestro: <https://www.sanpedrosula.hn/plan-maestro-desarrollo-municipal>

CEPAL. (s/f). Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. Obtenido de Honduras: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/paises/honduras>

COPECO. (2017). Plan Municipal de Gestión de Riesgos, Municipio de San Pedro Sula.

GOAL-UNAH. (2021). Armenta Plan de Reconfiguración Urbana.

INE. (2013). Estadísticas INE - Censo de Población y Vivienda. Obtenido de Base de datos en línea: <https://www.ine.gob.hn/V3/baseine/>

Ley de Ordenamiento Territorial de Honduras, Decreto 180-2003 (2003).

Marco Legal de Honduras para la Agenda 2030, Decreto Ejecutivo PCM-064-2018 (2018).

ONU. (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Obtenido de Ciudades: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/cities/>

ONU Hábitat. (2016). Nueva Agenda Urbana. Disponible en <https://habitat3.org/wp-content/uploads/NUA-Spanish.pdf>

ONU Hábitat. (2022). Marco metodológico de Operaciones Urbanas Integrales (OUI). Documento de avance.

Partido Libertad y Refundación LIBRE. (2021). Plan de Gobierno para Refundar Honduras 2022 - 2026.

República de Honduras. (2010). Visión de País 2010 - 2038 y Plan de Nación 2010 - 2022.

SINIT. (2017). Portal. Obtenido de <http://www.sinit.hn/>

Talavera Dávila, H. (2000). Urbanismo Operacional y proyecto urbano. La operación urbana con dirección de procesos. Bitácora urbano territorial, 4(1), 11-20.



ONU-HABITAT